

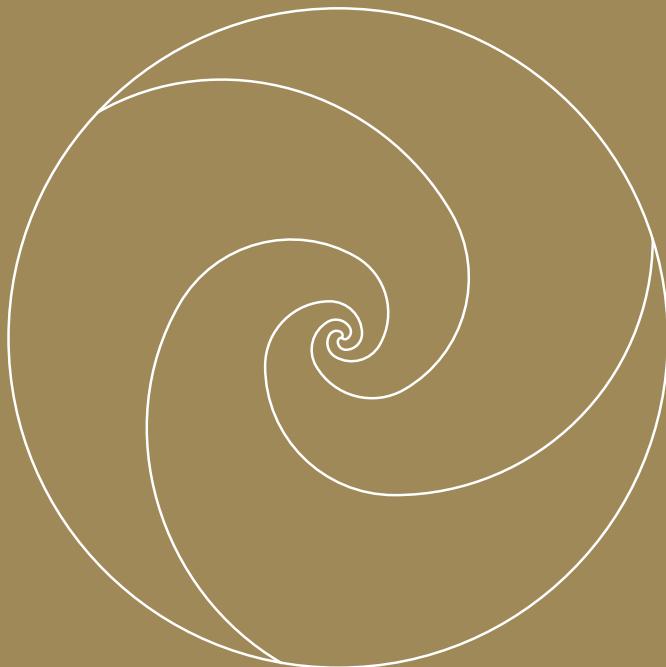


# Relatóriu Inkluziun Finanseira tinan 2018

SUKAT, HAMOSU  
ESTRATÉJIA  
NO KRIA INOVASAUN



RELATÓRIU INKLUZAUN  
FINANSEIRA TINAN 2018



# Sukat, Hamosu Estratégia no Kria Inovasaun

# Konteúdo

## 4 Prefásiu Hosi Governadór

## 6 Sumáriu Ezekutivu

### Kapítulu 1

#### 10 Vizaun Jerál Ba Inklusaun Finanseira

- 12 1.1 Dezenvolvimentu Prinsipál iha Setór Finanseiru hosi 2016 to'o 2018
  - 13 1.1.1 Pontu Asesu no Sistema Pagamentu
  - 13 1.1.2 Produtu no Servisu Foun
  - 14 1.1.3 Hasa'e Kapasidade no Infra-estrutura
  - 15 1.1.4 Literasia Finanseira no Protesaun Konsumidór
- 16 1.2 Importânsia atu Sukat Inklusaun Finanseira
- 16 1.3 Konklusaun Prinsipál

### Kapítulu 2

#### 18 Indikadór Asesu Ba Inklusaun Finanseira

- 20 2.1 Pontu Asesu ba Inklusaun Finanseira
  - 21 2.1.1 Banku Ninja Pontu Asesu
  - 25 2.1.2 Outras Instituisaun Resebi Depositu (OIRD) Ninja Pontu Asesu
  - 26 2.1.3 Servisu Finanseiru Seluk Ninja Pontu Asesu
  - 27 2.1.4 Totál Pontu Asesu iha Sistema Finanseiru
- 30 2.2 Indikadór Asesu nian ba Inklusaun Finanseira
  - 31 2.2.1 Fahe Pontu Asesu iha Munisípiu, Posto Administrativu no Suku
  - 32 2.2.2 Fahe Tipu Pontu Asesu Servisu sira Tuir área
  - 38 2.2.3 Rezumu ba Indikadór Pontu Asesu nian
  - 42 2.2.4 Análize ba Área Ne'ebé La Simu Servisu
- 45 Fixa Informativa Kona-ba Inklusaun Finanseira iha Munisípiu Hotu iha Timor-Leste
- 58 2.3 Konklusaun Prinsipál

### Kapítulu 3

#### 60 Indikadór Kona-Ba Uzu Servisu Finanseiru

- 62 3.1 Indikadór Kona-ba Uzu
  - 64 3.1.1 Uza Servisu Finanseiru ne'ebé Instituisaun Bankária Sira Oferese
  - 67 3.1.2 Servisu Finanseiru Ne'ebé OIRD Oferese
- 69 3.2 Konta Na'in Sira Tuir Grupu Idade Demográfika
- 70 3.3 Konta Na'in Tuir Munisípiu Ida-idak
- 72 3.4 Uza Servisu Finanseiru Seluk
- 74 3.5 Konklusaun Prinsipál

### Kapítulu 4

#### 76 Indikadór Ba Kualidade Inklusaun Finanseira Nian

- 78 4.1 Hala'ok Hodí Sukat Didi'ak Kualidade Servisu Finanseiru iha Timor-Leste
- 81 4.2 Indikadór ba Kualidade Inklusaun Finanseira Nian
  - 81 4.2.1 Indikadór hodí hetan Asesu
  - 82 4.2.2 Indikadór Transparénsia nian
  - 83 4.2.3 Indikadór Konveniénsia nian
  - 84 4.2.4 Indikadór ba Hetan Tratamento Justu
  - 85 4.2.5 Indikadór Hodí Fó Protesaun ba Konsumidores
  - 85 4.2.6 Indikadór Edukasaun Finanseira nian
  - 85 4.2.7 Indikadór Endividamentu nian
  - 86 4.2.8 Indikadór Hodí Eskolla
- 86 4.3 Konklusaun Prinsipál

### Kapítulu 5

#### 88 Evolusaun Hosi Inklusaun Finanseira

- 90 5.1 Estratégia Nasional ba Inklusaun Finanseira
- 92 5.2 Modernizasaun ba Sistema Pagamentu Sira
  - 93 5.2.1 Hakat Sira Tuirmai Hodí Halo Avansu ba Sistema Pagamentu Sira
- 94 5.3 Pilotajen Servisu Sira ba Karteira Eletrónica
- 99 5.4 Hadia Asesu Krédito ba Ki'ik no Mediu Empreza (KME)
- 100 5.5 Konklusaun Prinsipál

### Kapítulu 6

#### 102 Literasia Finanseira

- 106 6.1 Programas Literasia Finanseira iha Eskola Primária Sira
- 108 6.2 Kampaña Konxiensualizaun ba Literasia Finanseira
- 109 6.3 Konta poupança sira ba labarik sira: Ha'u-Nia Futuru
- 111 6.4 Formasaun Kona-ba Dokumentasaun Finanseiru no Kontabilidade Báziku ba MKMEs
- 112 6.5 Konklusaun Prinsipál

### Kapítulu 7

#### 114 Inklusaun Finanseira Ba Timor-Leste Nia Futuru

- 116 7.1 Identifika Barreira no Oportunidades Inklusaun Finanseira Nian Hodí Hakat ba Inklusaun Finanseira Tuirmai
  - 116 7.1.1 Disparidade Kona-ba Asesu ba Servisu Finanseiru Sira
  - 117 7.1.2 Utilizaun Servisu Finanseiru Ne'ebé Tuun
  - 117 7.1.3 Falta Dadus Hosi Parte Demandada atu Sukat Indikadór Kualidade Nian
- 118 7.2 Aliñamentu ba Pasu Sira Tuirmai Kona-ba Estratégia Nasional Inklusaun Finanseira Nian (ENIF) 2017-2022
  - 118 7.2.1 Haluan Pontu Asesu To'o Iha Postu-Administrativu Sira Ne'ebé La Iha Atendimentu
  - 119 7.2.2 Aumenta Uzu Servisu Finanseiru Sira Liuhosí Rekursu Produtu Foun
  - 120 7.2.3 Intensifikasi Programa Literasia Finanseira ba Konsumidores
  - 120 7.2.4 Kapasita Provedores Servisu Finanseiru Nian Hodí Eduka Fali Klientes
  - 121 7.2.5 Foti Dadus Hosi Demandada Nian Hodí Sukat Indikadór Kualidade Nian
- 122 7.3 Konklusaun



# Prefásiu Hosi Governadór

Banco Central de Timor-Leste (BCTL) kaer metin prinsípiu ne'ebé iha katak inkuzaun finanseira tenke buras liuhosi funsaun ativa reguladór no lejisladór sira-nian hodi loke dalam atu bele haburas di'akliu estrutura finanseira, ho seguransa, estabilidade no integridade ba sistema finanseiru. Hala'o knaar lisuk hamutuk ho governu, parte públiku no privadu ne'ebé interesadu, BCTL kontinua promove no hametin advokasia ba inkuzaun finanseira iha Timor-Leste liuhosi abordajen foun (inovativu) hodi aumenta pontu assesu, moderniza sistema pagamentu, hadi'ak uzu ba servisu finanseiru sira no intensifika programa literasia finanseira iha rai-laran.

Atu bele aselera susteinabilidade, dadus no mekanizmu sekuênsias ba inkuzaun finanseira maka importante, sirane'e hanesan kuadru dezempeñu ida hodi bele halo avaliaun no revizaun kona-ba progresu nasaun nian, ne'ebé defini metas no akompaña progresu iha tempu naruk. Iha tinan hirak ikus ne'e, realizasaun importante liu ne'ebé hala'o iha ita-nia rain maka inisiativa hodi koleta dadus ba relatório inkuzaun finanseira nian ne'ebé publika tiha iha tinan 2016, nu'udar relatório dahuluk kona-ba inkuzaun finanseira iha Timor-Leste. Ba dala uluk iha istória, ita bele sukat inkuzaun finanseira ho indikadór momoos tuir dimensaun essensial inkuzaun finanseira nian hanesan asesu, uzu no kualidade.

Relatório Inkuzaun Finanseira ba tinan 2016 maka fó biban ba BCTL atu bele sukat no dokumenta nível inkuzaun finanseira iha ita-nia rain, ne'ebé fornece idea konvensional hodi hadi'ak divergencias no difikuldade sira ba inkuzaun finanseira ne'ebé avansadu liu tan. Hanesan resultadu diretu hosi relatório ho ninia konkluaun prinsípiu, BCTL consege deseňa vizaun longo prazu nian ho ninia planu detalho iha Estratégia Nasional ba Inkuzaun Finanseira (ENIF) 2017-2022. Estratégia Nasional ne'e sai hanesan matadalan ida ba política inkuzaun finanseira no planu asaun ba períedu 2017-2022, bazeia ba vizaun hodi harri sistema inkuzaun finanseiru ne'ebé lori benefísiu servisu finansiru nian ba timoroan hotu-hotu hodi hamenus kiak no fahe prosperidade ba ema hotu-hotu.

Tuir progresu, esperiênsia no lisaun iha pasadu, BCTL hahú kontinua halo kolesaun dadus iha tinan 2018. Relatório ida-ne'e defini resultadu kona-ba inkuzaun finanseiru atual 2018 nian, no progresu ne'ebé atinzi ona iha tinan 2016. Tema relatório 2018 nian maka "Sukat, hamosu Estratégia no Inovasaun" no relatório ida ne'e intende atu atualiza koñesimentu kona-ba

fatór ne'ebé influénsia inkuzaun finanseira hodi forma rekomendasau ida oinsa atu halo política no kria inovasaun iha futuru tuir evolusaun no modernizasaun setór finanseiru.

Resultadu importante hosi relatório ida-ne'e maka konta bankária iha Timor-Leste aumenta maibé neneik ho kresmentu 3,4% iha tinan 2018, total cliente ho ninia konta bankária sura hamutuk banku lima iha Timor-Leste maka 401.228 kontas kompara ho 387.063 kontas iha tinan 2016. Ida ne'e kestaun importante ida ne'ebé BCTL sei fó prioridade iha etapa tuir mai hodi identifika obstáculo sira ne'ebé maka taka dalam ba timoroan atu loke konta bankária, Ho tempu ne'ebé mak hanesan, BCTL mos fó prioridade no urjénsia hanesan hodi responde ba obstáculo sira iha área prioridade inkuzaun finanseira iha Timor-Leste. Ida ne'e inklui fatór sira ne'ebé mak afeta pontu asesu finanseira, inovasaun produtu finanseiru, no mós literasai no koñesimentu finanseira.

BCTL mós afirma katak presiza kontínuu hadi'ak no halo mudansa di'ak liután ba kuadru sekuênsias inkuzaun iha nasaun ne'e. Kuadru sekuênsias ne'ebé iha uza hodi sukat inkuzaun finanseira iha Timor-Leste ne'ebé sei menus liu-liu iha dadaus kona ba parte demanda nian hodi avalia konaba aspektu inkuzaun finanseira nian. Kolesaun dadus parte demanda iha Timor-Leste sei fó importansai iha tempu badak nia laran, tuir proposta BCTL hodi hala'o inkéritu ida kona-ba parte demanda iha períedu 2019-2020, nomós atu hala'o knaar-lisuk hamutuk ho governu hodi inklui pergunta ne'ebé relaciona ho inkuzaun finanseira iha sensus 2020 nian. BCTL mós buka hadi'ak prosesu kolesaun dadus hosi parte fornesedór nian hodi garante informasaun ne'ebé loos no evita duplikasaun no inkonsisténsia. Ita hein katak relatório tuirmai kona-ba inkuzaun finanseira sei inklui inisiativa hirak-ne'e.

Ho visaun inkuzaun ba timoroan hotu-hotu, ita bele hakat ba pasu ida tan ho susesu iha publikasaun relatório inkuzaun finanseiru daruak nian. Inisiativu ida ne'e hatudu komitmentu BCTL nian hodi haluhan liu tan inkuzaun finanseira iha Timor laran tomak. BCTL hakarak hato'o agradesimentu ba tulun ne'ebé simu hosi parseiru hotu-hotu hanesan setór públiku no privadu sira inklui ajénsia governu no servisu finanseiru sira, bainhira laiha tulun hosi parseiru hirak ne'e, relatório ida ne'e mós sei la realiza ho susesu. BCTL fiar katak bainhira iha dadus konkru kona-ba inkuzaun finanseira sei fó idea no koñesimentu diak liu tan hodi dezenvolve tuir prátku lolos no posível no bazeia ba evidénsia. Ida ne'e sei lori mudansa pozitivu ba timor oan hotu-hotu iha tinan hirak tuirmai.

Abraão de Vasconcelos  
Governadór

# Sumáriu Ezekutivu

Partisipa hanesan lideransa ba políтика globál, BCTL ia'os deit hala'o mandatu hodi alkansa políтика inkluaun finanseira hanesan ajenda domestiku ida, maibe suporta mós movementu ida ne'ebé bo'ot liutan iha eskala globál. Timor-Leste promove parseria forte ho organizasaun multilateral no orgaun definí padraun advokasia ba inklusive finansas. Movimentu globál ho objetivu komun ne'ebé inklusivamente ba dezenvolvimentu setór finanseira, liu-husi koordenasaun diak hodi bele akompaña progresu inkluaun finanseira husi nasaun sira iha mundu.

Hamutuk hodi luta ba inkluaun, políтика iha nasaun sira tau konsiderasaun a'as ba akontabilidade hodi sukut, kuantifika, no monitoriza progresu inkluaun finanseira. Dadus maka komprehensivu no sasukat ba ekuadramentu importante hodi bele asegura katak meta no objetivu husi inkluaun finanseira bele atinji, tama sira ninia funsaun atu ajuda políтика hodi halo diagnostiku ba kondisaun, indentifikasi obstaklu, definí alvu, planu ba políтика, no avalia impaktu.

Rekoñese importansia husi kontinuasaun halibur dadus, monitoriza no avaliaçao, BCTL finaliza relatório finanseira ba tinan 2018. Ida ne'e hanesan relatório inkluaun finanseira daruak maka BCTL prodúz, ne'ebé uza estensivu no aktualiza dadu supply-side hodi bele asesu dimensaun husi ekuadramentu ba sasukat. Hanesan deskreve iha relatorio finanseira ba tinan 2016, iha bloku dimensaun tolu hodi atinji inklusivamente maka hanesan assesu, uzu, no kualidade. Ne'e hanesan baze ne'ebé bele ajuda sidadaun hotu atu asesu no utiliza servisu finanseira sira ho seguru, adekuadu no asessível.

## Relatório Inkluaun Finanseira ba tinan 2018 kompostu husi kapítulu hitu.

 **Kapítulu 1** apresenta vizaun jerál kona-ba mundansa no avansadu iha setór finanseira ne'ebé fó impaktu ba inkluaun finanseira dezde tinan 2016.

 **Kapítulu 2** esplora nivél asesu serbisu finanseira iha Timor-Leste, liu-husi inklui dadus husi banku, instituisaun depositoria, instituisaun finanseira ne'ebé regula no la-regula ne'ebé mak fornece servisu finanseira.

 **Kapítulu 3** examina dimensaun uza, ne'ebé utilizasaun servisu finanseira análise liu husi tipu konta bankária no cliente nia demográfiku inklui jêneru, idade no hela fatin.

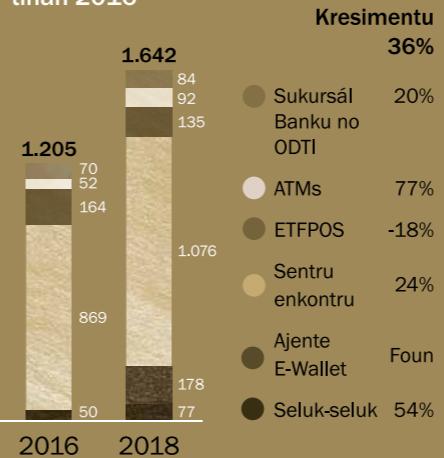
 **Kapítulu 4** diskute kona-ba indikadór ba kualidade ne'ebé korelaçaoada ho experiênsia cliente wainhira utiliza servisu finanseira ne'ebé iha ligasaun ho fatór sira hanesan asesibilidade, conveniênsia no tratamento justu ba cliente.

 **Kapítulu 5** descreve kona-ba dezenvolvimentu no estratéjia atuál no foun maka kontribui ba inkluaun finanseira, inklui mós kona-ba progresu husi implementasaun planu asaun iha dokumentu Estratéjia Nasional ba Inkluaun Finanseira (ENIF) 2017-2022.

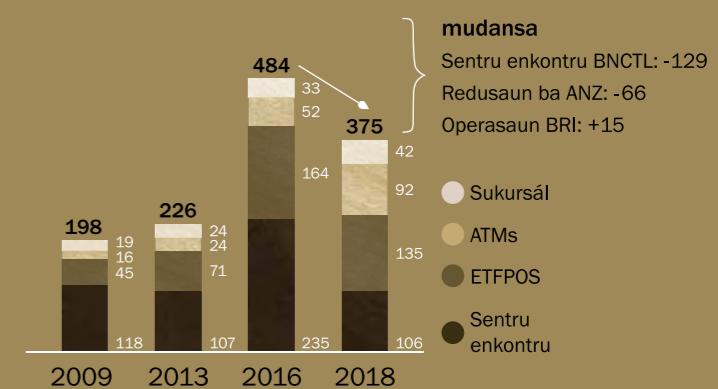
 **Kapítulu 6** descreve detallu kona-ba programa literasia finanseira iha Timor-Leste ne'ebé esensiál tebes hodi suporta ajenda inkluaun finanseira.

 **Kapítulu 7** halo avaliaçao klean ba bareira no impedimentu atuál maka sei eziste hela iha nasaun, halo konkluaun husi relatorio hodi subliña area importante sira ne'ebé hanesan xafe pasu ba oin nian ne'ebé ligadu ho ENIF 2017-2022.

Pontu asesu servisu finanseira  
aumeta ba 36%  
iha tinan 2018 kompara ho  
tinan 2016



Pontu asesu ba banku **menus ba 23%** iha tinan 2018 kompara ho tinan 2016 tamba iha redusaun númeru sentru enkontru banku no terminasaun ANZ ninia operaçao ba ratallu.



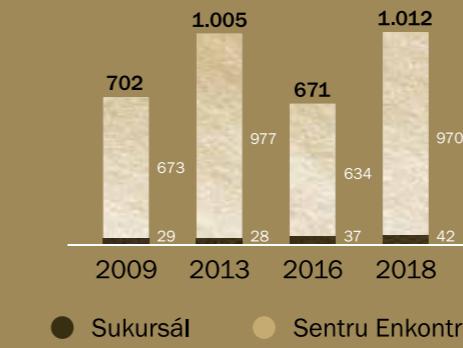
## Políтика relasaun ho indikadór assesu

- Sistema switch nasional sei halo ligasaun ho rede ATM no ETPOS banku ninja ho kanal servisu finanseira sira seluk hodi bele optimiza distribusaun ba pontu assesu iha nasaun nia laran.
- Lisensa ajente banká fó ona ba instituisaun finanseira ida ne'ebé iha planu atu dezenvolve lina ajente bankária iha nasaun nia laran.
- Telemor Fintech agora implementa hela servisu e-wallet (karteira elektróniku) iha Timor-Leste no planu atu estende ajente e-wallet iha suku sira hotu. Proposta seluk ba servisu finanseira mak hanesan agora dadaun iha proseso análise.

Pontu asesu ba OIRD aumenta  
ba 51% tama aumenta iha  
sentru enkontru

Pontu asesu ba OIRD  
aumenta husi tinan 2016

Total: 51%  
Pontu asesu: 53%  
Sukursál: 14%

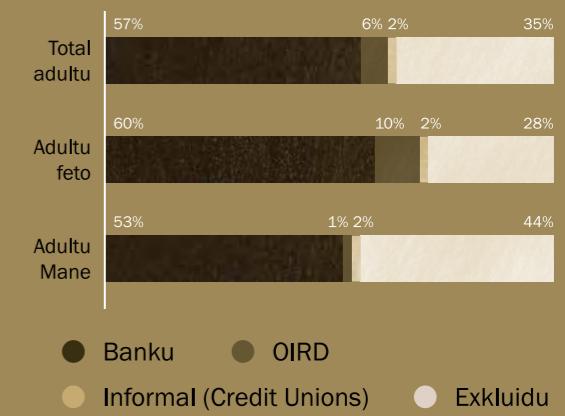


35% Adultu Timorense la uza kualker  
servisu finanseira\*

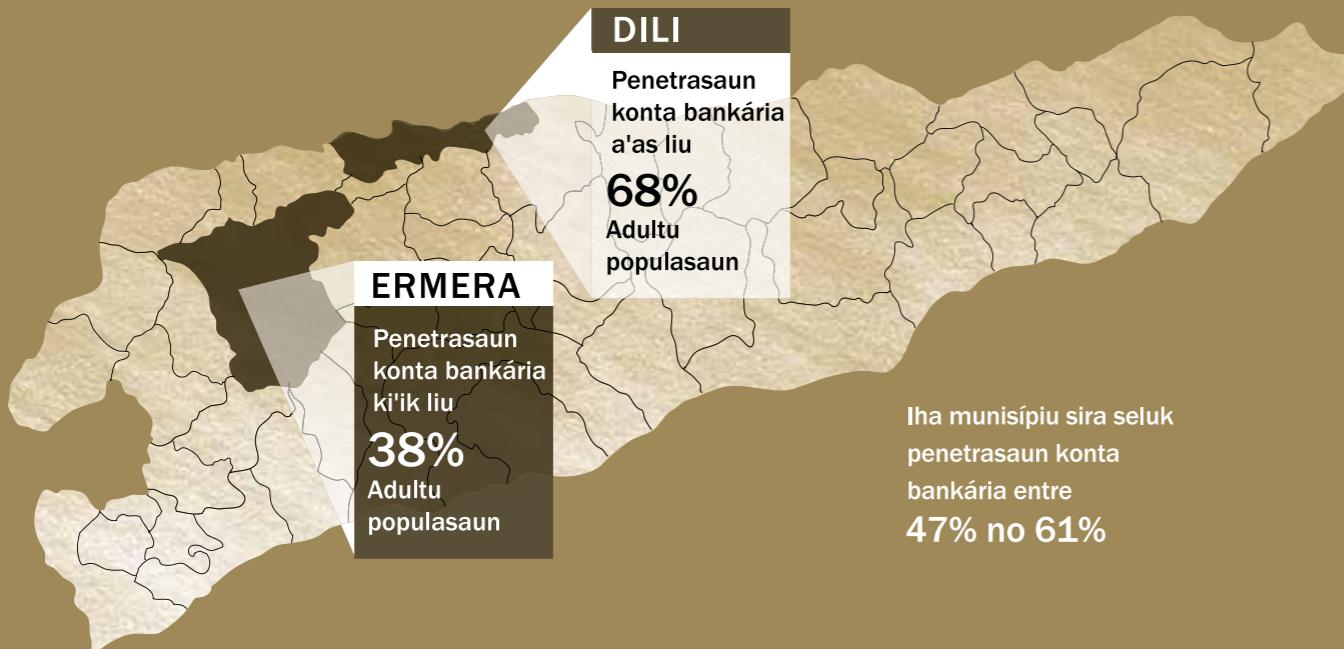
Penetrasaun konta husi Institusaun  
Finanseira ne'ebé reguladu husi BCTL:  
Adultu ho konta depózitu iha banku ka OIRD: 62%  
Adultu ho konta kréditu iha banku no OIRD: 9%

\*Informasaun kona-ba cliente haktur relatório husi fornesedór servisu finanseira no la exkluidu potensiál duplikasaun husi cliente maka uza multi servisu ka fornesedór.

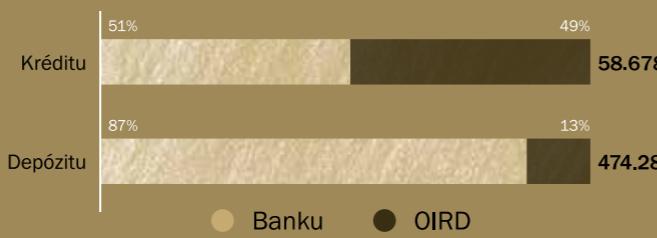
## Servisu Finanseira uza husi populasaun adultu



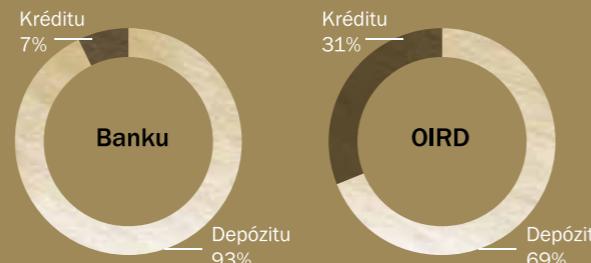
## Penetrasaun servisu finanseiru tuir munisípiu



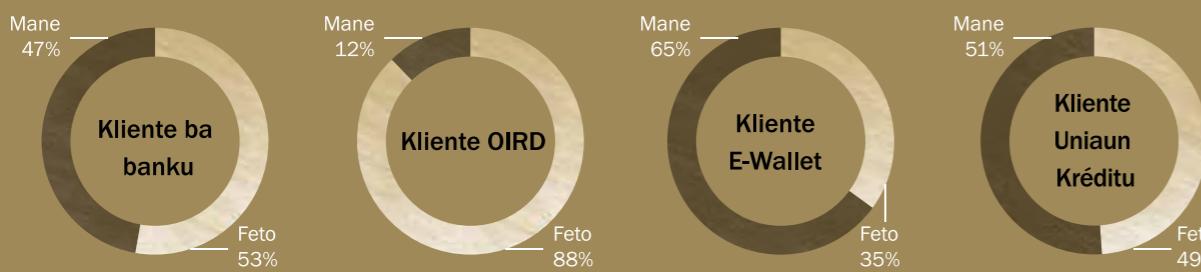
Banku dominante iha merkadu depózitu ho 87% hosi total konta depózitu (empreza no indivíduu), maibe merkadu kréditu fahe hanesan entre banku ho OIRD.



Servisu OIRD iha distribusaun hanesan entre depózitu ho kréditu

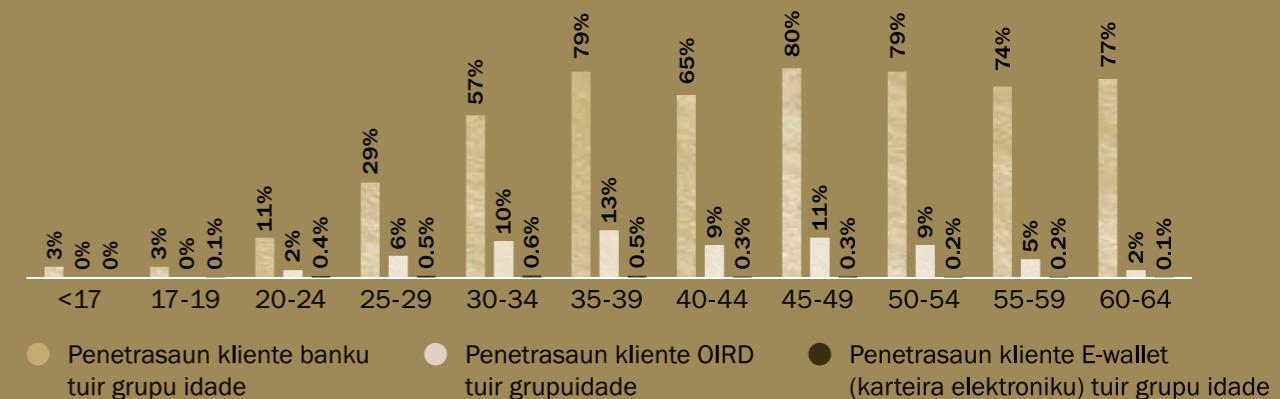


Deskrisaun tuir jêneru ba cliente iha setór finanseiru hatudu katak cliente husi OIRD barak liu maka feto, wainhira iha servisu finanseiru sira seluk iha balansu entre feto ho mane.



## Servisu Finanseiru tuir idade:

- Banku iha penetrasaun a'as liu iha adultu ho tinan 35 ba leten.
- Kliente OIRD fahe ba grupu hanesan.
- Dadus inisiu ba e-wallet hatudu katak rejistru uzu sira konsentra iha cliente ho idade foin-sae.



## Polítika relasaun ho indikadór uzu

- Pagamentu husi Governu ba Populausau (G2P) no Emprezas (G2B) hala'o exclusivamente lui husi konta bankária hodi promove transparênsia no efisiênsia. Benefisiariu sosiál, funzionáriu públíku no fornesedór servisu ka vendedór sira tenki iha konta bankária hodi simu pagamentu.
- Regulamentu ba OIRD permite instituisaun mikro-finansas bo'ot tenki apresenta aplikasaun lisença ba OIRD hodi simu depózitu aas liu limiti mak estabele ba instituisaun mikro-finansas.
- Implementasaun sistema garantia de kréditu ba KME sei fasilita sira ninia asesu ba kréditu husi banku komersiál.

## Indikadór kualidade fahe ba kategoria 8:

1. Assesibilidade
2. Transparênsia
3. Konveniênsia
4. Tratamentu justu
5. Protesaun konsumidór
6. Edukasaun finanseira
7. Endividamento
8. Eskolha

## Polítika relasaun ho indikadór kualidade

- Edukasaun finanseira permite timor-oan bele kumpriende diak liu kona-ba servisu finanseiru maka asesivél ba sira, ninia direitu no obrigasaun, no benefisiu husi servisu finanseiru ba sira ninia vida moris. Matadalan kona-ba literasia finanseira dezenvolve ba estudante ensinu báziku agora dadaun implementa hela iha escola públíku sira iha nasaun nia laran. Programa ba joven no adultu sei dezenvolve iha tinan hirak tuir-mai.
- Formasaun kona-ba arkivu no kontabilidade báziku ba MPME hodi mellora koñesimentu jerál kona-ba planu negósiu, relatóriu sei aumenta MPME ninia kapasidade hodi uza servisu finanseiru no asesu ba finansas.
- Esbosu lei protesaun de-konsumidór prepara ona no sei diskuse hamutuk ho parseiru importante sira ba futuru implementasaun.
- Peskiza ba deman-side sei hala'o iha tinan hirak tuir-mai hodi buka hatene nesesidade no persepsaun populausau ninia kona-ba servisu finanseiru.

# Vizaun Jerál Ba Inkluzauun Finanseira

- 1.1 Dezenvolvimentu Prinsipál iha Setór Finanseiru hosi 2016 to'o 2018** 12
- 1.2 Importânsia atu Sukat Inkluzauun Finanseira** 16
- 1.3 Konkluauun Prinsipál** 16

Kapítulu 1





Relatóriu Inkluaun Finanseira ba tinan 2016 publika tiha ona ho susesu ne'ebé hatan ba faktus no evidénsia importante kona-ba inkluaun finanseira iha ita-nia rain. Relatóriu ne'e hala'o tiha ninia papél sentrál hodi transmite informasaun no dadus kona-ba nível inkluaun finanseira ohin-loron nian iha Timor-Leste. Análize ba dadus hirak-ne'e hotu mós ajuda ami hodi komprende saida maka inkluaun finanseira no benefísiu ne'ebé inkluzivamente bele fó ba ema hirak-ne'ebé ho saláriu minimu no nu'udar vulnerablel iha sosiedade nia leet no iha Timor-Leste laran tomak. Hodi hatene ida ne'e, BCTL ho ninia mandatu hodi defini visaun, misaun no estratézia inkluaun finanseira nian ne'ebé bele transforma no lori inkluaun finanseira to'o nível aas. Dezde 2016, mudansa no resultadu di'ak barak mak ita hare hosi koleta dadus ba dala uluk nian.

## 1.1

### Dezenvolvimentu Prinsipál iha Setór Finanseiru hosi 2016 to'o 2018

Tuir Relatóriu Inkluaun Finanseira 2016 nia publikasaun maka hahú Estratéja Nasional ba Inkluaun Finanseira (ENIF) 2017-2022. Modelu ida-ne'e ho nível aas maka nu'udar dokumentu importante liu ne'ebé loke dalan ba setór finanseiru iha tinan lima nia laran hodi habelar sistema finanseiru ida inkluzivu liu ba Timor-Leste. ENIF ne'ebé publika tiha iha tinan 2017 maka defini lolos vizaun, estratézia no planu asaun ne'ebé lori inkluaun finanseira ba oin .Detalho kona-ba estratézia haat mak hanesan área ba pontu asesu, nosistema pagamentu nian, servisu finanseiru espesializadu no asessivel kapasitasaun no infra-estrutura ba apoiu, nomós literasia finanseira no protesaun konsumidór. Estratéja hirak-ne'e hotu maka hanesan riin atu suporta vizaun hodi hatuur sistema finanseiru inkluzivu ne'ebé lori benefísiu finanseiru ba timoroan hotu-hotu hodi, nune'e, hamenus kiak no bele fahe properidade ba ema hotu-hotu.



## 1.1.1

### Pontu Asesu no Sistema Pagamentu

Planu asaun balu hosi ENIF 2017-2022 implementa tiha ona, liuliu iha área pontu asesu ba servisu finanseiru iha rai laran tomak aumenta. Inisiativa e-wallet (karteira eletrónica) mak fó kontibusamaka's ba iha kresmentu pontu asesu servisu finanseiru nian iha tinan kotuk liubá,wainhira Telemor Fintech hetan autorizaun iha fulan agostu tinan 2018.<sup>1</sup> Rejistru ba cliente sira sei aumenta iha tinan hirak tuirmai tanba, liuhosi kanál ida-ne'e, sei to'o ba timor oan hirak ne'ebé registru ona ba atu uza liña telefone no wainhira ema barak mak konekta ona ho lina telemovel ida ne'e inklui mós ba ema sira ne'ebé iha área rural .

Tinan 2017 mós hahú ho banku komersiál foun ida ho naran Bank Rakyat Indonesia (BRI) iha setór finanseiru, hafoin simu lisensa hosi BCTL atu hala'o halao ninia servisu finanseiru iha ita-nia rain. Bainhira hahú, iha 14 Marsu 2017, iha Timor-Leste, BRI loke filiál bankária no utiliza kaixa eletróniku (ATM) nu'udar método atu bele serví cliente sira. To'o tinan 2018 nia rohan, BRI loke ajénsia 4 no fatin-asesu 11 ho kaixa eletróniku. Instituisaun bankária foun hanesan ne'e di'ak ba timoroan tanba diversifika servisu finanseiru ho produtu oioin ne'ebé sira bele oferese.

Dezenvolve projetu ho naran National Switch atu fasilita pagamentu no hatudo progresu ne'ebé di'ak. National Switch ne'e hala'o ona ho banku rua, BNU no Mandiri ne'ebé tama iha plataforma nia laran, no banku rua seluk, BRI no BNCTL, sei atualiza-an molok tama iha plataforma mós. Hein katak projetu National Switch ne'e sei hala'o funsaun liuhosi ATM, EFTPOS no mobile banking hodi liga banku komersiál hotu ne'ebé iha lisensa atu hala'o servisu ne'e iha ita-nia rain.

## 1.1.2

### Produtu no Servisu Foun

BNCTL maka banku ne'ebé boot liu iha Timor-Leste hare hosi número cliente no sukursál, BNCTL mós melhora ona ninia sistema prinsipal servisu finanseiru nian. Ida ne'e reprezenta mudansa bot ida iha modernizaun banku ninia sistema internu no operasaun sira, no progresu ida ne'e hodi suporta introdusaun produtu no servisu foun hosi banku komersiál iha Timor-Leste. Hosi implikasaun modernizaun ida ne'e, BNCTL bele oferese servisu kartaun kréditu nian. Hare katak BNCTL maka ho número no konta clientebarak liu iha sistema bankáriu, produto ho karakterística foun ida ne'e di'ak tebes ba timoroan barak.

<sup>1</sup> Caixa Geral de Depósitos / Banco Nacional Ultramarino (BNU) hahú servisu e-wallet (karteira eletrónica) iha novemburu tinan 2014 no atu lansa iha 2015. Maibé, la kontinua tanba iha barak. Tanba kestaun konformidade ne'ebé atu rezolve iha tempu ne'ebá, liuliu envolve Know Your Customer (KYC) nia regulamentus no prosedimentu rejistru klientes telekomunikasaun nian. Tanba ne'e, la iha ema ida mak banku hili atu hala'o servisu ne'e desde hahú ninia pilotu.

1.1.3

### Hasa'e Kapasidade no Infra-estrutura

Iha mós avansu balu ne'ebé di'ak iha área kapasitasaun no infra-estrutura nian ba Instituisaun finanseira, depois tinan 2016, mudansa ne'ebé diak tebes maka transformasaun Instituisaun Mikro-Finansas (MFI) rua ba Outras Instituisaun Resebi Depositu (OIRD), Tuba Rai Metin no Moris Rasik hala'o programa kapasitasaun hodi haktuir regulamentu ne'ebé dinámiku no komprensivu hodi fo dalan ba Instituisaun hirak ne'e hodi habelar liu tan produtu no servisu ba cliente, liu-liu fo dalan ba Instituisaun mikro-finansas rua hodi fornese konta depositu ba timoroan hotu-hotu. Liutihā transformasaun ne'e, Tuba Rai Metin hafila (troka tiha) naran ba Kaebauk Investimentu no Finansas (KIF), iha tinan 2016, no Moris Rasik hafila ba naran Servisu Finanseiru Moris Rasik (SFMRSA) iha tinan 2018. Tuirmai, OIRDs habelar mós sira-nia lala'ok iha Timor-Leste bainhira aumenta pontu asesu nian hosi 671 iha tinan 2016 to'o 1.012 iha tinan 2018.

Setór bankáriu mós haree mudansa estratéjika balu kona-ba estrutura institusionál. Hafoin tinan 2016, banku ANZ termina niniaoperaun ba retallu no foku ba koperativu. iha Timor-Leste. Ho modelu negósiu ida ne'e, afeta número pontu asesu tanba ANZ iha de'it sukusal ida hanesan fatin centrál iha kapitál Dili hodi hatán de'it ba cliente korporativu sira.

Hanesan mós ba kompañia seguru ne'ebé hetan mudansa barak, bainhira National Insurance Timor-Leste (NITL) remata ninia operaun iha tinan 2018 tanba la haktuir lei no regulamentu kona-ba lala'ok kompañia seguru sira. Lei no regulamentu hirak-ne'e importante tebes atu hametin seguransa ba prestadór servisu finanseiru iha Timor-Leste, no bainhira la haktuir lei hirak-ne'e bele ameasa ba estabilidade setór finanseiru nian no mós afeta cliente sira. Liu hosi supervizaun ba kumprimentu Instituisaun finanseiru sira fó dalan ba BCTL no reguladór seluk hodi identifika Instituisaun hirak-ne'e ebé maka vulneravél hodi fó ameasa ba sistema finanseiru.

1.1.4

### Literasia Finanseira no Protesaun Konsumidór

Empreendimentu foun barak maka hahú hala'o dezde 2016, hafoin tuij programa literasia finanseira no protesaun konsumidór. Nu'udar exemplu, BCTL partisipa iha Global Money Week ba dala uluk iha tinan 2017.

Movimentu ida-ne'e maka nu'udar kampaña tinan-tinan ne'ebé hala'o hosi Child and Youth Finance International hamutuk ho Organization for Economic Cooperation and Development (OECD), hodi hanorin labarik no foin-sa'e sira atu oinsá kaer osan, asuntu finanseiru, dalan oinsá atu moris tuij no hahú negósiu rasik. Iha tinan 2018 BCTL mós hahú projetu ida hodi hala'o programa formasaun ba formadór sira hodi bele hanorin literasia finanseira hosi nível ensinu báziku ba leten.

BCTL mós nafatin ho komitmentu hodi fó formasaun no promosaun ba literasia finanseira iha empreza mikro, ki'ik no médiu (EMKM) sira. Hahú hosi dezeňu no dezenvolvimentu módu lu kona-ba rejistru dadus no kontabilidade ba EMKMs hirak iha tinan 2016, BCTL akompanha fiskalizasaun no avaliaasaun hodi kontinua hadi'ak estratéjia ida-ne'e iha tinan tuirmai. Iha tinan 2018, BCTL mós hahú hala'o parceria ida hamutuk ho Instituto de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial (IADE) no Câmara de Comércio e Indústria Timor-Leste (CCI-TL) liuhosi memorandu ida kona-ba formasaun ida-ne'e.

## 1.2

### Importânsia atu Sukat Inklusaun Finanseira

Buat barak mosu iha Timor-Leste nia setór finanseiru horiuluk bainhira apresenta Relatório 2016. Iha tinan hirak ikus ne'e, setór finanseiru haree avansu iha teknolójiku no kanál finanseiru, evolusaun iha lala'ok hosi fornesedór servisu finanseiru sira, introdusaun produtu ho karakterística foun no itensifika programa literasia iha rai-laran. BCTL no parte interesadu hotu ba inklusaun finanseira iha Timor-Leste mós kontinua aprende no desenvolvean iha periudu ne'e nia laran, aprende liuhosi monitoramentu kona-ba política doméstika nomós interkámbiu hodi fahe matenek no hala'o knaar hanesanreferénsia ida.

Tanba ne'e maka importante atu hala'o avaliasaun ba mudansa hirak hotu ne'ebé iha impaktu ba setór finanseiru no avaliasaun ne'e bele halo bainhira de'it hodi sukat didi'ak indikadór hosi inklusaun finanseira. Ne'e duni, BCTL hahú koleta dadus filafali ba parte fornesedór nian hosi instituisaun finanseira hotu-hotu ne'ebé regula no mós la regula, iha rai-laran tomak, hodi avalia asesu, uzu no kualidade Indikadór inklusaun finanseira ba Relatório Inklusaun Finanseira 2018. Atu completa dadus ba parte fornesedór, uza dadaus estatística hosi sensu 2015 nian hodi bele hala'o análise hosi perspektiva populauna nian nomós unidade administrativa hotu-hotu.

## 1.3

### Konkluaun Prinsipál

Valór no importânsia sasukat inklusaun finanseira nian la bele disputa. Dadus hosi inklusaun finanseira nu'udar pontu fokál ba elabora política hirak-ne'ebé bazeia ba evidénsia hodi fó biban ba lideransa sira atu haree lakuna no obstáculo saida de'it maka sei iha. Baseia ba informasaun hirak ne'e. Lideransa sira bele halo desizaun hodi hadi'ak estratéjia no formula planu asaun bazeia ba faktu laos si'ik de'it. Kona ba ida-ne'e, BCTL konsidera ida ne'e hanesan prioridade prinsipál iha ajenda inklusaun finanseira nian tanba, bainhira la bazeia ba dadus ne'ebé loos, esforsu tomak ba inklusaun finanseira sei la alkansa iha nível ida ne'ebé ita hakarak. Sasukat ba inklusaun finanseira nu'udar xave hodi determina política loos hodi hetan resultadu no impaktu di'ak iha terrenu.





# Indikadór Asesu Ba Inkluzau Finanseira

2.1 Pontu asesu ba Inkluzau Finanseira	20
2.2 Indikadór Asesu nian ba Inkluzau Finanseira	30
2.3 Konkluaun Prinsipál	58

Kapítulu 2





Asesu ba servisu finanseiru, liuliu asesu jeográfiku, nu'udar rekizitu báziku ba inkluzaun iha sistema finanseiru. Baze asesu finanseiru nian hetan suporte bainhira iha disponibilidade hosi produtu no servisu finanseiru ne'ebé seguru, asessível no edekuadu ba timoroan hotu-hotuliu hosi pontu asesu oin-oin hosi servisu finanseiru nian ne'ebé mak fornese hosi banku no la'ós banku. Ne'e duni, indikadór sira-hotu kona-ba asesu hatudu katak servisu finanseiru reflete kle'an kona-ba servisu finanseiru liuhosi penetrasaunpontu asesu barak rai-laran tomak.

Kapítulu ida-ne'e sei analiza indikadór asesu ba inkluzaun finanseira nian, hodi fó vizaun luan kona-ba kresimentu pontu asesu iha rai-laran tomak. Kapítulu ida-ne'e mós ezamina dezenvolvimentu kanál foun ne'ebé uza hodi implementa servisu finanseiru nian, hanesan inisiativa sistema e-wallet (karteira eletrónica) no kresimentu ba pontu asesu nian.

## 2.1

### Pontu asesu ba Inkluzaun Finanseira

Fornesedór servisu finanseiru oioin iha Timor-leste mak hamutuk hanesan banku, Outras Instituisaun Resebi Depositu (OIRD) no fornesedór seluk hanesan mós kompañia seguru nian, kaza kámbiu, operadór transferénsia osan, ajénte e-wallet (karteira eletrónica), kooperativa kréditu no fornesedór servisu kréditu informál.

Dadus ne'ebé koleta no hatama ba relatório maka fó biban ba BCTL hodi akompaña progresu no bele mós atualiza mapa nacionál ho pontu asesu iha rai-laran tomak. Importante atu kaer metin informasaun ne'ebé atualizadu hodi bele identifika lakuna no difikuldade ne'ebé mak ita hasoru liuliu asesu ba servisu finanseiru.

### Diagrama: Fornesedór Servisu Finanseiru iha Timor-Leste



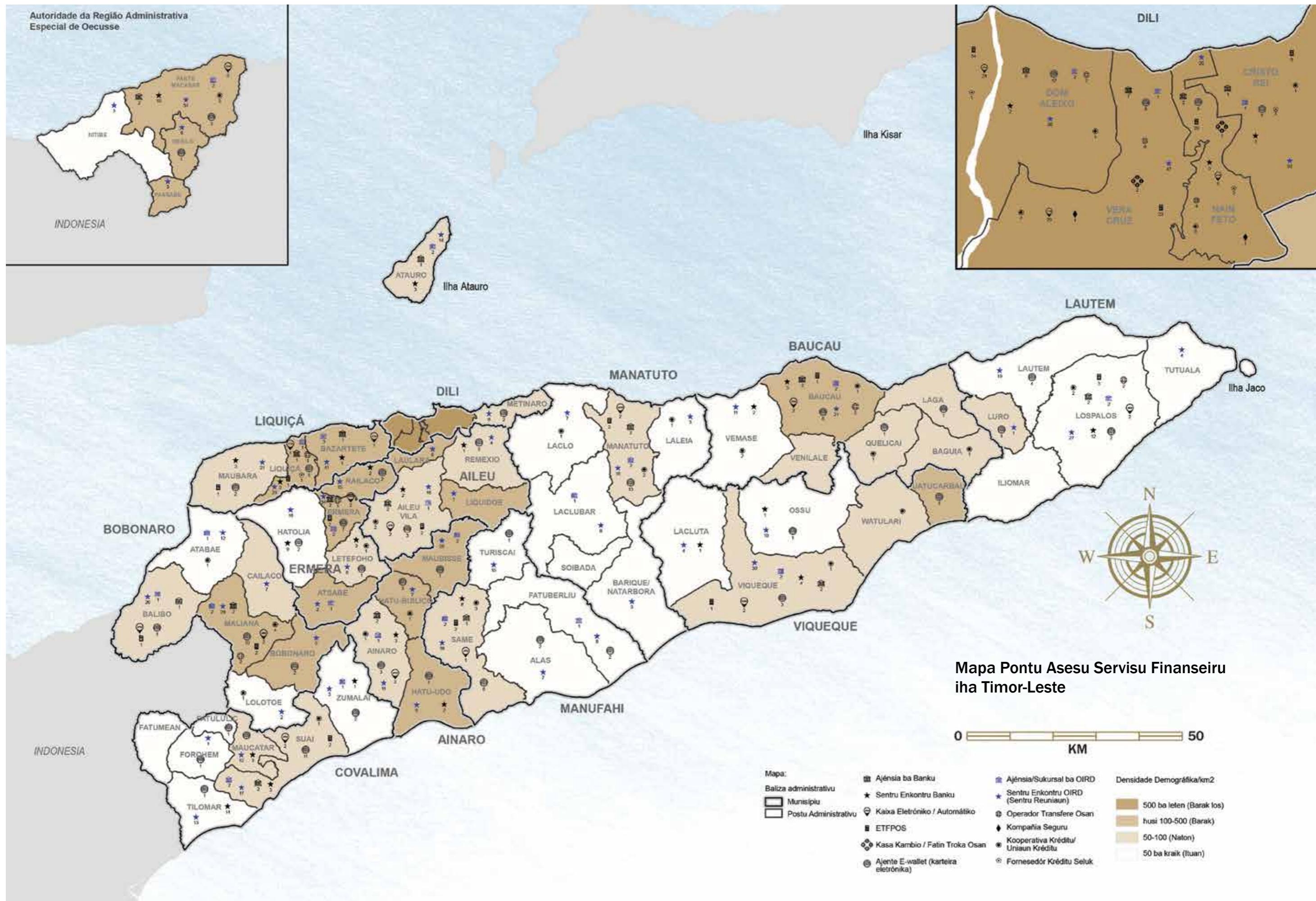
## 2.1.1

### Banku Ninja Pontu Asesu

Ohin loron instituisaun bankária lima maka iha Timor-Leste. Instituisaun bankária hirak-ne'e maka prestadór servisu finanseiru rekoñesidu liu no hala'o knaar fundamentál ho esforsu hodi hatán ba servisu finanseiru iha rai-klaran tomak. Banku hirak-ne'e iha Timor-Leste adopta nafatin uza sukusal, kaixa automática (ATM), EFTPOS no sentru enkontru, hodi oferece produtu no servisu finanseiru.

Iha tinan 2018 rejista mudansa signifikativu iha número pontu asesu<sup>2</sup> hosi instituisaun bankária ida-idak kompara ho dadus hosi tinan 2016. Total número asesu bankáriu sa'e hosi tinan 2009 no to'o pontu asesu 484 iha tinan 2016 maibé número ne'e tun fali ba 375 iha tinan 2018.

<sup>2</sup> Varia uitoan entre número pontu asesu informadus hosi instituisaun finanseiras ba fins regulatórios bainhira kompara ho relatório ne'e nia número. Ne'e varia tanba ekipamentus nia status sei istala hela ka halo hela manutensaun.



### Diagrama: Komparasaun Pontu Asesu Bankáriu hosi 2009 to'o 2018

Pontu Asesu Bankáriu	2009	2013	2016	2018
Ajénsia / Sukursál	19	24	33	42
ATM	16	24	52	92
EFTPOS	45	71	164	135
Sentru Enkontru	118	107	235	106
<b>Total</b>	<b>198</b>	<b>226</b>	<b>484</b>	<b>375</b>

Razaun ba númeru hirak-ne'e tun tanba banku ANZ sai hosi merkadu bankáriu iha nivel cliente individuál no, daudauk ne'e, ANZ foku deit hatán ba servisu bankáriu korporativu de'it. Maski banku ANZ sai iha merkadu bankáriu iha nivel cliente individuál fó impaktu negative ba númeru pontu asesu nian, maibé numeru ne'e sa'e fila fali bainhira banku foun ida tama ba merkadu bankáriu nian iha 2017, no banku ne'e maka Bank Rakyat Indonesia (BRI). BRI aumenta segmentu ne'e tamba kontribui pontu asesu 15 liuhosi sukusal 4 no ATMs 11 iha tinan 2018.

Pontu asesu bankáriu ne'ebé, baibain, hetan barakliu iha ita-nia rain maka EFTPOS no sura 36% hosi totál pontu asesu 375 no tuir mak, sentru enkontru ne'ebé sura 28,3%. Instituisaun bankária kontinua uza plataformahodi hamenus kustu operasional hodi nune'e habelar servisu finanseiru to'o munisípu hotu.

212

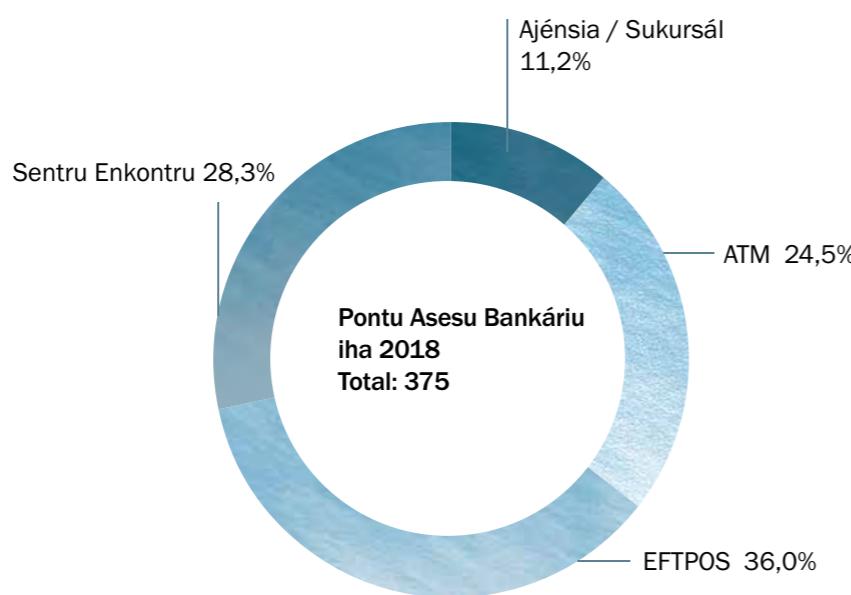
### Outras Instituisaun Resebi Depositu (OIRD) Ninia Pontu Asesu

OIRD mós hala'o knaar importante hodi avansa inkluzaun finanseira, hamenus disparidade nomós hatán ba timoroan sira-ne'ebé hela dook hosi banku. Instituisaun mikro-finansa (MFIs) mós kleur ona hala'o knaar servisu finanseiru nian liuliu servisu fornesimentu kreditu ba mikroempreza no kompañia ki'ik sira no ida ne'e ita bele haree liuhosi númeru pontu asesu ne'ebé aumenta hosi tinan 2009 to'o tinan 2013. Maibé númeru hirak-ne'e tun fila fali iha tinan 2016 tanba MFIs ida, ho naran Kaebauk Investimento no Finansas (KIF), muda ninia estratéjia hodi hapara kréditu ba grupo no sentru enkontru hatán de'it kréditu ba cliente individuál.

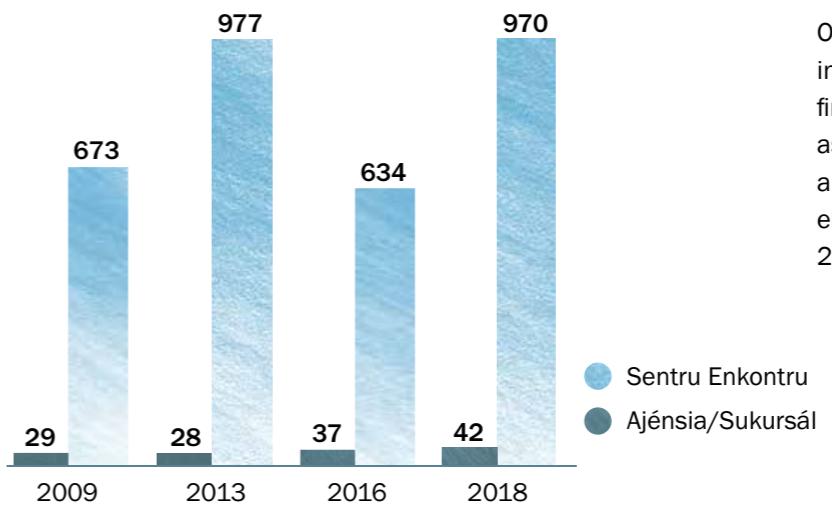
Hafoin tinan 2016, MFIs hafila tiha ba OIRD hodi hala'o knaar boot liu iha setór finanseira, liuhosi regulamentu apropiadu, hodi loke dalan ba instituisaun hirak-ne'e hotu atu habelar liután servisu depózitu and kréditu finanseiru.

Daudauk ne'e OIRD iha pontu asesu 1.012 iha Timor-Leste laran tomak, no hala'o servisu liuhosi ajénsia 42 no sentru enkontru 970.

### Diagrama: Pontu Asesu Bankáriu iha final tinan 2018



### Diagrama: Mudansa ODTIs Pontu Asesu hosi tinan 2009 to'o tinan 2018



OIRD nu'udar instituisaun indispensável iha inkluzaun finanseira, ne'ebé mak hadi'ak asesu ba servisu finanseiru, aumenta pontu asesu iha 341 ekivalente 51% hosi 671 iha tinan 2016.

## 2.1.3

### Servisu Finanseiru Seluk Ninja Pontu Asesu

Fornesedór finanseiru seluk ne'ebé la'ós instituisaun bankária mak hanesan kompañia seguru, kaza kambiu, operadór transferénsia osan, ajente e-wallet (karteira eletrónica) nian, kooperativa kréditu, no fornecedór kréditu informál.

**Diagrama: Pontu Asesu hosi Servisu Finanseiru Seluk hosi 2016 to'o 2018**

Servisu Finanseiru Seluk 2016 2018	2016	2018
Kompañia Seguru	2	2
Kaza Kambio	2	3
Operadór Transferénsia Osan	14	20
Ajente e-wallet	-	178
Kooperativa Kréditu	32	43
Fornecedór Kréditu Informál	NA	9
<b>Total</b>	<b>50</b>	<b>255</b>

Kaza kambiu, operadór transferénsia osan no kooperativa kréditu hirak hotu hatudu kresimentu pozitivu dezde tinan 2016 maibe númeru kompañia segurus la iha mudansa. Fornesedór kréditu informál seluk ninja pontu asesu la rejista iha tinan 2016, rekolla no monitoriza dadus foin maka hala'o. Iha tinan 2018 pontu asesu hosi kréditu informál seluk, sura hamutuk mak pontu asesu 9.

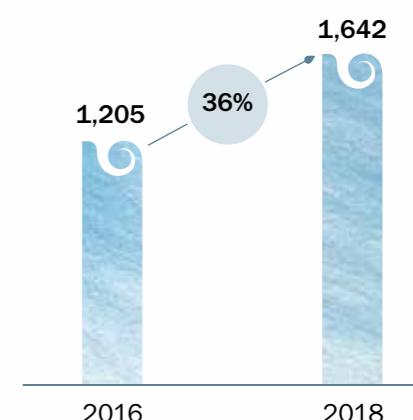
Iha tinan 2018, Telemor Fintech hahú sistema servisu e-wallet no dezenvolve pontu asesu ho ajente rasik hosi sistema e-wallet ne'e. Hafoin formaliza Estratéjia Nasionál ba Inklusaun Finanseira (ENIF) iha 2017 nomós lisensiamentu ba Telemor Fintech iha 2018, kanál e-wallet habelar liu tan ba oin iha tinan 2018, hatuur tiha pontu asesu e-wallet 178 hodi hatán batimoroanhotu-hotu iha rai laran. Inisiativu e-wallet halao ho susesu iha implementasaun ne'ebé fó biban ba cliente hotu-hotu no iha fatin ne'ebé de'it atu halo pagamentu ka transferénsia nune'e habelar tan inkuzaun no partisipasaun iha ekonomia dijital.

Hanesan iha tinan 2018, pontu asesu hosi fornecedór servisu finanseiru hotu-hotu sa'e to'o 255 kompara ho pontu asesu 50 iha tinan 2016. Iha tinan rua nia laran, ikusmai instituisaun no kompañia hirak-ne'e okupa fatin makaas iha setór finanseiru no kontinua hodi halo inovasaun hodi hatán ba konsumidór sira nia nesesidade ohin loron nian .

## 2.1.4

### Totál Pontu Asesu iha Sistema Finanseiru

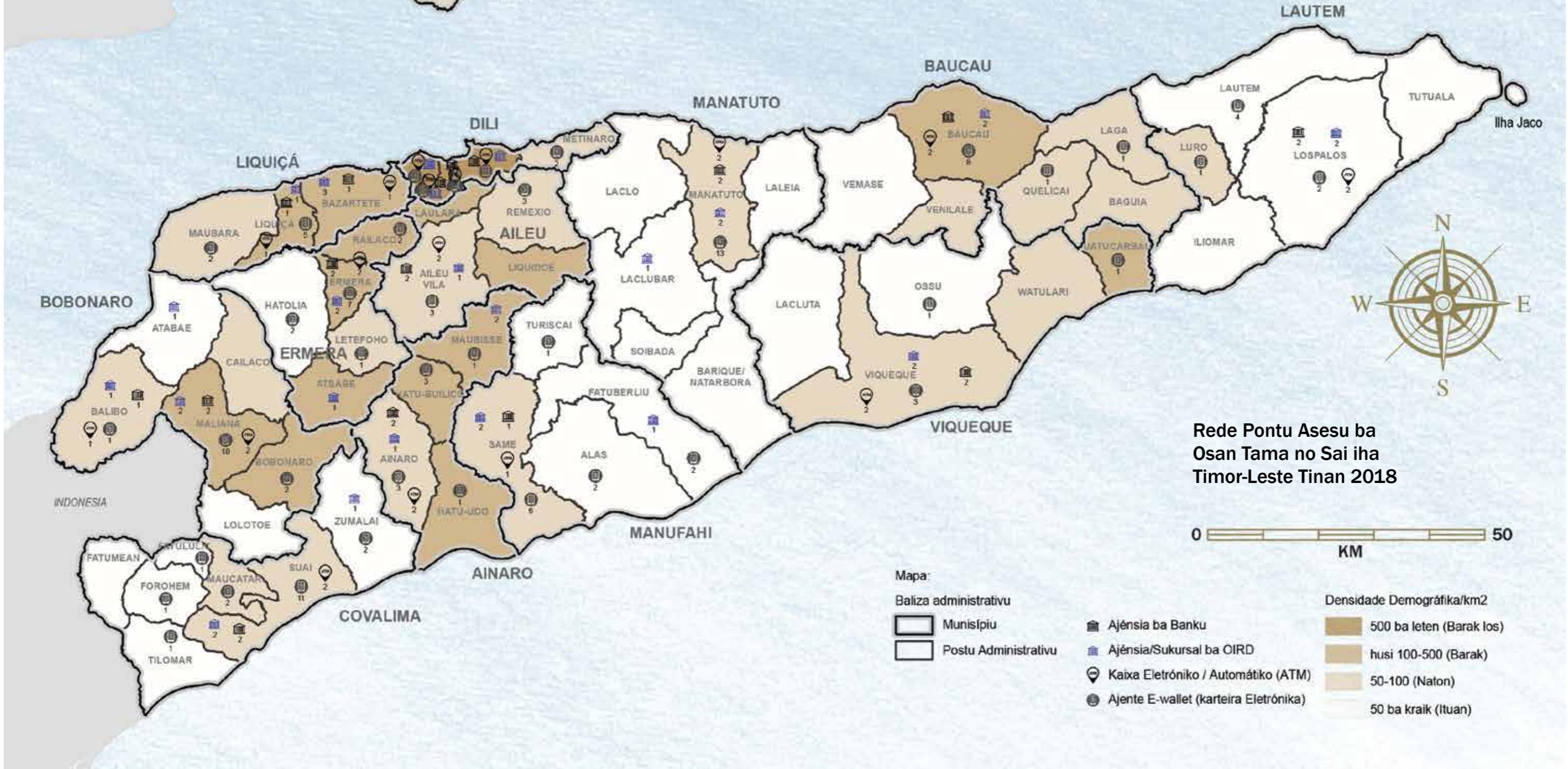
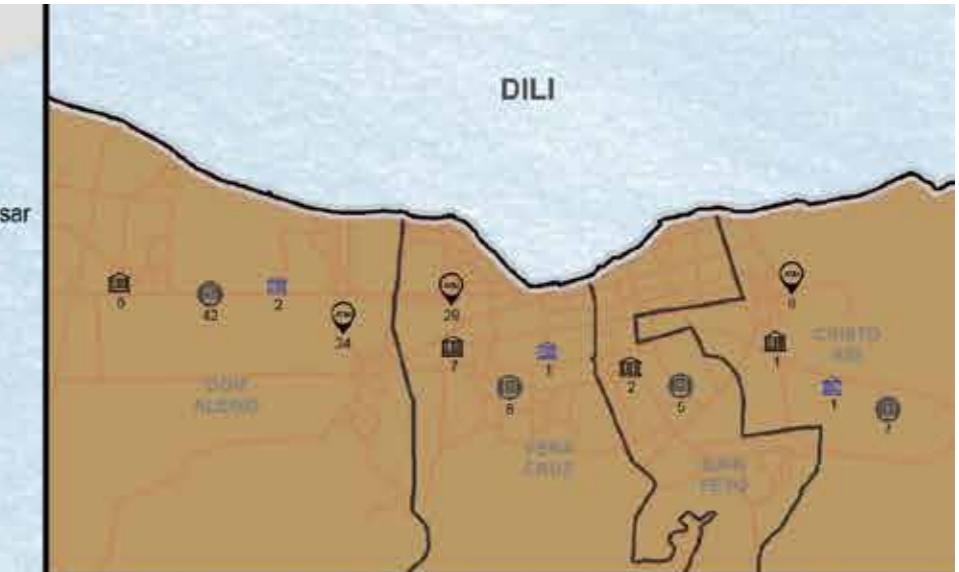
**Diagrama: Pontu Asesu ba Servisu Finanseiru Hasa'e Hosi 2016 to'o 2018**



Mudansa, buras no evolosaun ne'ebé hala'o hosi setór finanseiru sira, iha tinan rua nia laran, ikusmai, aumenta pontu asesu ba servisu finanseiru iha Timor-Leste. Númeru ba pontu asesu to'o ona 1.642 kompara ho 1.205 iha 2016. Hosi totál 1.642 ne'e, 354 ou 21,6% maka asesu ba hatama no hasai osan nian.<sup>3</sup>

Surge 36% hosi total pontu asesu ida ne'e kontribui husi modernizasaun ba setór finanseiru liuhosi e-wallet (karteira eletrónica) no knaar ne'ebé halao hosi OIRD. OIRD hirak marka prensa barakliu ho pontu asesu 1.012 bainhira totál tomak hosi país maka 1.642.

<sup>3</sup> Aliansa ba Inklusaun Finanseira (AFI) defini "Pontu Asesu" hanesan pontu asesu regulamentada iha-ne'ebé transasaun entrada kaixa nian (inklui depózitus) no seke bele hala'o. Ne'e inklui ajénsia bankárias tradisionais no eskritóriu hosi entidades reguladas sira seluk (hanesan MFIs) ne'ebé hala'o knaar hirak-ne'e. Depende ba tipu transasaun ne'e nia permisaun, ida-ne'e mós sei inklui ajentes hosi entidades regulamentadas no kaixa eletrónica / ATM. Iha Timor-Leste, fatin asesu sira ba osan tama no sai nian inklui ajénsia bankárias no ajénsias OIRD, ATM no ajentes hosi karteira eletrónica.





## 22

### Indikadór Asesu nian ba Inklusaun Finanseira

Elementu ida-ne'ebé importante ba inklusaun finanseira maka hala'ok ba fahe pontu asesu, tanba atu iha de'it pontu asesu barak iha fatin ruma hodi hatán ba ema lubun balu, ne'e, la natoon. Tenke fahe hale'u fatin hotu-hotu hodi loke asesu ba servisu finanseiru. Ne'e duni, importante atu ezamina pontu asesu hira maka fahe iha munisípiu, postu administrativu no suku hirak-hotu iha rai-laran tomak.



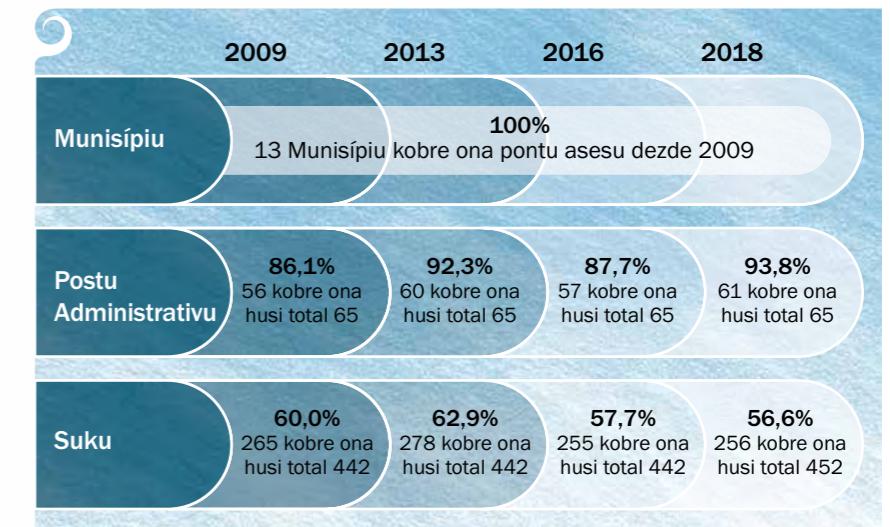
## 22.1

### Fahe Pontu Asesu iha Munisípiu, Postu Administrativu no Suku

Timor-Leste biban ona tau 100% pontu asesu iha munisípiu hotu dezde 2009. Maski bele dehan katak nivel inklusaun iha Timor-Leste aas ona, sei presiza estuda oinsá atu loke pontu asesu mós iha postu administrativu no suku balu.

Iha tinan 2018 nia rohan, postu administrativu 61, hosi total 65, ekivalente 93.8% ba pontu ba asesu finanseiru iha postu administrativu. Númeru ne'e sa'e hosi tinan 2016 mak kobre pontu asesu 57 iha postu administrativu. Hosi informasaun ida ne'e, fódalan oinsá atu loke pontu asesu mós iha postu administrativu 4.

**Diagrama: Pontu Asesu ba Munisípiu, Postu Administrativu no Suku**



222

Bainhira sura hamutuk suku hotu-hotu iha Timor-Leste, suku 256 hetan ona pontu asesu ba servisu finanseiru iha tinan 2018. Haree ba saida maka hadi'ak hosi tinan 2016 to'o tinan 2018, rejistru hatudu katak suku ida aumenta tan iha lista ne'ebé sura hamutuk ninia pontu asesu servisu finanseiru.

Maibé, tanba governu nia hala'ok, hamosu mudansa ho demarkasaun foun iha área fronteira, iha tinan 2016 ne'ebé hatutan suku 10hodi hasa'e númeru total suku to'o 452 iha 2018 bainhira iha de'it suku 442 iha tinan 2016. Tanba ne'e maka, tuir porsentuál, total suku ne'ebé simu servisu finanseiru monu ba 56,6% kompara ho 57,7% iha tinan 2016.

### Fahe Tipu Pontu Asesu servisu sira Tuir área

Hare tipu servisu finanseiru hotu-hotu ne'ebé disponivel, tuir unidade administrativa ida-idak, ita bele haree klean kona-ba dispozisaun no estrutura ho kbiit hodi fahe servisu finanseiru iha rai laran exemplu, maski munisípiu 13 iha ona pontu asesu ba servisu finanseiru, realidade hatudu katak tenke hala'o esforso tan hodi lori inkluzaun finanseira to'o postu administrativu no suku balu mós.

### Diagrama: Tipu Servisu Finanseiru Disponivel, Tuir Unidade Administrativa

Tipu Servisu Finanseiru	Munisípiu	Postu Administrativu	Suku
Total Unidade Administrativa	13	65	452
Unidade Administrativa ho Servisu Finanseiru	13	61	256
Unidade Administrativa ho Servisu Bankáriu	13	31	87
Unidade Administrativa ho Servisu hosi OIRD	13	55	233
Unidade Administrativa ho Servisu Finanseiru Selik	13	49	103
Unidade Administrativa ho Pontu Asesu ba Hatama no Hasai Osan	13	47	103

Daudauk ne'e, postu administrativu 61, hosi 65, kobre mais ou menus pontu asesu ruma ba servisu finanseiru. Maibé, iha deit 31 hosi 65 ka 48% postu administrativu maka iha pontu asesu ba servisu bankáriu. OIRD hala'o di'ak uitoan kompara ho pontu asesu banku nian, bele kobre postu administrativu 55 hosi 65, maibé servisu finanseiru seluk, ne'ebé la'ós banku, taka de'it 49.

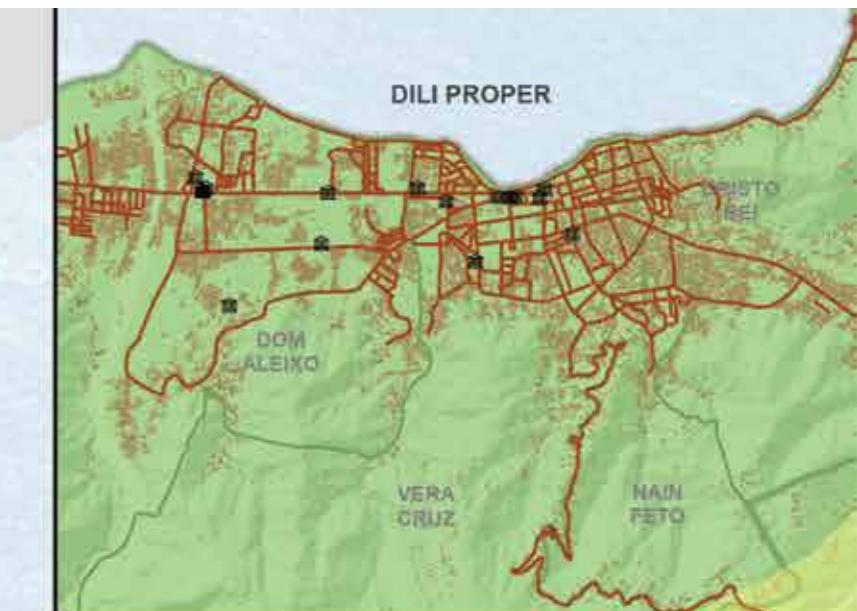
### Diagrama: Distribuisaun tuir Postu Administrativu ne'ebé iha Banku no OIRD

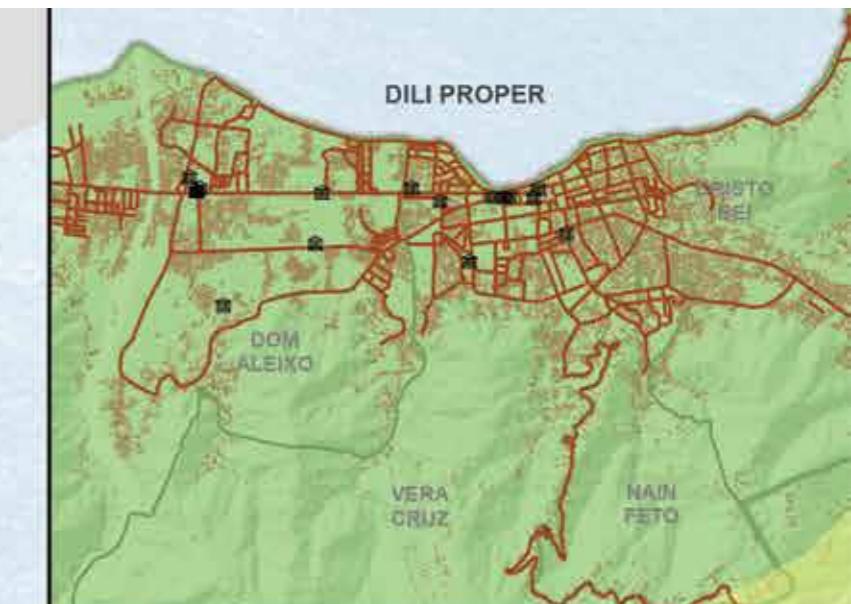
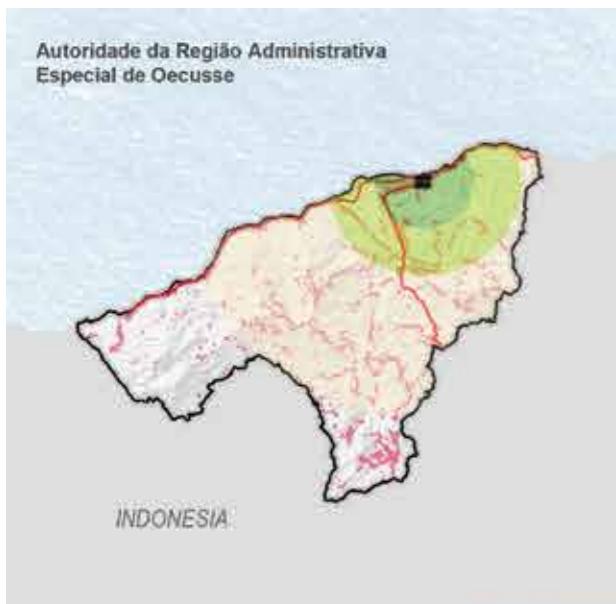


Mapa hirak tuirmai hatudu katak populasau hale'u 18%, ka umakain 36.206 ho ema hale'u 209.460, moris besik 5 km hosi ajénsia bankária no populasau 37% moris besik 5 km hosi OIRD sukursál hafoin OIRD habelar nia área.

Tuir análise ida-ne'ebé hala'o tiha ba nível suku nian haree katak, hosi total suku 452, suku 256 iha ona pontu asesu ida ba servisu finanseiru. Banku nia pontu asesu maka ladún barak no kobre suku 87 de'it hosi total suku 452 maibé OIRD prezensa iha suku 233 nu'udar fornesedór boot liu ba servisu finanseiru. Iha grupu seluk ne'ebé halibur fornesedór balu ne'ebé la'ós bankáriu no hatán ho pontu asesu 103. Kona-ba servisu finanseiru hodi hala'o servisu hatama no hasai osan (depózitu ka retirada) hamutuk suku 103 maka iha servisu ne'e no hirak hosi total suku 350 laiha servisu ne'e.

Hosi dadus ne'ebé koleta tiha hatudu katak servisu finanseiru la hanesan ba ema hotu tanba suku barak, porsentuál aas, seidauk hetan pontu asesu ba servisu finanseiru.





# 2.2.3

## Rezumu ba Indikadór Pontu Asesu nian

Analiza tiha dadus pontu asesu nian, hosi parte fornesedór, hamutuk ho dadus populasaun nian hosi sensus tinan 2015. Uza dadus hosi fornesedór no parte demanda importante tebes atu bele hatuu persentual populasionál ne'ebé maka iha asesu ba servisu finanseiru no, tuirfalimai, ema hira iha postu administrativu no suku maka sente sei falta servisu finanseiru iha sira nia hela fatin.

Iha tinan 2018 postu administrativu 47 pelumenus iha servisu finanseiru oin rua. Hosi dadus haree-hetan tiha katak populasaun 85%<sup>4</sup> maka moris iha postu administrative 47 ne'ebá. Maibé, hosi sorin seluk, bainhira ezamina filafali haree katak suku 128 ho populasaun hale'u 610.689 ka 52% iha pontu asesu finanseiru oin rua.

Kona-ba instituisaun bankária, haree tiha katak populasaun hale'u 70% moris iha postu administrativu 31 nakonu ho pontu asesu bankáriu. Iha nível suku nian, dadus hatudu katak populasaun 42% moris iha suku 87 ne'ebé iha mós pontu asesu bankáriu. Ne'e dehan katak timoroan hale'u 58% seidauk iha asesu ba servisu bankáriu besik sira-nia hela-fatin.

## Diagrama: Sumáriu ba Pontu Asesu Hira iha 2018

Indikadór Asesu	Munisípiu	Postu Administrativu	Suku
Populasaun hela iha area ho servisu bankáriu	1.183.643	832.951	499.617
Unidade administrativa ho servisu bankáriu	13	31	87
% Populasaun hela iha area ho servisu bankáriu	100%	70%	42%
Unidade administrativa ho tipu servisu finaseiru rua ka leten	13	47	128
% Populasaun hela iha unidade administrativa ho tipu servisu finaseiru rua ka leten	100%	85%	52%

<sup>4</sup> Dadus Populasaun hosi Sensus 2015. Populasaun totál hatudu katak iha ema na'in 1.183.643 iha 2015.

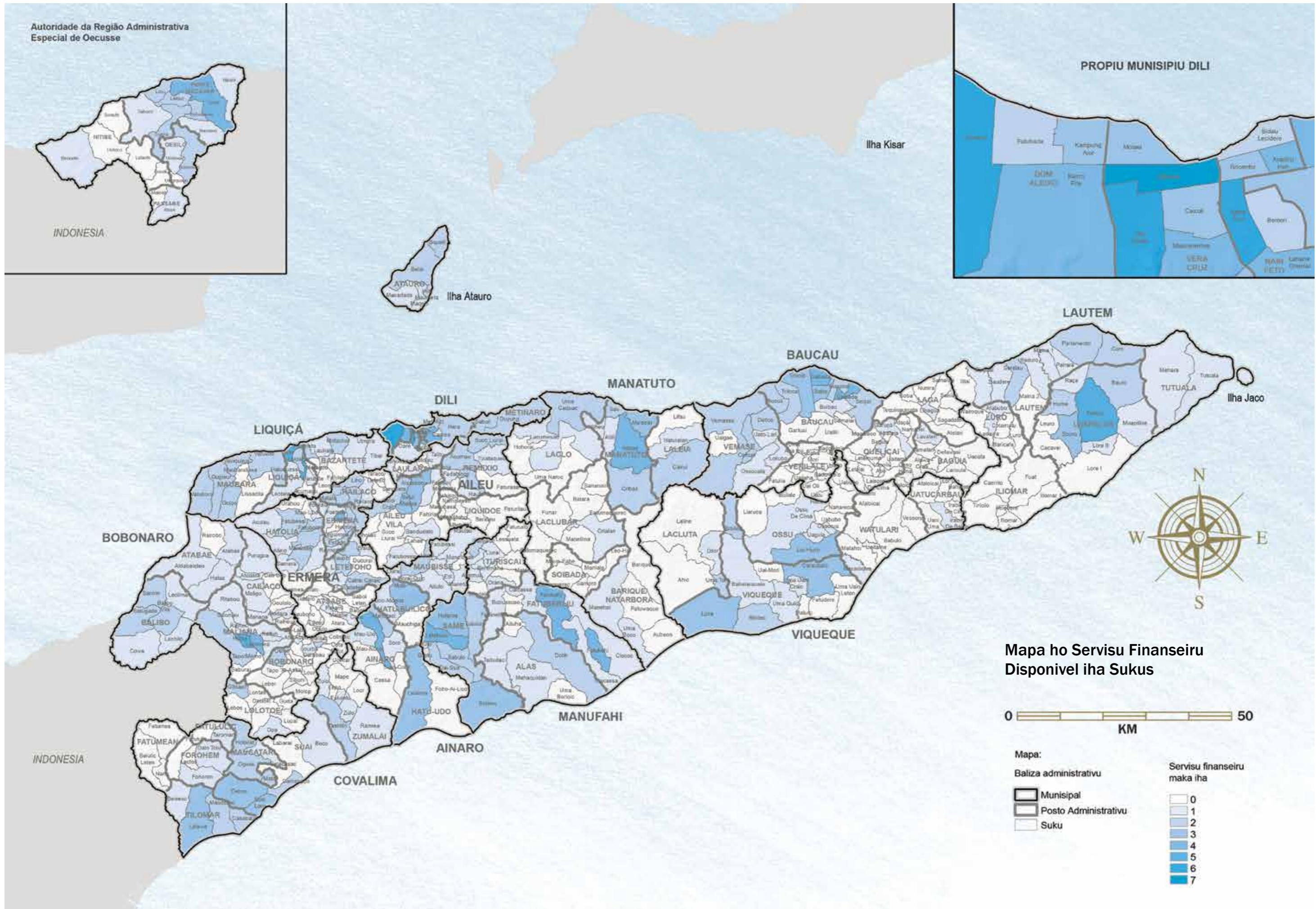
## Diagrama: Sumáriu Indikadór Pontu Asesu ba Ema 10.000<sup>5</sup> iha 2018

Pontu Asesu ba kada 10.000 Populasaun Adultu	
Ajensia Bankária ba kada 10.000 pop.	0,63
ATMs ba kada 10.000 pop.	1,39
ETFPOS ba kada 10.000 pop.	2,04
Sentru Enkontru hosi Banku ba kada 10.000 pop.	1,60
Pontu Asesu husi OIRD ba kada 10.000 pop.	15,28
Pontu Asesu ba Hatama no Hasai Osan ba kada 10.000 pop.	5,35

## Diagrama: Sumáriu Indikadór ba Asesu Area km<sup>2</sup> 1.000 iha 2018

Pontu Asesu ba kada 1.000 km <sup>2</sup>	
Ajensia Bankária ba kada 1.000 km <sup>2</sup>	2,82
ATMs ba kada 1.000 km <sup>2</sup>	6,17
ETFPOS ba kada 1.000 km <sup>2</sup>	9,05
Sentru Enkontru hosi Banku ba kada 1.000 km <sup>2</sup>	7,11
Pontu Asesu ba Hatama no Hasai Osan ba kada 1.000 km <sup>2</sup>	23,73

<sup>5</sup> Dadus Populasaun hosi Sensus 2015. Tuir resenseamentu dokumenta ema adultus ho totál na'in 662.285, ho tinan 17 ka liu, iha Timor-Leste. Iha Timor-Leste, indivídu sira tenke iha tinan liu 16 mak bele loke konta bankária, esetu konta Hau-Nia Futuru (HNF), ne'ebé nu'dar programa poupansa ba labarik sira ho tinan 17 ka menus.



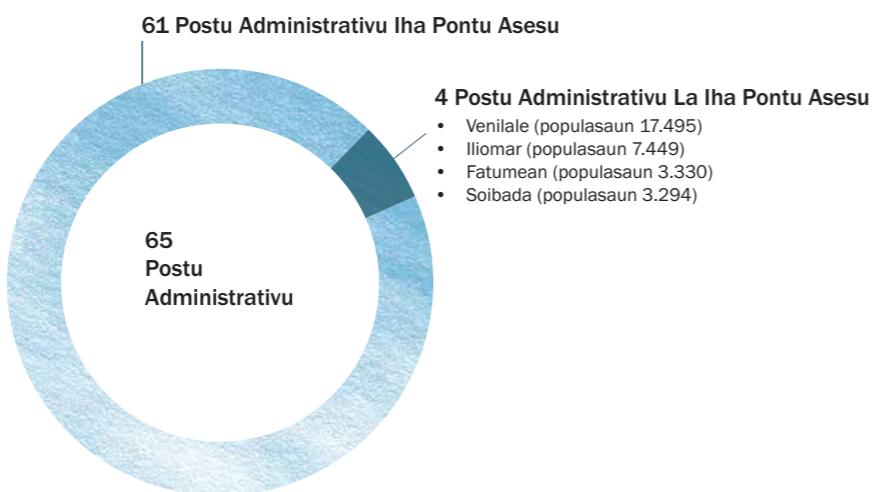
224

# Análize ba Área Ne'ebé La Simu Servisu

Koleta dadus ne'e fó biban ba BCTL atu hatudu mapa ida ho área hirak-ne'ebé hetan pontu servisu finanseiru oioin. Ba mapa ida-ne'e servisu oin hitu maka tama hanesan tuirmai: servisu bankáriu, OIRD, ajente e-wallet (karteira eletrónica), fornesedór ne'ebé la regula (kooperativa kréditu no fornesedór kréditu informál), kompañia seguru, kaza kambiu, operadór transferénsia osan. Iha mapa ida-ne'e, área ne'ebé kór laek seidauk iha asesu ba servisu finanseiru no área ne'ebé kór nakukun maka asesu barakliu.

Bainhira haree didi'ak ba area hirak-ne'ebé la iha atendimento, postu administrativu 4 iha Timor-Leste maka seidauk asesu ba servisu finanseiru.

## Diagrama: Postu Administrativu ne'ebé Seidauk iha Pontu Asesu ba Servisu Finanseiru



Hosi postu administrativu ne'ebé seidauk asesu ba servisu finanseiru mak hanesan, Venilale, iha Munisípiu Baucau, maka iha populasaun barakliu ho totál ema na'in 17.495 no postu administrativu seluk ne'ebé mak seidauk asesu ba servisu finanseiru mak ho populasaun ki'ik liu 10.000. Hosi totál tomak, timoroan 31.568 ka 2.7% iha postu administrativu ne'ebé seidauk iha asesu ba servisu finanseiru. Atu hetan asesu, sira tenke hakat to'o postu administrativu seluk ne'ebé iha pontu asesu no, hala'ok ne'e, hasusar sira-nia moris tanba han tempu no kusta osan atu bá-mai.

Haree tuir potu asesu bankáriu, postu administrativu 34 hosi totál 65, maka seidauk asesu ba pontu asesu bankáriu hodi hatán ema na'in 350.692 hale'u populasaun 30%.

## Diagrama: Postu Administrativu Ne'ebé La Iha Pontu Asesu No Ida-Idak Nia Populasaun

**Postu Administrativo La Iha Pontu Asesu Bankáriu**

Ho Populasau Liu 10.000		Ho Populasau Menus 10.000	
Bobonaro	24.719	Alas	7.884
Maubisse	23.750	Passabe	7.879
Atsabe	18.563	Laclo	7.756
Laga	18.359	Turiscai	7.718
Venilale	17.495	Illomar	7.449
Quelicai	17.450	Fatuberlio	7.416
Uato-Lari	16.277	Luro	7.124
Lautém	15.989	Laulara	7.090
Hato-Builico	12.966	Lolotoe	6.845
Baguia	12.962	Liquidoe	6.765
Nitibe	12.273	Metinaro	5.654
Laclubar	12.050	Barique	5.438
Oesilo	11.481	Fohorem	4.086
Atabae	10.963	Laleia	3.689
Cailaco	10.405	Tutuala	3.514
Uato-Carbau	10.032	Fatumean	3.330
		Soibada	3.294
		Fatululic	2.027

Hosi postu administrativu 34 ne'e, postu administrativu 16 iha populasaun liu 10.000 miabé, iha postu administrativu rua ne'ebé iha populasaun liu 20.000. Bobonaru ho populasaun 24.719 no Maubisse ho populasaun 23.750 no, ho ida-ne'e, haree mós katak iha postu administrativu balu la iha pontu asesu bankáriu hanesan postu administrativu Fatu-Lulik ho populasaun 2.027.



Iha nivel suku nian, haree katak munisípiu Dili ho 100% ho suku 35 hosi munisípiu ne'e iha pontu asesu kompletu ba servisu finanseiru. Munisípiu seluk, hamutuk 12, sei hasoru difikuldade konba inkluaun finanseira tomaktaun, daudak, iha suku barak pontu asesu ba servisu finanseiru seidauk to'o fatin hotu-hotu.

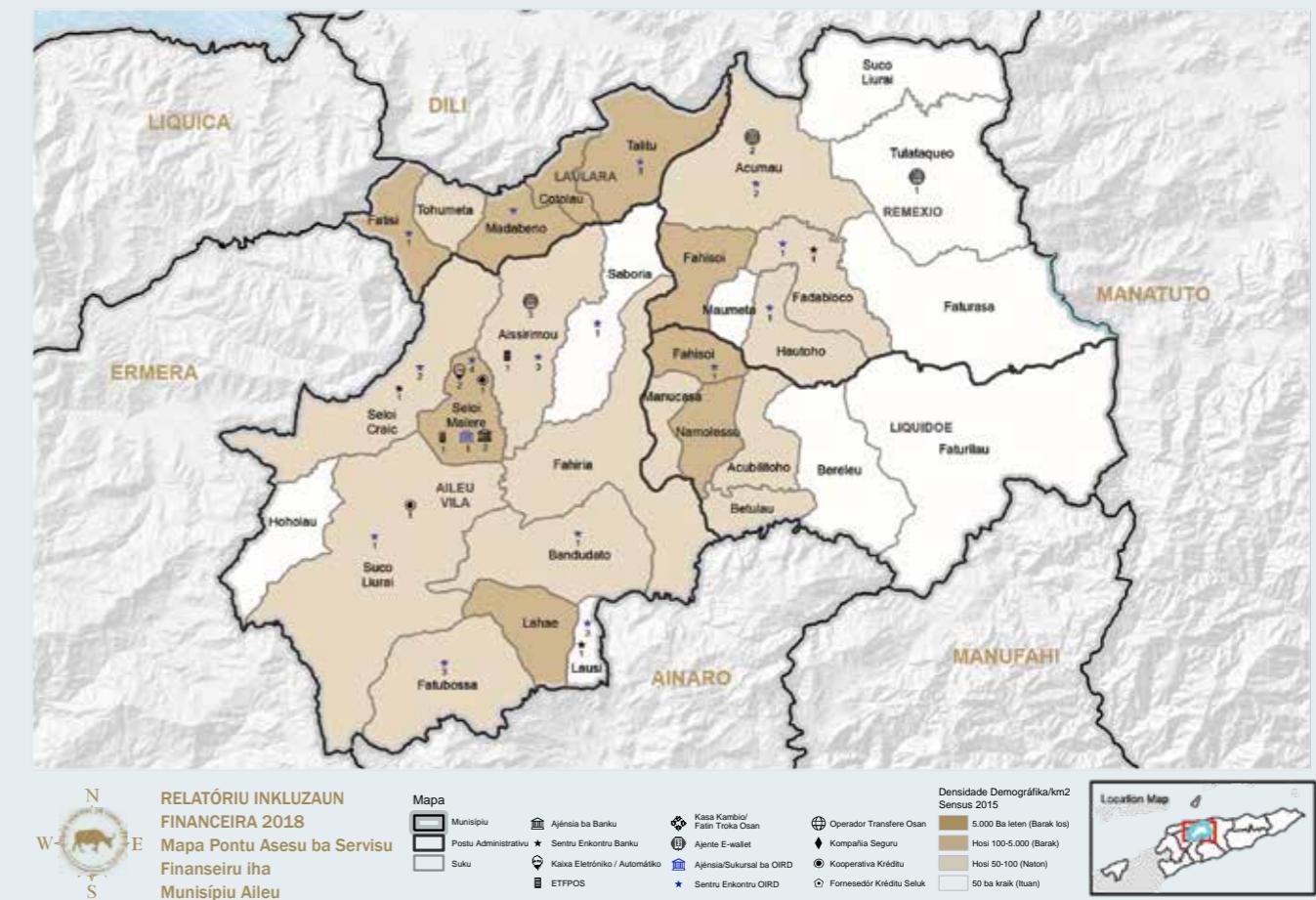
Bainhira haree klean ba suku hirak, hetan katak munisípiu Baucau maka iha suku barakliu ne'ebé la iha servisu finanseiru. Hosi totál suku 41, inklusive suku 8 hosi postu administrativu Venilale, pontu asesu ida mós la iha. Baucau maka munisípiu ne'ebé iha suku barakliu, total suku 59, no dadus hatudu katak hale'u suku 69% iha munisípiu ne'e nia laran, seidauk tama iha inkluaun finanseira.

Munisípiu Viqueque mós hasoru difikuldade, totál suku 36 hale'u 61% maka seidauk tama ba inkluaun finanseira. Munisípiu Bobonaro, hosi total suku 50, suku 25 maka seidauk iha servisu finanseiru. No iha munisípiu Ermera suku 20 seidauk hetan servisu finanseiru. Iha munisípiu hirak-ne'e hotu, hosi totál suku 197 iha Timor-Leste tomak, suku 108 maka seidauk hetan servisu finanseiru no ne'e hatudu katak barak la iha inkluaun finanseira.

# Fixa Informativa

## Kona-ba Inkluaun Finanseira iha Munisípiu Hotu iha Timor-Leste

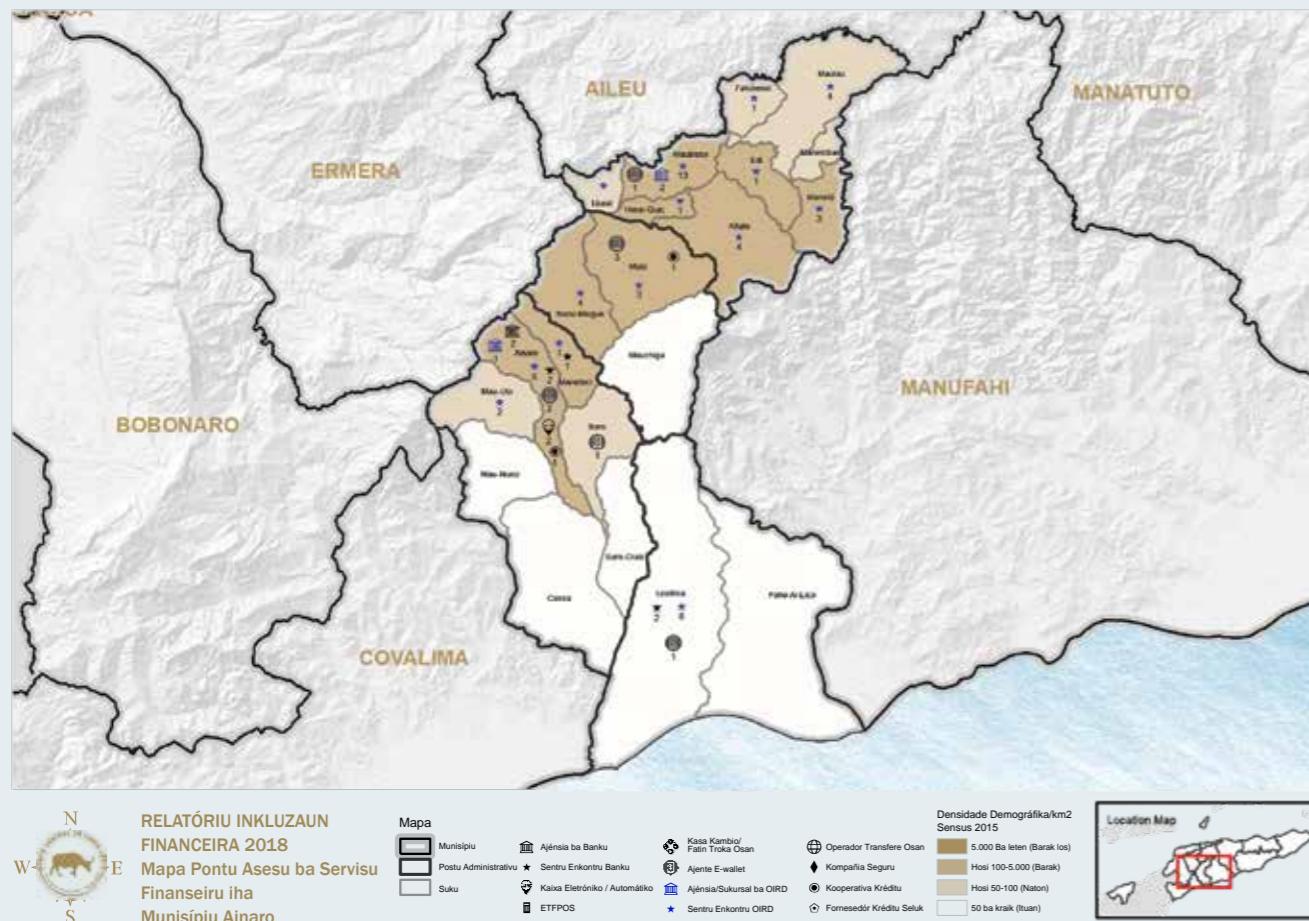
### Munisípiu Aileu



- Populasaun: 48.837
- Totál área: 736 km<sup>2</sup>
- Númeru Postu Administrativu: 4
- Postu Administrativu la iha servisu finanaseira: 1 (Liquidoe)
- Númeru Suku: 33
- Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 16, reprezenta 48% (Suku Liurai iha Remexio, Fahiria, Hoholau, Lahae, Bocolelo, Cotelau, Tohumeta, Acubilitoho, Bereleu, Betulau, Faturilau, Manucassa, Namolessso, Fahisoi, Faturasa, Maumeta)

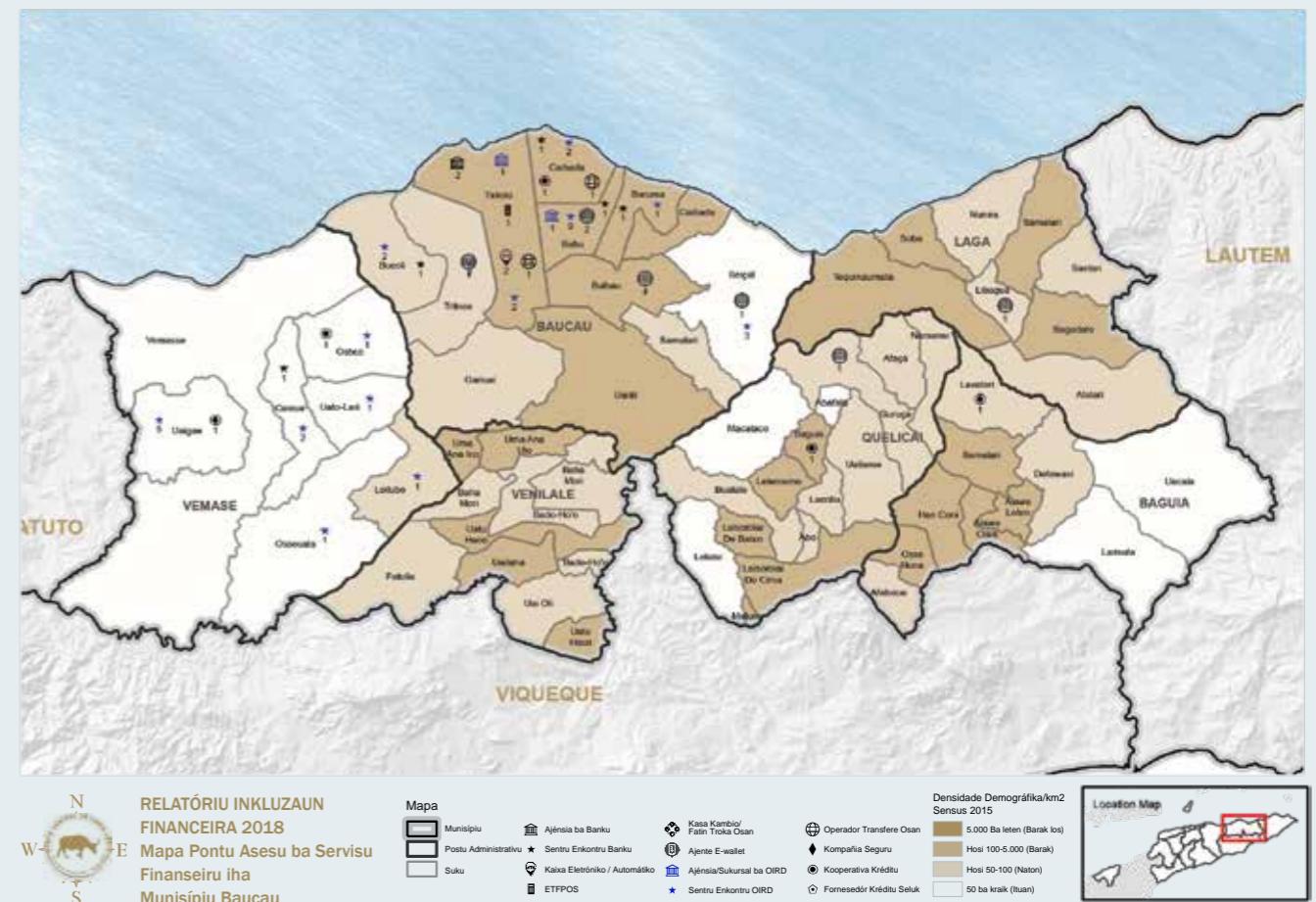


## Munisípiu Ainaro



- Populasaun: 63.136
- Totál área: 803 km<sup>2</sup>
- Númeru Postu Administrativu: 4
- Númeru Suku: 21
- Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 6, reprezenta 29% (Cassa, Mau-Nuno, Suro-Craic, Mauchiga, Foho Ai-Lico, Manelobas)

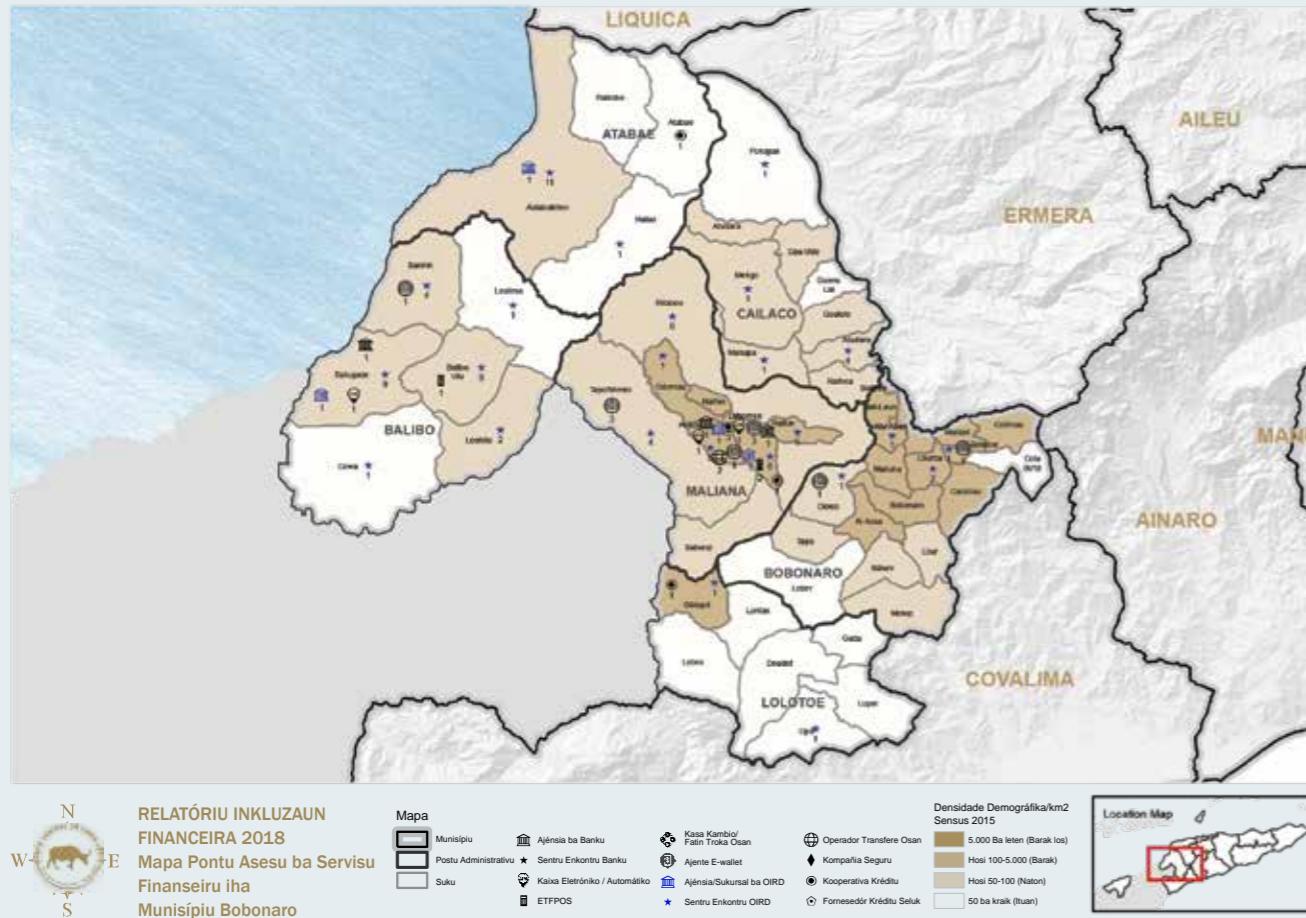
## Munisípiu Baucau



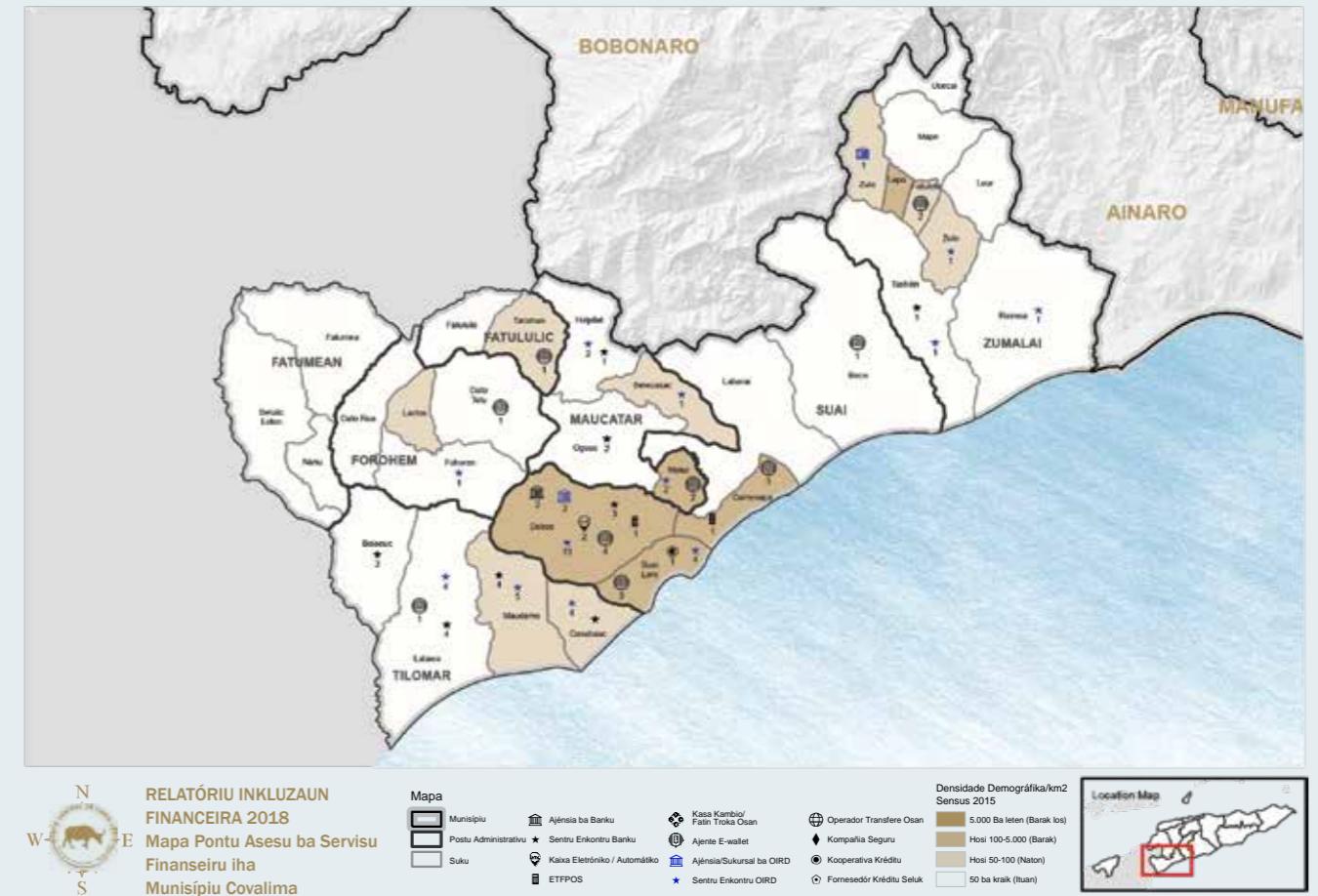
- Munisípiu ida-ne'ebé iha suku barakliu lahó servisu finanseiru
- Populasaun: 123.203
  - Totál área: 1.504 km<sup>2</sup>
  - Númeru Postu Administrativu: 6
  - Postu Administrativu la iha servisu finanseiru: 1 (Venilale)
  - Númeru Suku: 59
  - Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 41, reprezenta 69% (Afaloicai, Alaua Craic, AlauaLeten, Defauasi, HaeConi, Larisula, Osso Huna, Samalari, Uacala, Gariuai, Samalari, Uailili, Atelari, Nunira, Saelari, Sagadate, Samalari, Soba, Tequinaumata, Abafala, Abo, Afaçá, Bualale, Lacoliu, Laisorolai De Baixo, Laisorolai De Cima, Lelalai, Letemumo, Macalaco, Maluro, Namanei, Uaitame, Uaigae, Bado-Ho'O, Baha Mori, Fatulia, Uai Oli, Uailaha, Uatu Haco, Uma Ana Ico, Uma Ana Ulo)



## Munisípiu Bobonaro



## Munisípiu Covalima

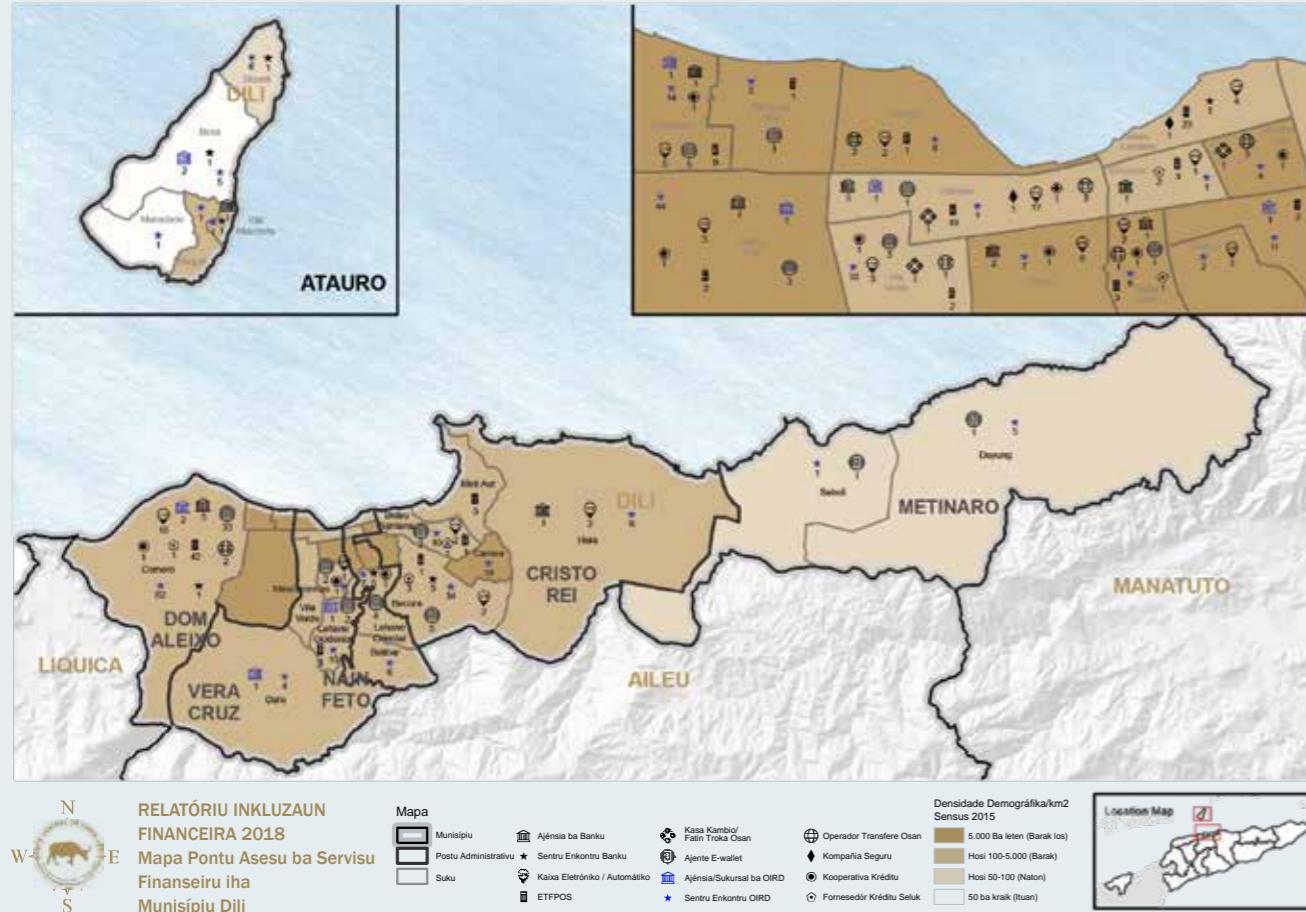


- Populasaun: 97.762
- Totál área: 1.378 km<sup>2</sup>
- Númeru Postu Administrativu: 6
- Númeru Suku: 50
- Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 25, reprezenta 50% (Rairobo, Ai-Assa, Bobonaro, Carabau, Colimau, Cota Bo'Ot, Ilat-Laun, Leber, Lour, Maliubu, Malilait, Molop, Sibuni, Soileco, Tapo, Dau Udo, Goulolo, Guenu Lai, Raiheu, Deudet, Guda, Lebos, Lontas, Lupal, Saburai)

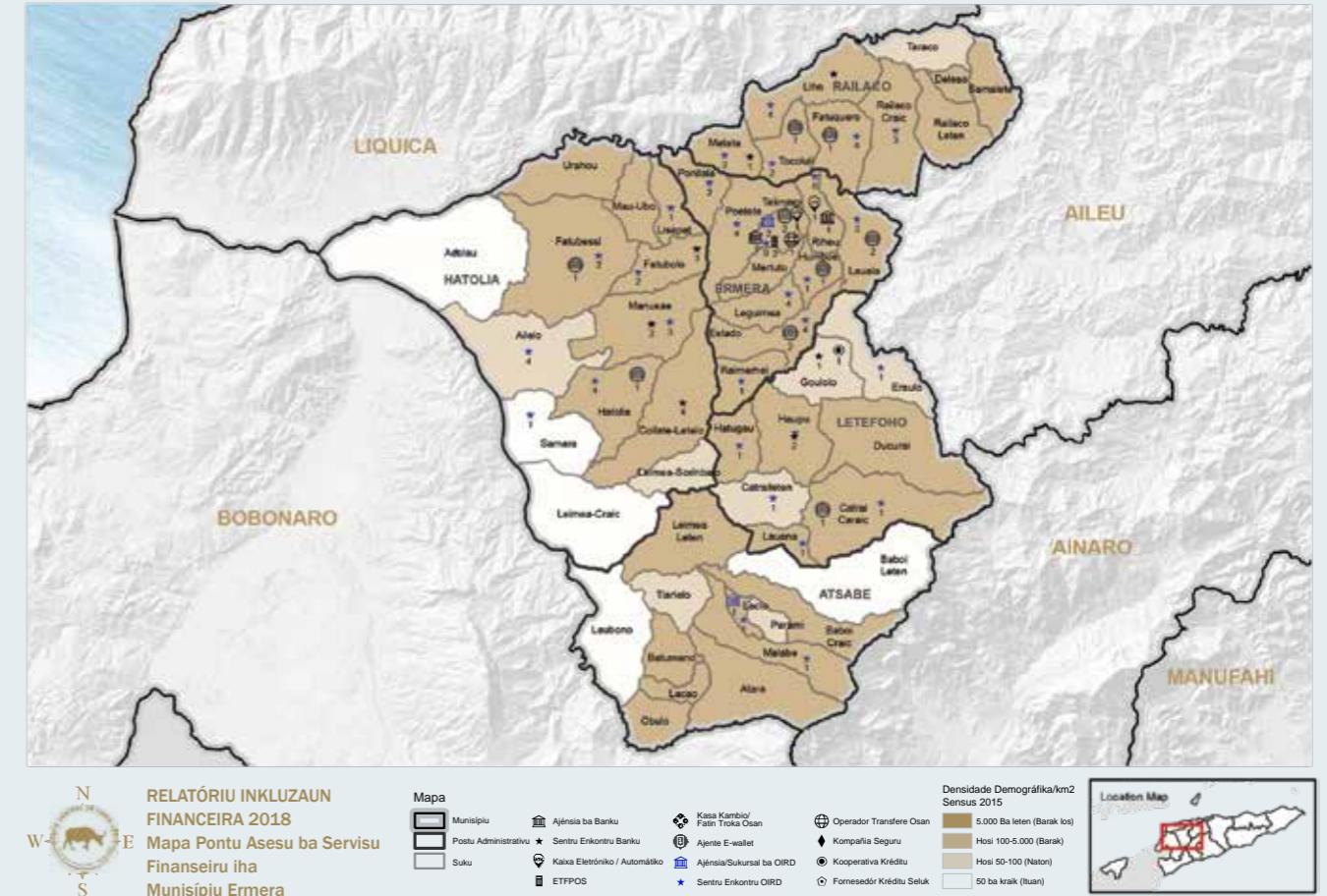
- Populasaun: 65.301
- Totál area: 1.199 km<sup>2</sup>
- Númeru Postu Administrativu: 7
- Postu Administrativu la iha servisu finanseiru: 1 (Fatumean)
- Númeru Suku: 30
- Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 11, reprezenta 37% (Fatululic, BelulicLeten, Fatumea, Nanu, Dato Rua, Lactos, Labarai, Lepo, Lour, Mape, Ucecai)



## Munisípiu Dili



## Munisípiu Ermera



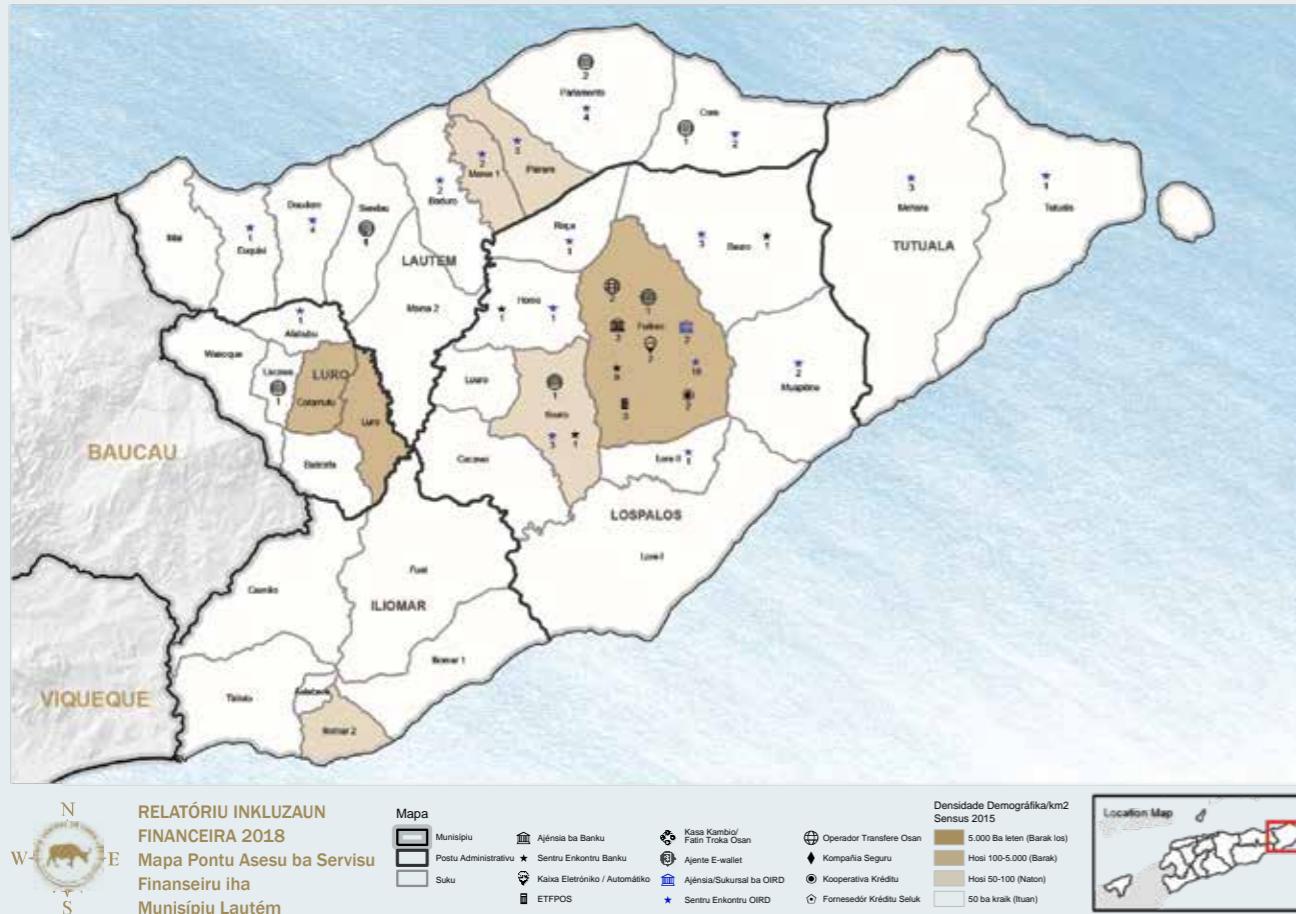
Dili maka munisípiu ida-ne'ebé de'it suku hotu-hotu iha pontu asesu ba servisu finanseiru.

- Populasaun: 277.279
- Totál área: 364 km<sup>2</sup>
- Númeru Postu Administrativu: 6
- Suku hotu-hotu iha pontu asesu ba servisu finanseiru (100%)
- Timor-Leste nia Kapítál Ekonómika no Administrativa

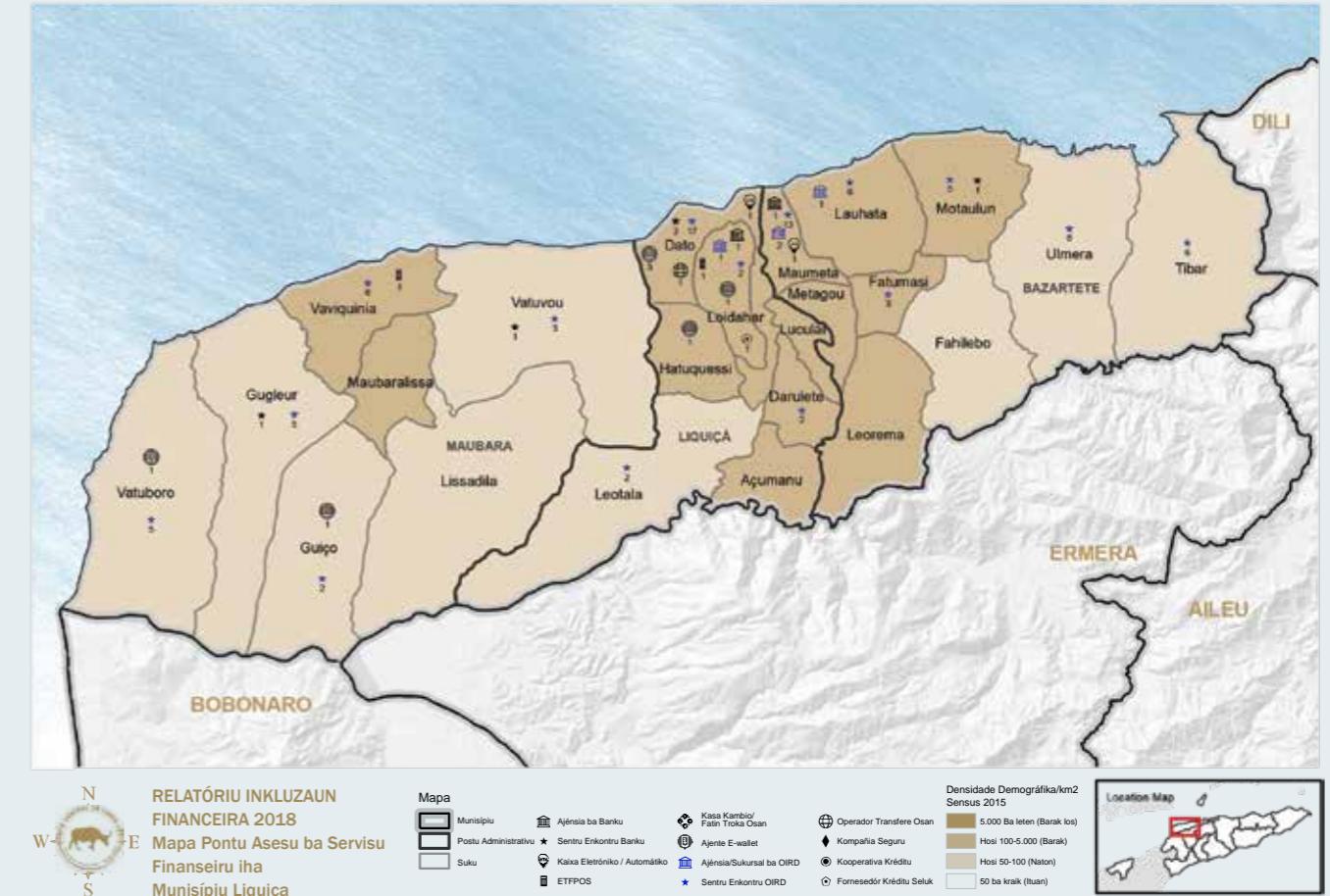
- Populasaun: 125.705
- Totál área: 756 km<sup>2</sup>
- Númeru Postu Administrativu: 5
- Númeru Suku: 52
- Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 20, reprezenta 38% (Atara, BaboiCraic, BaboiLeten, Batu Mano, Lacao, Laubono, LeimeaLeten, Obulo, Parami, Tiarlelo, Mertuto, Leimea-Craic, Leimea-Sorinbalo, Mau-Ubo, Urahou, Ducurai, Deleso, RailacoLeten, Samalete, Taraco)



## Munisípiu Lautém



## Munisípiu Liquiça

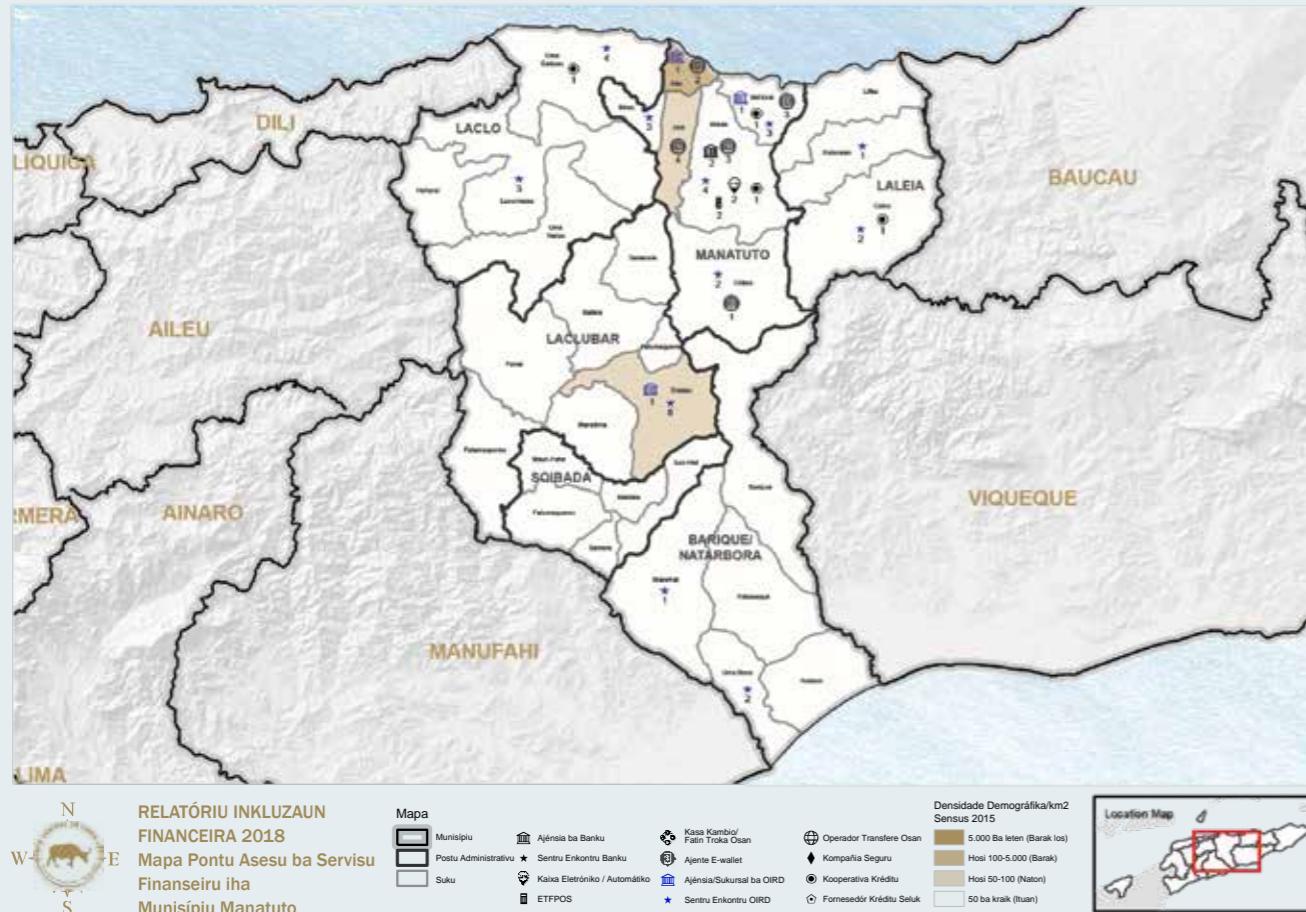


- Populasaun: 65.240
- Totál área: 1.817 km<sup>2</sup>
- Númeru Postu Administrativu: 5
- Postu Administrativu la iha servisu finanseiru: 1 (Iliomar)
- Númeru Suku: 34
- Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 15 , reprezenta 44% (Aelebere, Caenlio, Fuat, Iliomar 1, Iliomar 2, Tirilolo, Ililai, Maina 2, Cacavei, Leuro, Lore 1, Baricafa, Cotamutu, Luro, Uairoque)

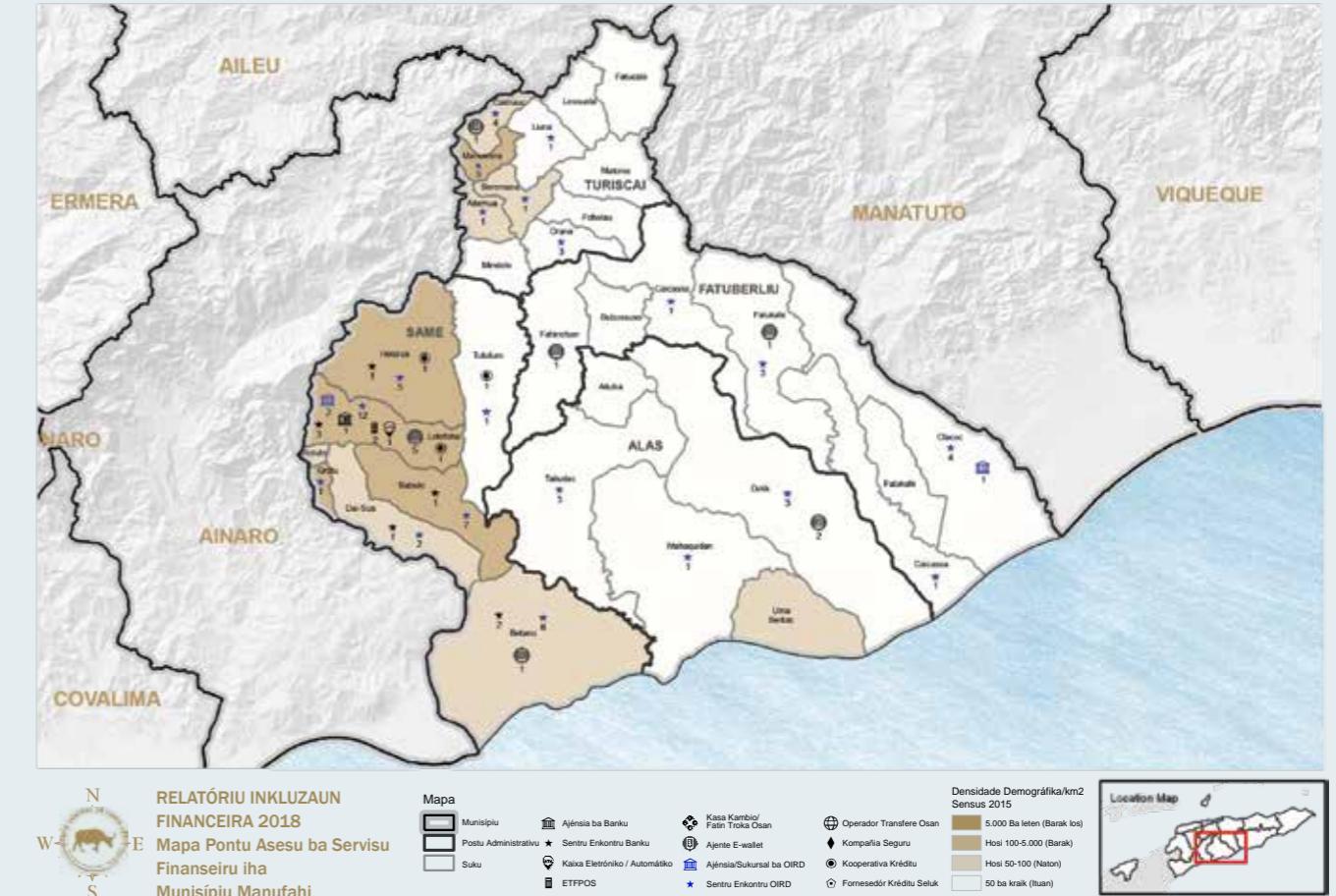
- Populasaun: 71.927
- Totál área: 560 km<sup>2</sup>
- Númeru Postu Administrativu: 3
- Númeru Suku: 23
- Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 7, reprezenta 30% (Fahilebo, Leorema, Metagou, Açumanu, Luculai, Lissadila, Maubaralissa)



## Munisípiu Manatuto



## Munisípiu Manufahi

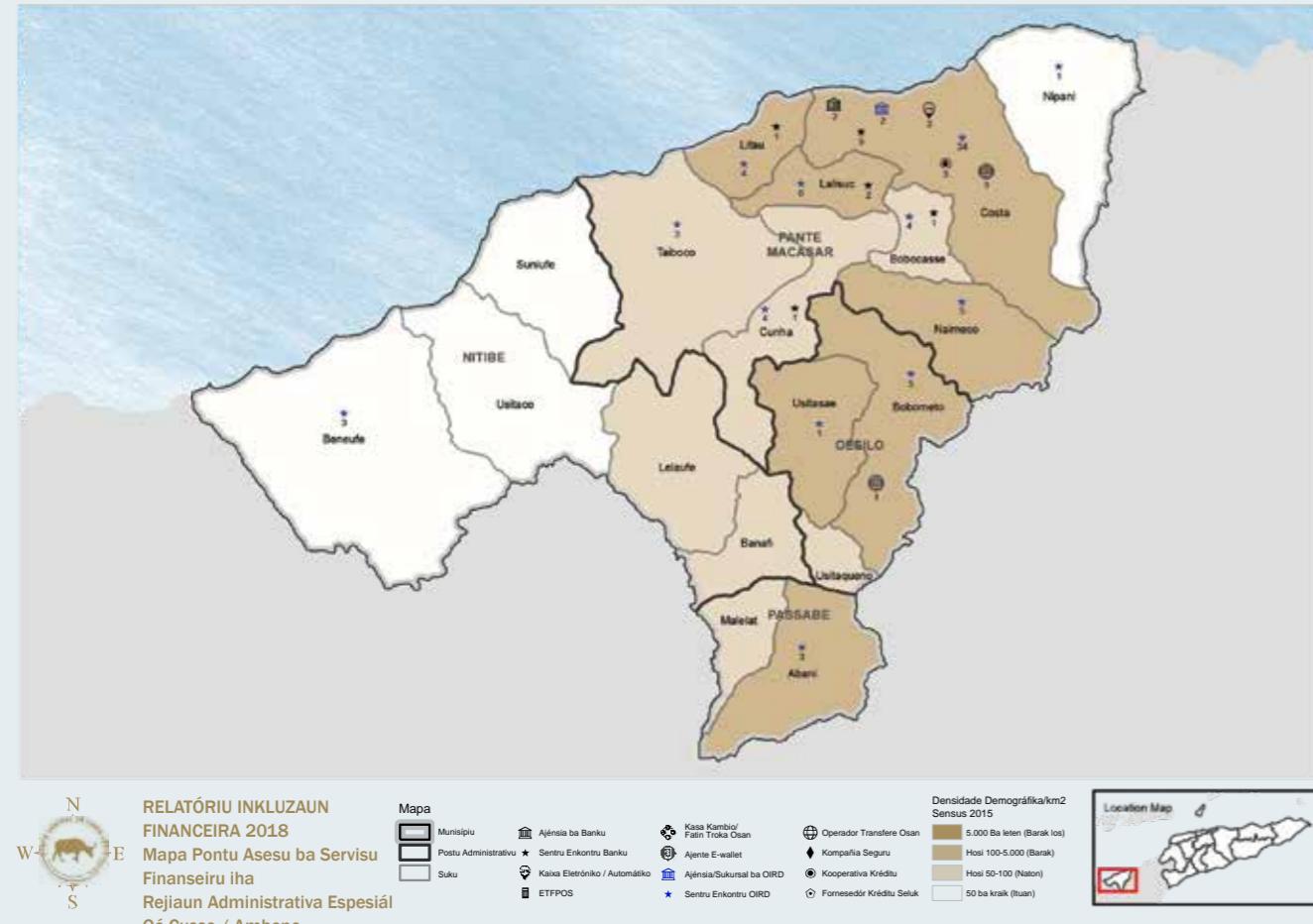


- Populasaun: 46.619
- Totál área: 1.783 km<sup>2</sup>
- Númeru Postu Administrativu: 6
- Postu Administrativu la iha servisu finanseiru: 1 (Soibada)
- Númeru Suku: 31
- Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 18, reprezenta 58% (Fatuwaque, Aubeon, Barique, Sikone-Diloli, Hohorai, Laicore, Uma Naruc, Batara, Fatumaquerec, Funar, Manelima, Sananain, Lifau, Fatumaquerec, Leo-Hat, Manlala, Maun-Fahe, Samoro)

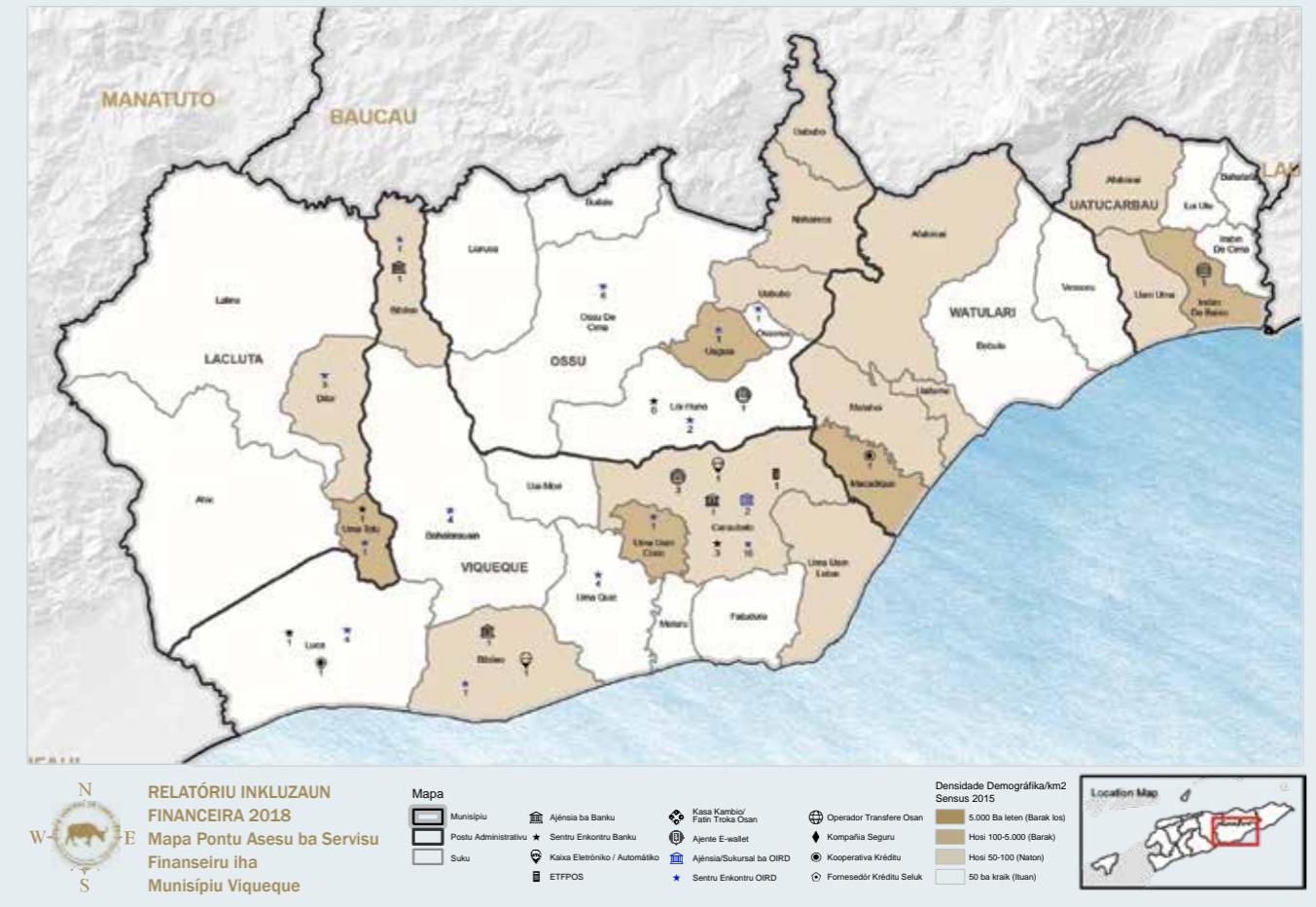
- Populasaun: 53.691
- Totál área: 1.333 km<sup>2</sup>
- Númeru Postu Administrativu: 4
- Númeru Suku: 29
- Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 9, reprezenta 31% (Aituba, Uma Berloic, Bubususo, Rotuto, Fatucalo, Foholau, Lessuata, Matorec, Mindelo)



## Rejaun Administrativa Espesiál Oé-Cusse / Ambeno



## Munisípiu Viqueque



- Populasaun: 68.913
- Totál área: 814 km<sup>2</sup>
- Númeru Postu Administrativu: 4
- Númeru Suku: 19
- Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 7, reprezenta 37% (Banafi, Lelaufe, Suniufe, Usitaco, Bobometo, Usitaqueno, Malelat)

- Populasaun: 76.033
- Totál área: 1.873 km<sup>2</sup> – Munisípiu ne'ebé boot liu iha Timór
- Númeru Postu Administrativu: 5
- Númeru Suku: 36
- Suku hirak-ne'ebé la iha servisu finanseiru: 22, reprezenta 61% (Ahic, Laline, Builale, Builo, Liaruca, Nahareca, Uabubo, Uaibobo, Afaloicai, Bahatata, Irabin De Cima, LoiUlo, Uani Uma, Afaloicai, Babulo, Matahoi, Uaitame, Vessoru, Fatudere, Maluru, Uai-Mori, Uma UainLeten)

## 2.3

### Konkluaun Prinsipál

Asesu ba servisu finanseiru nu'udar nesesidade ida, ne'ebé esensial tebest ba inklusaun finanseira. Lahó pontu asesu, susar atu ema ida iha komunidade bele iha oportunidade atu uza servisu finanseiru hodi hola parte iha ekonomia no atu hetan moris di'ak.

Hala'ok koleta dadus nian hatudu katak nivel inklusaun finanseira iha país seidauk hetan rezultadu natoon. Maski asesu ba inklusaun finanseira la'o di'ak uitoan ona, tuir aspetu balu, sei iha porcentajen boot ba postu administrativu no suku hirak balu ne'ebé servisu finanseiru ladún di'ak. Ne'e dehan katak planeamentu polítku tuirmai no hala'ok ba inklusaun finanseira tenke habelar asesu ba servisu finanseiru to'o administrativa hotu-hotu. Políтика hirak-ne'e tenke tau matan ba postu administrativu no suku ne'ebé seidauk iha no presiza duni atensaun.

Liuhosí koñesimentu ida ne'e BCTL, hamutuk ho polítku sira no forenesedór servisu finanseiru sira ho esforsu makas hodi hatán nesesidade ba suku hotu ne'ebé mak seidauk asesu ba servisu finanseiru. Ne'e duni, importante katak tenke hala'o monitoramentu beibeik to'o hetan rezultadu tuir meta ne'ebé hatuur tiha hodi aumenta número suku ho asesu finanseiru.





# Indikadór Kona-ba Uzu Servisu Finanseiru

3.1 Indikadór Kona-ba Uzu	62
3.2 Konta Na'in Sira Tuir Grupu Idade Demográfika	69
3.3 Konta Na'in Tuir Munisípiu Ida-idak	70
3.4 Uza Servisu Finanseiru Seluk	72
3.5 Konkluaun Prinsipál	74



Hahu kedes hosi inisiu wainhira sistema bankáriu no finanseiru iha Timor-Leste hari'i, kria tiha ona políтика lubuk ida hodi enkoraja evolusaun iha inklusaun finanseira atu halo liu tan ida be laos deit atu hakbesik timoroan sira ba banku ka prestadór servisu finanseiru sira. Inklusaun finanseira la'ós ba deit ema sira ne'ebé iha abilidade atu hetan servisu finanseiru, maibé oinsa atu uza hodi hadi'ak saúde finanseiru ne'e hodi hetan moris di'ak , no belei hasees hosi ki'ak no hadi'ak vida moris.

Uzu servisu finanseiru nu'udar elementu baziku hodi hametin sistema finanseiru ida ne'ebé inkluzivu. Atu estuda oinsá maka uzu tenke hatene liu infra-estrutura ne'ebé instaladu no buka-hatene fatór umanu oinsá loos bainhira hola parte iha sistema finanseiru. Tamba ne'e maka hatene kona ba oinsa uza serbisu finanseira sai nu'udar dimensaun sentral ida hosi kuadru sasukat ba inklusaun finanseira.

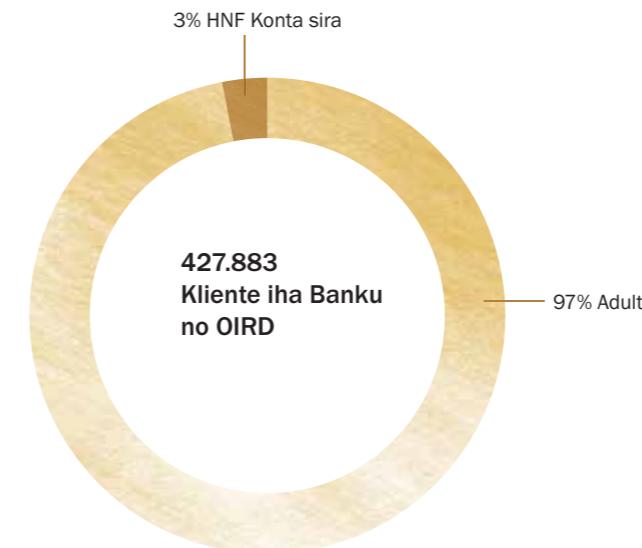
### 3.1 Indikadór Kona-ba Uzu

Bainhira hatene ukun-na'in maka sé no hira ba konta finanseira, bele hetan informasaun kona-ba oinsá timoroan sira uza servisu finanseiru. Dadus sira ne'ebé koleta hosi instituisaun bankária, OIRD no prestadór servisu finanseiru sira seluk bele sai hanesan sasukat oinsá atu bele sasukat penetrasaun konta finanseira iha rai laran.

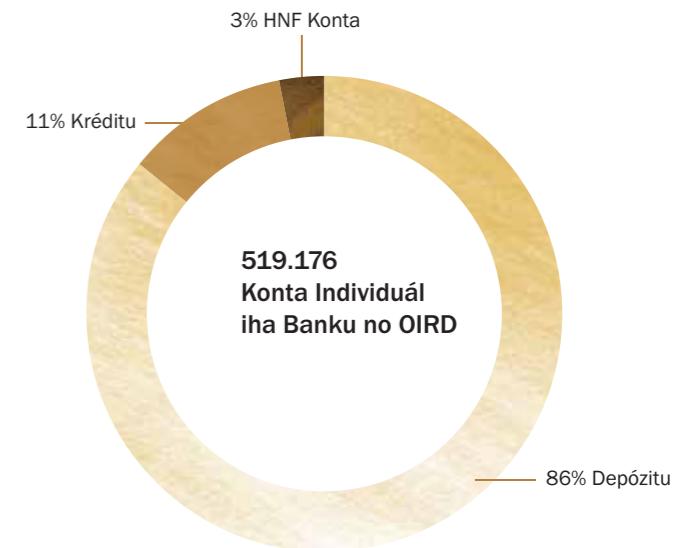
Bainhira sura hamutuk cliente individual sira hosi banku no OIRD nian, iha tinan 2018 nia rohan, totál cliente sira-ne'ebé mak mantein konta bankária iha instituisaun hirak-ne'e humutuk 427.883 ne'ebé fahe ba 413.235 konta ba adultu no 14.648 ba konta HNF. Total konta humutuk 519.176 mai hosi 446.176 konta depózitu<sup>6</sup>, 58.352 konta kréditu no 14.648 konta HNF. Hosi cliente emprezariál, ho totál cliente humutuk 11.905.

<sup>6</sup> Kontas depózitu inklui kontas asesu nian, depósito a prazo no poupança

**Diagrama: Nain ba Konta Individuál iha Banku no iha OIRD**

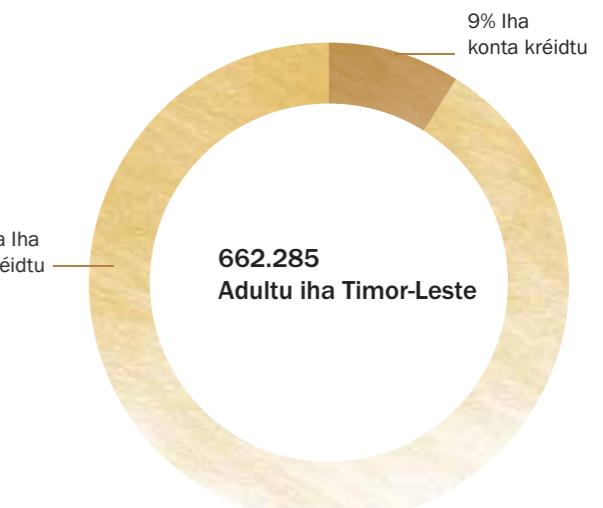
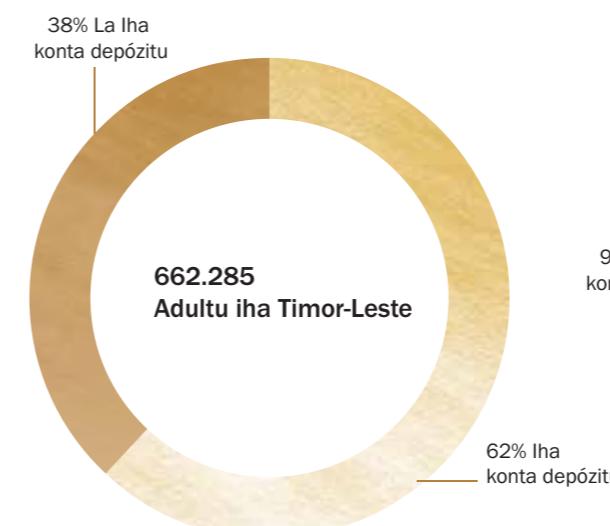


**Diagrama: Totál ba Konta Individuál Ne'ebé Rai Hela iha Banku no iha OIRD**



Bainhira fahe tuir baze porsentuál, ema adultu iha Timor-Leste ne'ebé maka iha ona konta depózitu<sup>7</sup> nian hamutuk 413.235 númeru ne'e hanesan ho 62% hosi populasaun ema adultu. Haree fali hosi sorin kréditu nian, ema adultu na'in 58.352<sup>8</sup> ka 9% maka agora daudauk iha ona konta kréditu.

**Diagrama: Konta Depózitu no Kréditu nian iha Timor-Leste**



<sup>7</sup> Valór ida-ne'e la ajusta ba clientes ne'ebé iha konta liu hosi banku ida ka OIRD

<sup>8</sup> Valór ida-ne'e la ajusta ba clientes ne'ebé iha konta liu hosi banku ida ka OIRD

# 3.1.1

## Uza Servisu Finanseiru ne'ebé Instituisaun Bankária Sira Oferese

Instituisaun bankária sira maka parte ida ne'ebé iha cliente no konta barak liu iha país. Hanesan temi tiha iha kapítulu dahuluk, maski banku iha pontu asesu 87 de'it hosi suku 452, faktu hatudu katak sistema bankáriu maka fó servisu finanseiru barakliu ba timoroan.

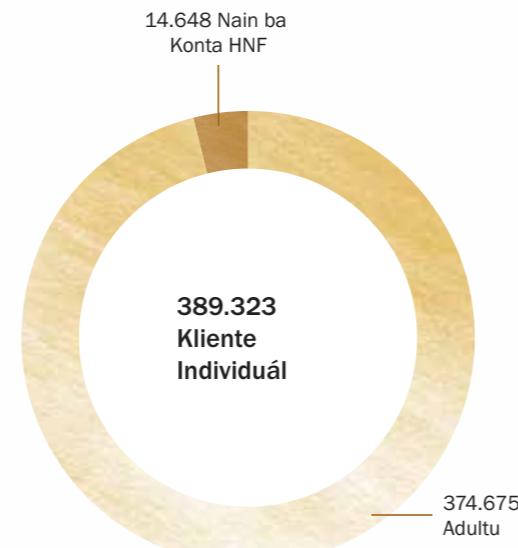
Iha tinan 2018 nia rohan, iha totál cliente 401.228 nu'udar nain ba konta iha banku lima iha Timor-Leste. Tipu cliente fahe ba rua: ida maka cliente emprezariál no ida seluk maka cliente individuál. Hosi totál cliente 401.228 cliente 11.905 nu'udar cliente emprezariál no 389.323 nu'udar individuál.

Iha grupu cliente tipu individuál 374.675 nu'udar ema adultu, 14.648 joven foin-sa'e sira no labarik ho idade hale'u tinan 16 ho konta naran HNF. Ho ida-ne'e, ita iha ema na'in 374.675 hosi totál ema adultu 662.285 hanesan porsentuál 62% ne'ebé sai nain ba konta bankária.

**Diagrama: Cliente Instituisaun Bankária**



**Diagrama: Tipu cliente Individuál Tuir Grupu Bankáriu**



**Diagrama: Konta Bankária Fahe Tuir Tipu Konta Ida-idak**



**Diagrama: Konta Bankária Tuir Géneru Tipu Ida-idak**



Hosi análise ne'ebé hala'o tiha kona-ba konta bankária, dadus hatudu katak iha konta barak liu duke cliente no ne'e dehan katak cliente balu iha liu konta ida ka rua iha instituisaun bankária ida-idak. Daudak iha hela konta emprezariál 13.790 iha setór bankária ne'ebé empreza 11.905 maka konta na'in. Bainhira haree ba relasaun porsentuál, iha 1 ba 1,16 ka cliente 389.323 ba 428.176 konta bankária.

Tuir ezame kona-ba tipu konta maka haree-hetan katak konta barakliu maka uza ba depózitu. Konta cliente individuál fahe hanesan ne'e: Totál konta 383.820 nu'udar depózitu, 29.708 konta kréditu no resin 14.648 maka konta HNF. Konta depózitu maka barakliu ho porsentuál 89% hosi konta individuál hotu iha sistema bankária.

Bainhira haree ba konta bankária fahe tuir seksu, ne'ebé sura mós konta HNF, hatudu katak feto maka konta na'in barakliu duke mane iha Timor-Leste. Iha cliente feto 205.056 ne'ebé nain konta bankária 218.746 no, turfalimai, cliente mane 183.348 ne'ebé nain konta bankária 208.390<sup>9</sup>. Tuir relasaun porporcionál hosi feto ba mane la'ós hanesan relasaun populasionál tanba iha Timor-Leste iha ema mane barakliu duké feto.<sup>10</sup>

<sup>9</sup>Iha individuú na'in 921 ekivalente 0,2% hosi totál titulares ka na'in ba kontas ne'ebé la fó informasaun kona-ba nia jéneru. Indivíduo na'in 921 ne'e iha konta ida hosi konta 1.042 iha konta iha sistema bankáriu

<sup>10</sup>Dadus hosi Sensus 2015 nian fó sai katak iha feto 582.531 no mane 601.112 hosi populauna Timor-Leste na'in 1.183.643



## 3.1.2

### Servisu Finanseiru Ne'ebé OIRD Oferese

OIRD la hanesan Instituisaun Bankária hirak no iha rede boot no luan nakonu ho pontu asesu iha rai klaran tomak ne'ebé halo operasaun iha suku 233 hosi totál suku 452. Maibé, OIRD nia baze cliente maka ki'ik liu Banku nian. Dadus ne'ebé koleta hatudu katak OIRD iha cliente 38.560 iha Timor-Leste.

Daudauk ne'e, OIRD iha cliente 38.560 ne'ebé okupa konta poupana 91.000 ne'ebé hatudu porporsaun a'as ba konta cliente nian. Razaun ba ida-ne'e maka tanba bainhira OIRD loke kréditu ba cliente ezije mós loke konta poupana ne'ebé klasifika nu'udar konta depózitu. Hala'ok ne'e justifika porporsaun a'as ho 1 ba 2,36 cliente ne'ebé simu atendimentu hosi OIRD.

Maski OIRD nu'udar parte iha área finansiamentu mikro ho totál konta ba depózitu 62.356 no totál konta ba kréditu 28.644 no konta ida seluk ne'ebé obriga cliente Itenki oke ba poupana hamutuk ho ida ba depózitu maka rezulta instituisaun ne'e sai maka'as liu ba número totál ba konta depózitu. Konta depózitu okupa porporsaun 69% hosi konta hotu-hotu no distribui hanesan bainhira kompara ho banku hirak-ne'ebé barak liu ba konta depózitu.

**Diagrama: Tipu konta hosi OIRD**



Aspetu ida seluk maka OIRD la'ós hanesan banku tamba cliente nia baze demográfika. Haree katak OIRD nia cliente hale'u 88% maka feto no feto sira duni na'in ba 90% konta hotu-hotu hosi OIRD. Mane sira okupa de'it konta 9.506 hosi totál.



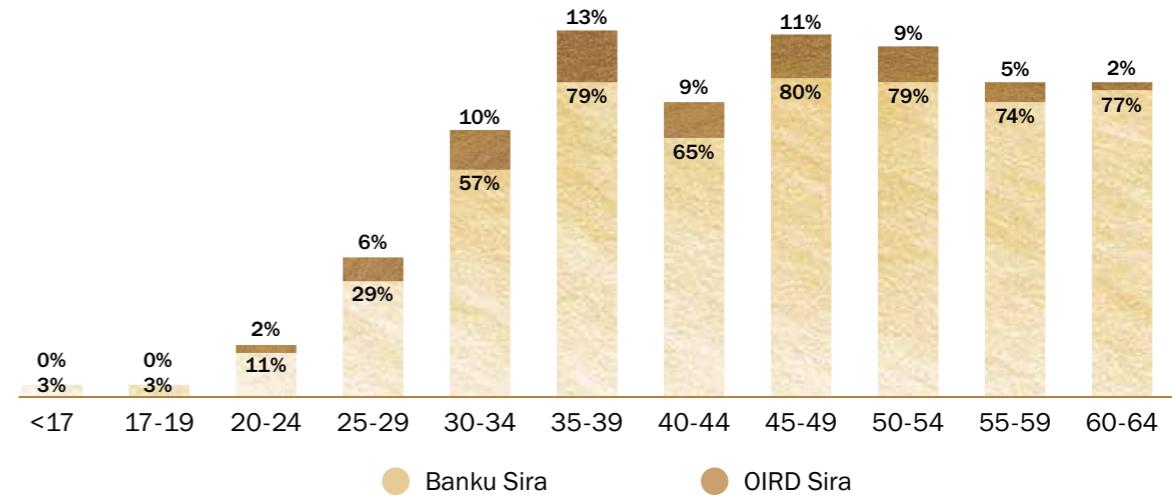
## 3.2

### Konta Na'in Sira Tuir Grupu Idade Demográfika

Bainhira analiza penetrasaun ba konta finanseira tuir idade demográfika, hatudu katak feto sira maka uza barakliu servisu finanseiru duké mane sira iha nivel idade ne'ebé de'it. Ne'e hanesan hotu ba cliente Banku nian no OIRD nian. Iha setór bankária, hatudu katak iha feto hamutuk 205.056 no mane hamutuk 183.348 ne'ebé rejista tiha hodi sura hamutuk totál cliente 388.404 ka 34% hosi total populasaun Setór OIRD rejista cliente feto hamutuk 33.810 no cliente mane hamutuk 4.750 reprezenta 3% totál populasaun.

Iha setór bankária, dadus hatudu katak cliente ho idade tinan 65<sup>11</sup>, ba leten iha penetrasaun bankária boot liu tanba ema sira-ne'e simu tulun sosiál hosi governu liuhosi depózitu iha sira-nia konta bankária. Sira seluk ne'ebé idade ho tinan entre 45 no 49 maka, tatuir, iha pozisaun daruak ho penetrasaun bankária hamutuk 80%.

### Diagrama: Banku no OIRD – Cliente Tuir Grupu Idade

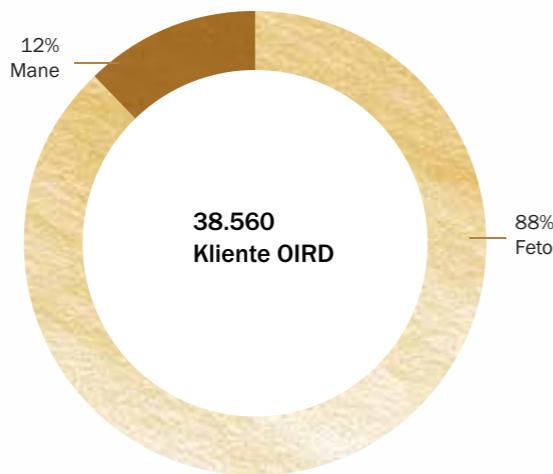


Atu habadak, ema adultu no katusas sira maka uza barakliu konta bankária no hatudu katak grupu ne'e iha penetrasaun bankária boot liu grupu joven sira. Nu'udar exemplu, 3% de'it hosi grupu joven ho idade tinan 17 no 19 maka iha konta bankária. Hanesan mós, 11% de'it hosi grupu ho idade tinan 20 no 24 nomós 29% de'it hosi grupu ho idade 25 no 29 maka iha konta bankária. Timoroan hotu-hotu ho idade tinan 30 ba leten iha penetrasaun bankária hale'u 50%.

Setór OIRD la hanesan setór bankária kona-ba idade demográfika hosi sira-nia cliente. Maski setór bankária apresenta tiha penetrasaun aas iha grupu ho idade boot liu, OIRD nia penetrasaun a'as liu iha grupu ho idade tinan 35-39 no kona 13% populasaun iha grupu ne'e. Tatuir, grupu ho idade tinan 45-49 ne'ebé kona 11%. Servisu hosi OIRD Is ladún iha grupu joven sira nomós ladún ho sira iha grupu ho idade katusas.

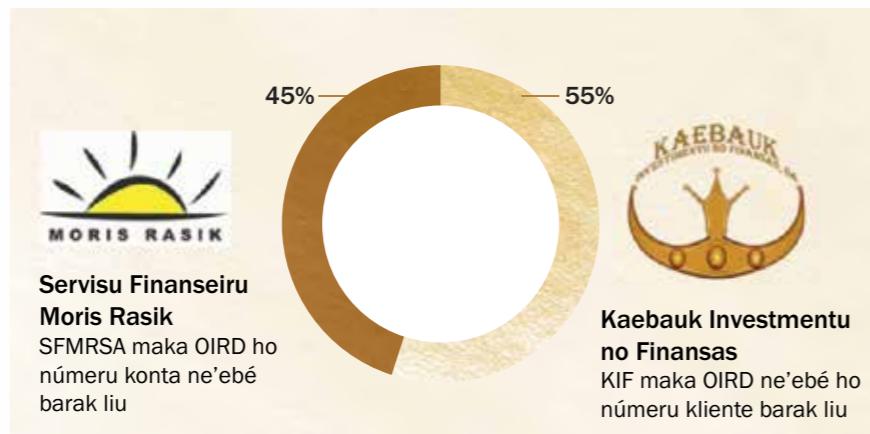
<sup>11</sup>Ferik-katusas sira-nia osan simu liuhosi konta bankáriu sira, aumenta daudauk penetrasaun konta bankária nian iha segmentu idade nian besik 100%

**Diagrama: Distribuisaun Cliente OIRD Tuir Tipu Jéneru Ida-idak**



OIRDs harii hosi MFIs ne'ebé transforma tiha liuhosi estrutura reguladora ne'ebé metin liu, iha susesu horiuluk tanba hatán ba populasaun feto liuhosi produtu no servisu.

**Diagrama: OIRDs Partilla Merkadu Tuir Númeru Cliente**

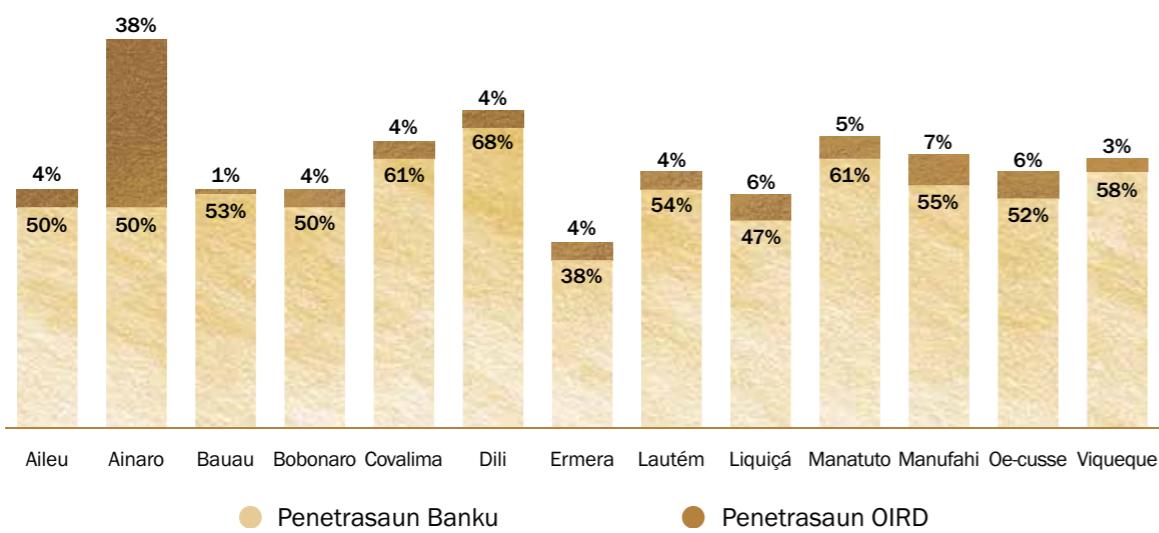


# 3.3

## Konta Na'in Tuir Munisípiu Ida-idak

Avaliasaun kona-ba uza servisu finanseiru tenke tau hamutuk avaliasaun tuir fatin ida-idak hodi hatuur área ne'ebé maka seidauk hetan servisu finanseiru. Tatuir, haree-hetan buat balu importante hosi avaliasaun ne'e.

**Diagrama: Banku no OIRD Nia Kliente Tuir Munisípiu Ida-idak**



Uluk nanai, munisípiu ne'ebé iha penetrausn boot liu ba konta finanseira la'ós Dili, maibé munisípiu Ainaro maka boot liu munisípiu hotu-hotu ho penetrausn 88% hosi populasaun adultu. Penetrausn boot ne'e hetan suporte hosi produtu OIRD nian, ne'ebé kona 38%, no dehan katak OIRD nia cliente barakliu hela iha munisípiu ida-ne'e.

Município Dili maka iha penetrausn boot liu ba konta bankária ne'ebé kona 68% populasaun adultu. Ema adultu 123.287, reprezenta 72% populasaun adultu iha Dili, okupa pelumenus konta finanseira ho banku ka ho OIRD.

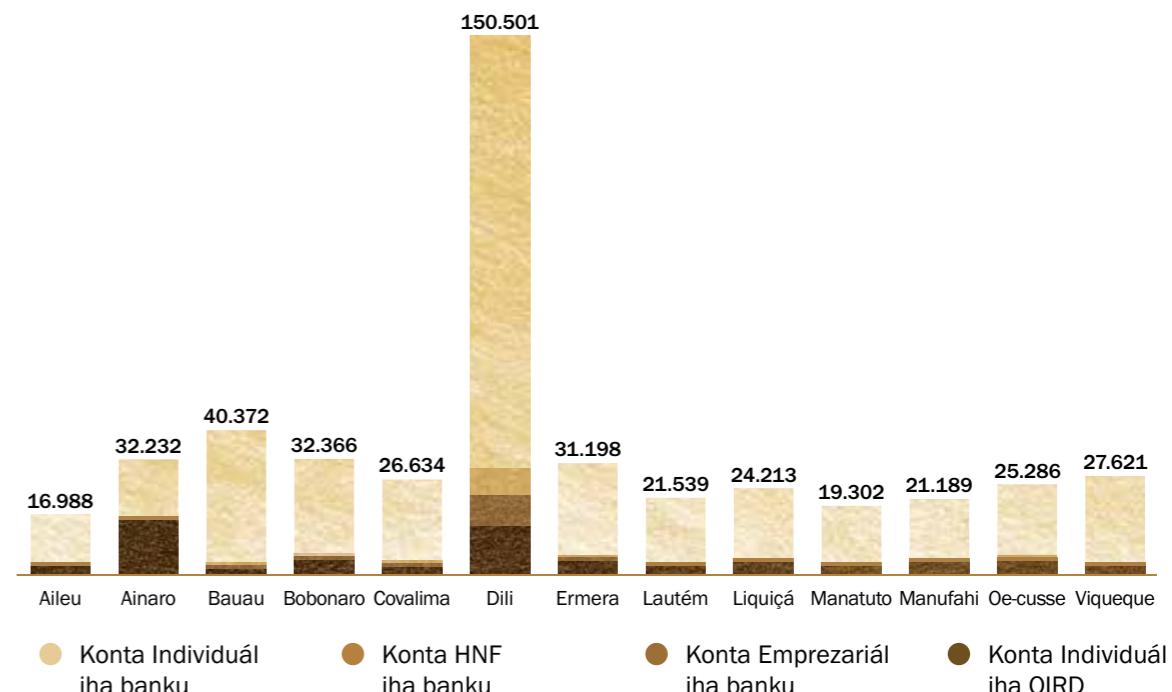
Haree ba fatin ne'ebé ladún uza maka munisípiu Ermera ne'ebé presiza atensaun no iha Ermera penetrausn totál atinji 42% de'it. Penetrausn konta bankária nian iha munisípiu ida-ne'e maka 38%. La halua katak, hanesan temi tiha ona iha kapítulu ikus, Ermera iha suku barak ne'ebé la hetan atendimento. Dezafiu hirak ne'e iha impaktu bainhira koko adopta servisu finanseiru iha munisípiu ida-ne'e. Haree fali ba munisípiu Bauau ne'ebé iha porsentuál a'as liu ho suku ne'ebé la hetan atendimento iha país tomak, uza tiha servisu finanseiru baraklu duké Ermera, ho penetrausn totál 54%.

Munisípiu seluseluk iha penetrausn totál ho konta to'o 50% ka liu no ne'e dehan katak pelumenus hosi rezidente sira iha munisípiu ida-idak ida iha konta ne'ebé oferese hosi banku ka OIRD.

Konta hotu ne'ebé distribui ba munisípiu sira iha relasaun ho taxa penetrausn kona-ba konta. Konforme projeta tiha, Dili maka hatudu konta depózitu nian ne'ebé boot liu no ne'e hamosu barakliu hosi konta bankária no uitoan mós hosi konta OIRD nian.

Munisípiu Dili reprezenta 32% hosi merkadu konta depózitu nian iha rai-klaran tomak no munisípiu seluk hala'o ida-idak entre 2% no 8%. Totál populasaun iha Dili nian maka 23% hosi totál populasaun nasionál no populasaun adulta maka 26% hosi populasaun adulta nasionál. Buat hirak ne'e hotu hatudu katak konta depózitu hosi país tomak hala'o iha munisípiu Dili.

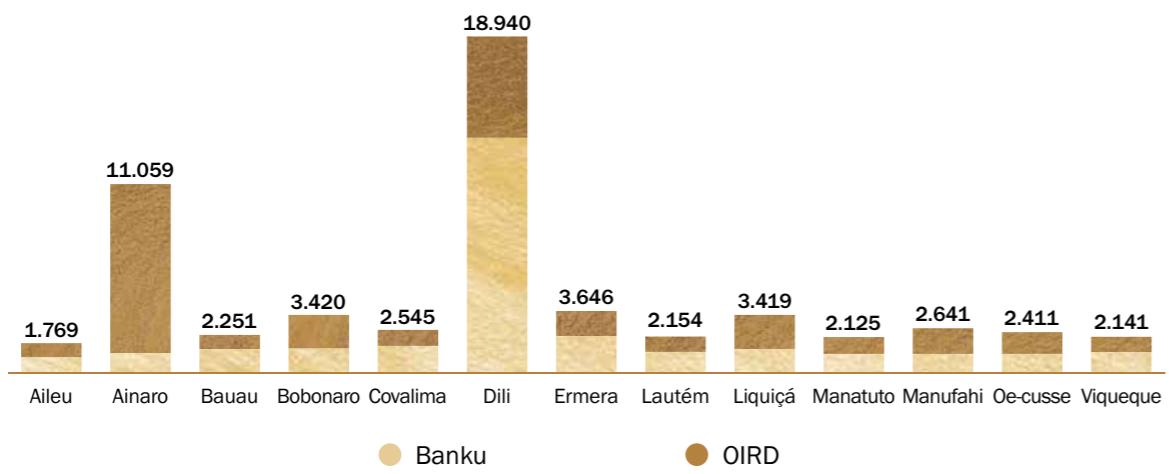
**Diagrama: Distribuisaun Konta Depózitu iha Munisípiu Hotu-hotu**



Munisípiu barakliu halo depózitu bankária duké konta depózitu ho OIRD. Iha munisípiu Ainaro maka oin-seluk fali bainhira depózitu bankária no konta depózitu atu hanesan. Ainaro iha 16.308 konta bankária-individuál no 15.200 konta depózitu OIRD nian hanesan temi ona iha leten katak OIRD nia prezenza ne'ebé boot liu maka iha Ainaro tambo OIRD ho kondisaun katak sé maka loke konta kréditu tenke loke mós konta ba garantia kolaterál.



Haree tuir liña kréeditu nian, Dili maka iha mós konta empréstimu barakliu iha país ho konta 18.940 ka 32% kota merkadu. Munisípu Ainaro reprezenta 5% populasaun Timor-Leste nian no iha konta 11.059 besik 19% nu'udar partisipasaun iha merkadu ne'ebá tanba impaktu hosi konta empréstimu OIRD. Munisípiu seluseluk iha konta empréstimu ladún boot no entre 3% no 6% hosi totál konta empréstimu.



## 3.4 Uza Servisu Finanseiru Seluk

Prestadór servisu finanseiru seluk, hodi komplementa servisu ne'ebé banku no OIRD hala'o, oferese servisu finanseiru alternativu ka suplementár ba timoroan sira. Nu'udar exemplu, timoroan sira daudauk ne'e simu hela produtu sira no servisu segurus nian ne'ebé sei iha penetrasaun ki'ik iha Timor-Leste ho totál apólise hale'u 4.840 no apólise 2.136 individuál no 2.704 apólise grupu nian. Dadus hatudu katak timoroan sira uza barakliu maka apólise segurus ba Asidente, Saúde no Viajen ne'ebé reprezenta apólise 3.658 ka 76% hosi totál. Iha reklamaun seguru 113 iha tinan 2018 no reklamaun hotu simu pagamentu 100%. Daudauk, kompañia segurus hirak hotu hala'o servisu iha Dili nu'udar kapitál administrativu no ekonómiku no sei ezamina hela oinsá atu hala'o servisu ne'e mós iha interiór atu la hala'o de'it iha kapitál.

Kooperativa kréeditu iha Timor-Leste, haree tuir sorin seluk fali, iha daudauk membru 12.733 no hosi lubun boot ne'e membru feto sira 6.222 no membru mane sura 6.511. Iha 2018 nia rohan kooperativa kréeditu iha pontu asesu 43 halekar hale'u suku 24 iha rai-klaran tomak. Tuir servisu ne'ebé sei limitadu tebes, penetrasaun hosi kooperasaun kréeditu uitoan de'it bainhira tetu ho instituisaun hirak hanesan banku no OIRD.

Diagrama: Totál Apólise Segurus Nian Iha Tinan 2018 Nia Rohan

Tipu Segurus	Apólise Segurus		
	Individuál	Grupu	Total
Asidente, Saúde & Viajen	1.813	1.845	3.658
Konstrusaun	-	6	6
Finanseiru	1	-	1
Responsabilidade	6	62	68
Marítima & Aviasaun	-	4	4
Veíkulu Motór Sira	303	669	972
Propriedade	13	101	114
Seluk	-	17	17
<b>Total</b>	<b>2.136</b>	<b>2.704</b>	<b>4.840</b>

Diagrama: Fixa Téknica E-wallet (karteira eletrónica) iha Timor-Leste

Fixa Téknica E-wallet			
Telemor nudar operadór telekomunikasaun ida hosi operadór tolu iha Timor-Leste, ne'ebé hetan lisensa atu oferese servisu e-wallet ka karteira eletrónica			
Kliente Sira			
	Total	Feto	Mane
Kliente iha Dez. 2018	660	199	461
Kliente iha Feb. 2019	2.088	725	1.363
Transasaun Total (2018 T4)			
	Total	Feto	Mane
Transasaun Total	10.480	3.052	7.428
Transasaun Rai Osan	464	168	296
Transasaun Foti Osan	620	149	471
Áreas ho E-wallet Ajente			
Prezensa Ajente		Áreas ho Ajente	
Munisípiu		13	
Postu Administrativu		42	
Suku		79	

# 3.5

Ikusmai, asesu ba ajente e-wallet aumenta barak no daudauk ne'e to'o ajente 178 ne'ebé rejista ho Telemor Fintech ne'ebé simu lisensa iha Agosto-2018 atu hala'o projetu pilotu ida-ne'e. Haktuir produtu ida-ne'e, cliente sira bele hala'o transasaun hanesan konsulta saldu, mini-estratu, transferénsia, depózitu, foti osan no sosa liuhosi telefone. Hori bainhira halo lansamentu iha dezembru 2018, iha cliente 660 ho naran iha sistema<sup>12</sup> nia kadastru no, bainhira hakerek relatóriu ida-ne'e, naran iha kadastru sa'e tan to'o 2.088 iha fulan fevereiru tinan 2019.

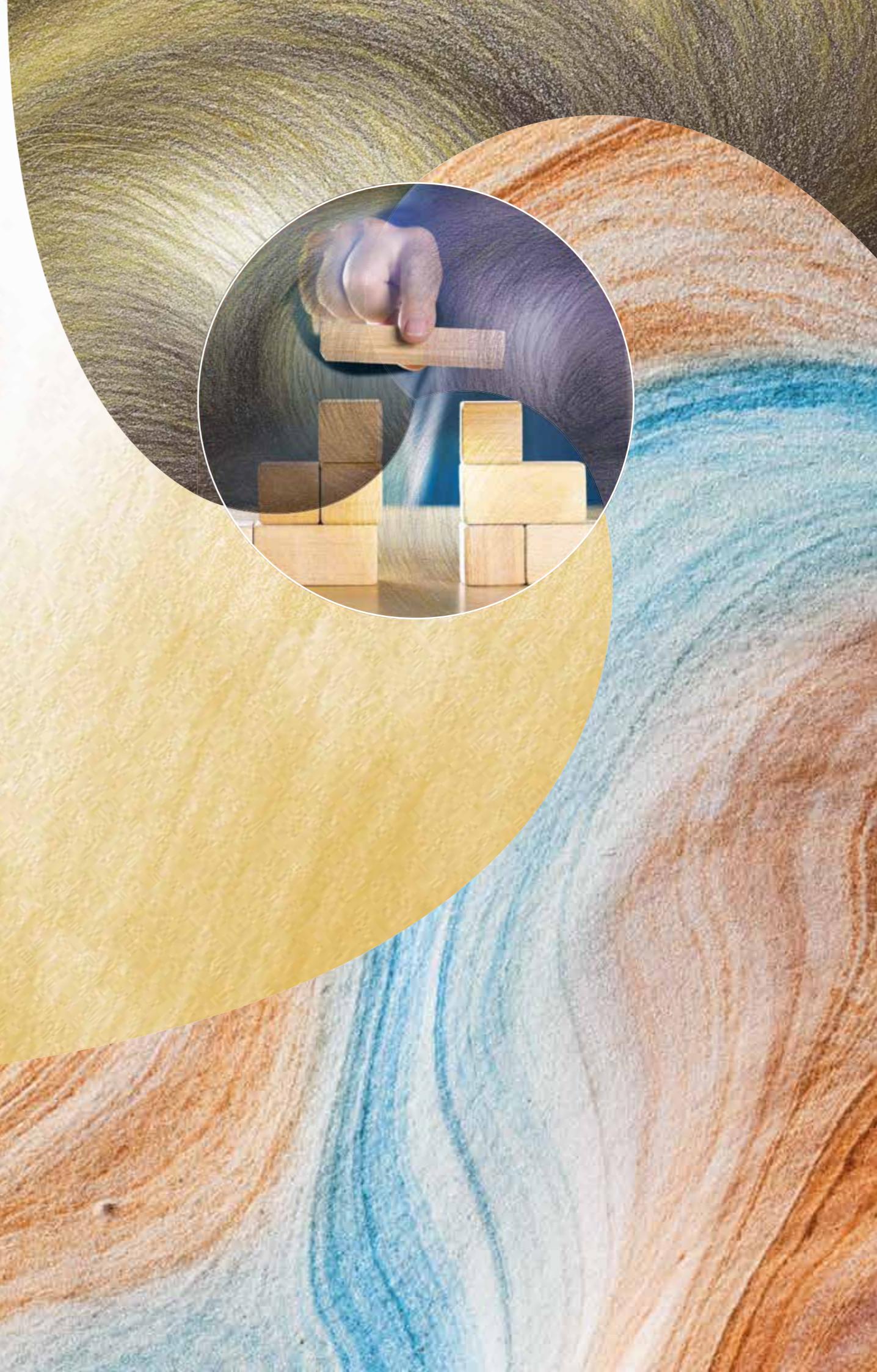
## Konkluzaun Prinsipál

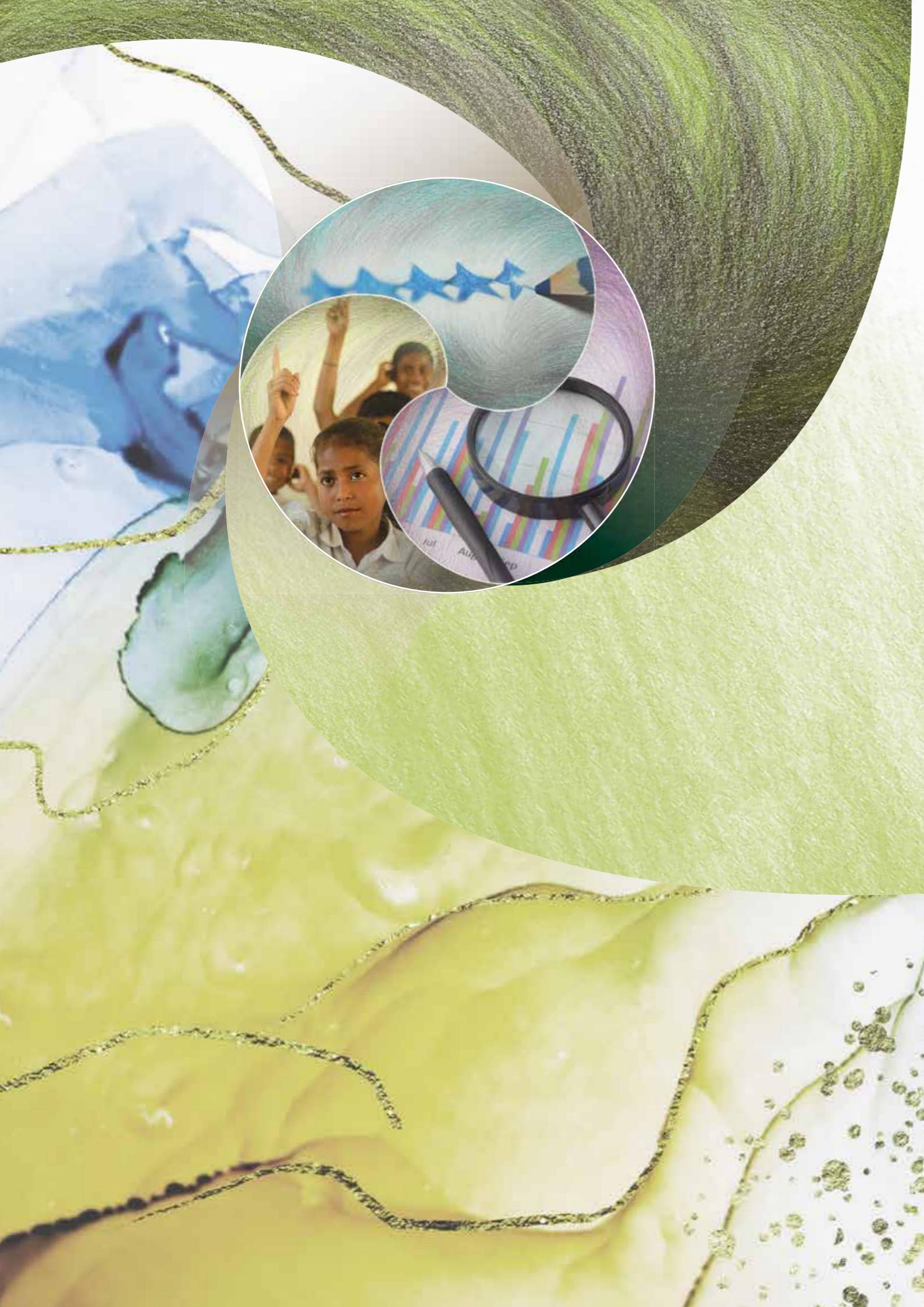
Observasaun kona-ba konta finanseira ne'ebé iha na'in ona, tuir dadus estatística nian ba nível penetrasaun, hatudu sasimuk no uza maka'as hosi timoroan sira. Ho ida-ne'e, turfalimai, bele identifika área hirak-ne'ebé presiza fó atensaun hosi sorin demanda nomós hosi sorin oferta nian.

Hosi sorin demanda nian, importante atu hatebes timoroan sira tenke iha neon rasik hodi hanoin katak bainhira uza servisu finanseiru bele hadi'ak sira-nia moris oinsá, hatulun sira hodi rai osan balu atu hasouru tempu susar no lori moris ba oin to'o hetan rohan loos. Dadus hirak-ne'ebé hatudu área no segmentu ladún uza maka nu'udar komponente fundamentál hodi harii projetu tuirmai ba loron aban ho programa asisténsia, asesoria no alfabetizasaun nian, hodi halekar kona-ba presiza uza servisu finanseiru.

Iha tempu hanesan, tenke estuda mós sorin oferta nian hodi haree institisaun hirak oferece produtu natoon ne'ebé halo di'ak ba timoroan ka lae, hodi hetan moris ho saúde finanseira nomós sukat institisaun hirak-ne'e bele habelar servisu to'o fatin komunidade nian ne'ebé servisu ne'e seidauk la'o natoon. Bainhira identifika tiha oportunidade ne'ebé iha hodi hadi'ak instituisaun finanseira nia lala'ok bele reforsa presiza kona-ba uza servisu hirak hotu no, ho nune'e, suporta ajenda ba inkluzaun finanseira.

<sup>12</sup>Iha momentu ne'ebé hakerek relatóriou ne'e, númeru usuárius ne'ebé rejista aumenta tiha ba 725 to'o fevereiru ikus 2019





# Indikadór Ba Kualidade Inkluzau Finanseira Nian

- 4.1 Hala'ok Hodí Sukat Didi'ak Kualidade Servisu Finanseiru iha Timor-Leste 78
- 4.2 Indikadór ba Kualidade Inkluzau Finanseiru Nian 81
- 4.3 Konkluaun Prinsipál Sira 86

Kapítulu 4





Aleindé asesu no uzu, dimensaun kualidade nian sai nu'udar riin prinsipál datoluk no ikus nian tuir kuadru mensurasaun inkluzaun finanseira nian. Avaliasaun ba kualidade nian haree hosi efisiénsia no efikásia iha entrega produtus no servisus finanseiru nian, atu nune'e bele haree se sira iha duni kondisaun atu atende nesesidades sosiedade nian no opsaun disponivel ba klientes. Iha domíniu inkluzaun finanseira nian, ninia kualidade involve mós clientes nia konxiénsia no komprensaun kona-ba produtus finanseiru nian, no ida-ne'e hanesan prioridade ida ba sira bele aprende atu hili didi'ak no uza produtus ho responsabilidade.

Atu sukat kualidade ne'e la'ós buat fasil ida tanba nu'udar subjetiva, katak bazeia de'it ba cliente sira-nia opiniaun no persepsaun. Maibé, iha tinan hirak ikus ne'e, halo tiha progresu barak hodi hakat-liu dezafiu ida-ne'e, liuhosi organizasaun multilaterais no órgaun normativu sira hamutuk hetan konsensu ida kona-ba elementus, komponentes prinsipál sira no prátkas didi'ak sira iha konsepsaun no dezenvolvimentu Indikadór kualidade nian.

## 4.1

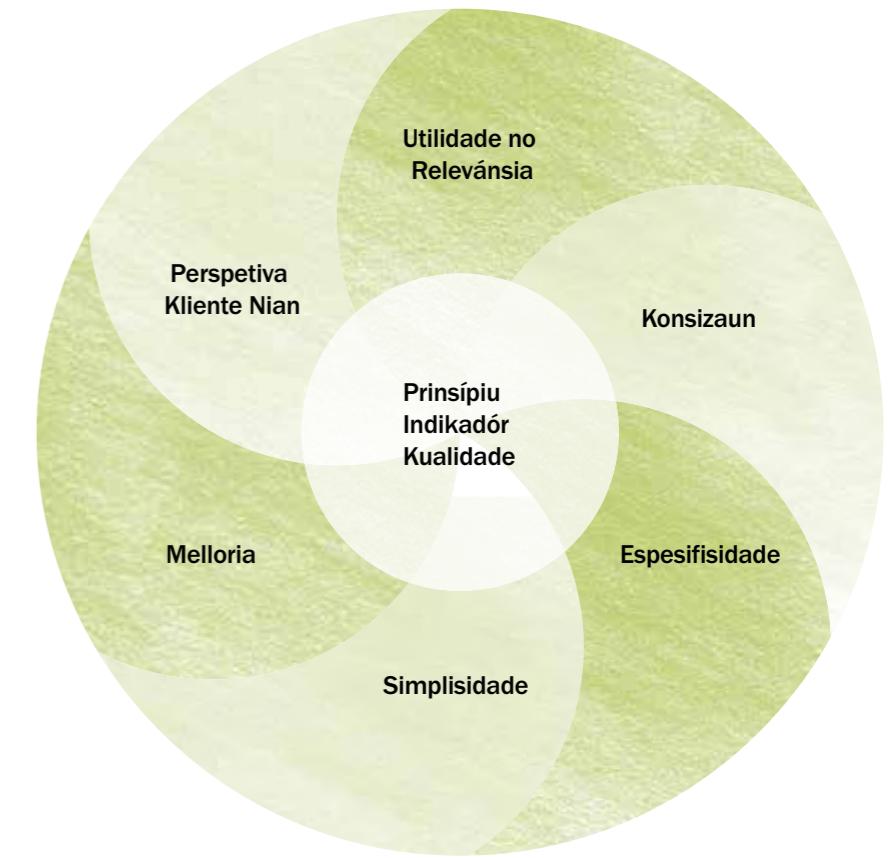
### Hala'ok Hodi Sukat Didi'ak Kualidade Servisu Finanseiru iha Timor-Leste

Iha situasaun oioin mak bele afeta no influensia kualidade servisu finanseiru nian. Ne'e inklui ho kustu servisu sira atendimentu nian, literasia finanseira plataforma reparasaun nian no jestau ba disputas, transparénsia, seguransa no konfiansa iha sistema finanseiru. Aléide ne'e, buat ne'ebé komplika medisaun ba kualidade nian mak opiniaun oioin ne'ebé iha, julgamentu no cliente sira-nia feedback ka informasaun retornu nian.

Tamba ne'e, iha NASAUN barak, sira introdús levantamentu dadus demanda inkluzaun finanseira nian hodi halibur informasaun sira kona-bauzuárius servisu finanseiru nian no dadus hirak ne'e uza ba ajuda hodi komprende se atende sira-nia necessidade finanseira ka lae, se sira satisfeitu ka lae ho servisu finanseiru ida daudauk ne'e nian iha merkadu no sasadik (barreira) hotu-hotu ne'ebé hasoru iha asesu ba servisu finanseiru nian. Importante tebetebes projeta peskiza sira kona-ba demanda nian hodi hetan kondisaun real no fó-importânsia ba cliente sira-nia esperiénsia. Hosi ida-n'e, dadus sira ne'ebé halibur tiha iha procura nian ne'e loos (orijinal) no realista, sei espesífika liután ba análise dadus tuirmai.

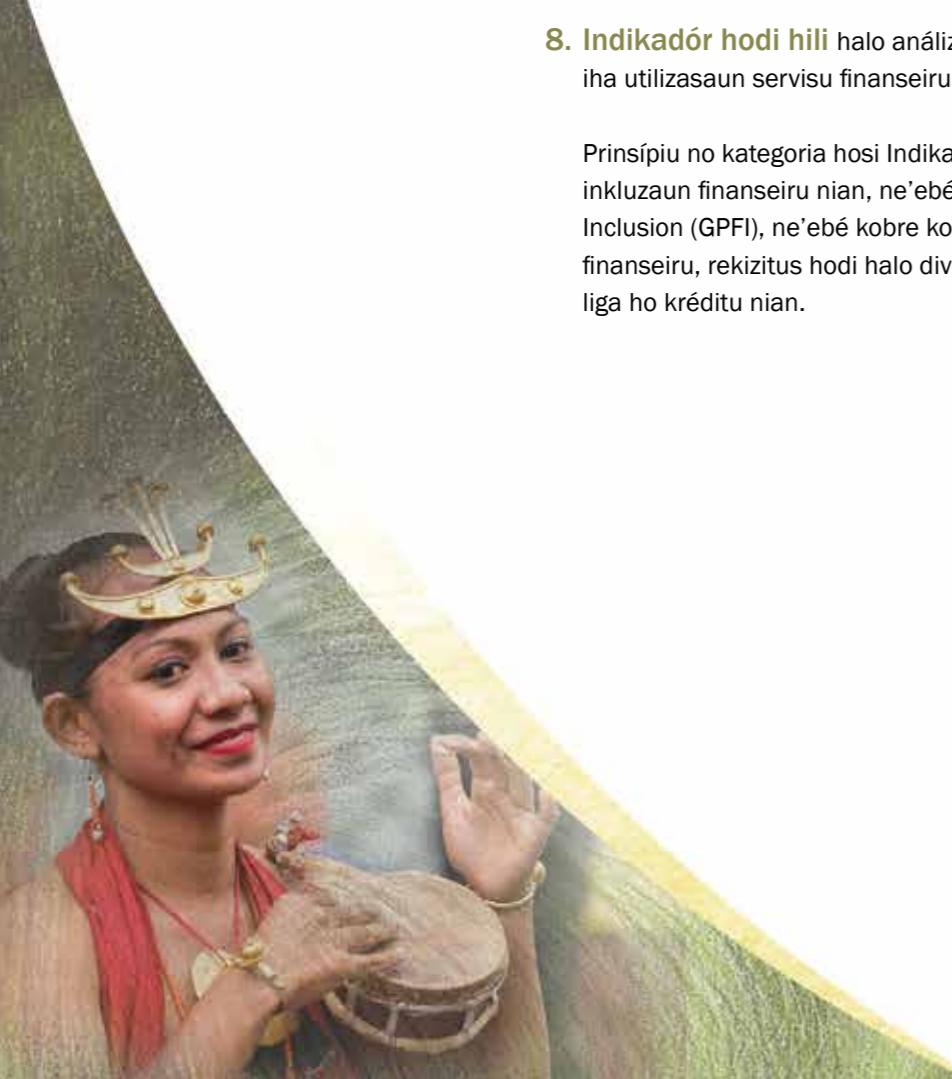
Timor-Leste seidauk lansa inkéritu ida ba dadus kona-ba procura nian no, tanba ne'e mak, sei sai nafatin dezafiu hodi sukat kualidade servisus finanseirus ih arai-laran nian. Iha daudauk ona planu atu rekolla dadus procura nian iha tempu besik mai, ne'ebé BCTL, sei servisu hamutuk ho Governu hodi hamosu inkéritu nasional dahuluk kona-ba procura inckuzaun finanseira. Peskiza iha parte demanda nian sei tau konsiderasaun ba práctica didi'ak hirak-ne'ebé halo daudauk ne'e ba Indikadór kualidade nian. Tuir nota orientasaun<sup>13</sup> Alliance for Financial Inclusion (AFI) nian, Indikadór kualidade nian tenke bazeia ba prinsípiu fundamental neen:

**Diagrama: Prinsípiu Neen Ne'ebé Harii Indikadór Kualidade nian**



- 1 Utilidade no relevânsia.** Importante tebes hodi hametin katak Indikadór ne'e sai nu'udar referénsia prinsipál no sei benefisia formulausaun politika rai-laran nian.
- 2 Konsizaun.** Indikadór lubuk ne'ebé badak no klaru tenke kobre sasukat (dimensaun) prinsipál sira kualidade nian.
- 3 Espesifisidade.** Indikadór tenke iha relasaun diretamente ba malu ho inkluzaun finanseiru.
- 4 Simplisidade.** Indikadór simples tenke iha selesaun ho indikadór hirak seluk ne'ebé similár, maibé kompleksu.
- 5 Melloria.** Indikadór tenke imparsiál, maski bele sobressai uitoan iha kondisaun rai-laran.
- 6 Perspetiva cliente nian.** Dadus sira tenke bazeia ba situasaun real ne'ebé cliente sira hasoru lahó prezunsaun reguladores nian.

<sup>13</sup>Indikadór Dimensaun Kualidade Inkluzaun Finanseira nian (Nota Orientasaun AFI nº 22, agusto 2016).



Nota matadalan (orientasaun) nian mós fahe Indikadór ba kategoria ualu.

- 1. Indikadór asesibilidade** sukat liuhosi loke no mantein konta ida.
- 2. Indikadór transparénsia** avalia se cliente sira simu ona informasaun ho loos no natoon kona-ba servisu finanseiru sira.
- 3. Indikadór konveniénsia** foti perspetiva sira kona-ba facilidade no seguru nian hodi asesu no uza servisu finanseiru sira.
- 4. Indikadór tratamento justu** halo tratamento justu hodi haree liu ba cliente sira-nia komprensaun ba tratamento justu iha instituisaun finanseira sira.
- 5. Indikadór protesaun konsumidores** hametin iha lei nomós regulamentu sira hodi garante sira-nia direitu protesaun.
- 6. Indikadór edukasaun finanseiru** esplora nivel koñesimentu ba termu finanseiru báziku sira no uzuáriu sira-nia kapasidade hodi halo planu nomós avalia osan tama nian.
- 7. Indikadór endividamento** halo kalkulu valór ne'ebé mutuáriu (ne'ebé debe osan) halo pagamentu dívida atrazadu iha perídu tempu sertu.
- 8. Indikadór hodi hili** halo análise ba opsaun sira-ne'ebé iha ba cliente sira iha utilizasaun servisu finanseiru nian.

Prinsípiu no kategoria hosi Indikadór ne'e konsistente ho dadus báziku lubuk inklusaun finanseiru nian, ne'ebé G20's Global Partnership for Financial Inclusion (GPFI), ne'ebé kobre koñesimentu finanseiru, komportamentu finanseiru, rekizitus hodi halo divulgasau, kustu uzu nomós barreira sira liga ho kréditu nian.

## 4.2

### Indikadór ba Kualidade Inklusaun Finanseiru Nian

Iha kapítulu ne'e, BCTL halo análise ba sasukat kualidade nian tuir informasaun hosi parte oferta ona bainhira la iha informasaun hosi sorin prokura nian, haree katak Timor-Leste sei koleta dadus hosi sorin prokura nian. Dadus sira-ne'e estuda no avalia tiha ona hodi tetu se cliente sira hasoru barreira beibeik ba asesu no utiliza inklusaun finanseira ho dalan produtiva no efikás hodi hatán ba nesesidade finanseira ninia variedade.

## 4.2.1

### Indikadór hodi hetan Asesu

Segmentu hotu-hotu sosiedade nian atu bele hetan no uza servisu finanseiru, presiza iha presu razoavel nomós asesivel (baratu). Se servisu finanseiru sira karun, sei esklu kendas komunidade sira-ne'ebé kiak atu uza servisu finanseiru tanba karun tebes ba hirak-ne'ebé kbiit-la'ek.

### Diagrama: Kustu Mensál Hodi Halo Manutensaun ba Konta Depózitu Ida iha Timor-Leste

Kustu Detalle	Banku Sira				
	BNCTL	BNU	BRI	Mandiri	ANZ
Tipu konta	Poupança	Konta Asesu	Poupança	Poupança	
Partisipasaun Banku	70%	17%	3%	10%	
Kustu Manutensaun Konta	0,50	2,92	0,30	0,75	La oferece Konta Individuál
Kartaun Débitu	0,42	0,35	0,25	0,21	
4 Transasaun ATM	-	1,00	-	-	
Kustu Mensál Total (USD)	0,92	4,27	0,55	0,96	

4.22

Atu tetu informasaun sira hosi sorin oferta banku sira-nian, deskobre ona katak iha kustu sira ne'ebé envolve iha manutensaun ba konta poupansa ida iha banku sira iha rai-laran. Kompromisu mensál hodi mantein konta ida bele todan liu, ho kobra sira-ne'ebé muda tuir manutensaun, emisaun no uza kartaun débitu sira, hanesan mós ho transasaun iha kaisa eletrónica. Hosi banku lima, BNU ninia tasa sira mak aas liu, hodi kobra USD 4,27 ba servisu hotu-hotu. BNCTL, BRI no Mnadiri la selu xeke kaisa eletrónica nian, no sira bele mantein tasa mensal ki'ik, ho USD 0,55 fulan-fulan. Ne'e hasa'e kustu médiu mensál ba uzu konta depózitu sira iha rai-laran ba USD 1,49 ne'ebé bele kompara ho saláriu mínimu nasional hosi USD 115,00 fulan-fulan, ne'ebé reprezenta 1,30%.

Populasaun Timor-Leste barakliu mak sei moris iha liña pobreza nia laran<sup>14</sup>. Enkargu mensál ne'ebé boot bele sai karun liu ba segmetu hirak-ne'e, liuliu tanba barakliu maka moris kiak no la iha rendimento konsistente no barakliu mak moris nu'udar to'os-na'in hodi tahan moris loran-loran nian. Tanba ne'e, grupu kiak no kbiit-la'ek sira barakliu iha sosiedade laiha opsaun seluk ba uza servisu finanseiru nian tanba ladún hetan rendimento. Situasaun ida-ne'e halo hodi hamosu falta kualidade moris bainhira liga ba asesibilidade ba servisu finanseiru hodi promove inkluzaun finanseira.

### Indikadór Transparénsia nian

Sasukat transparénsia nian hatudu katak nesesidade hodi fó informasun ne'ebé lolos, simples no natoon bele halo cliente sira hatene no koñese obrigasaun kontratuál sira-ne'ebé iha ba servisu finanseiru nian. Bainhira lahó informasaun direta ne'ebé fasil atu halo sira komprende iha terrenu, sira sei lahatene kompromisu servisu finanseiru nian ho dalan responsavel. BNCTL nia análise kona-ba dokumentu bankáriu sira fó-sai katak, loos duni, dokumentu balu naruk no susar atu komprende. Ida-ne'e inklui lista presu nian ne'ebé kompleksu tebes ba hirak-ne'ebé laiha formasaun, exemplu, banku ida nia lista presu nian bele iha to'o pájina 29.

La'ós de'it dokumentu naruk no komplikadu, banku sira iha Timor-Leste mós la bele fó deklarasaun mensál ka anuál sira ba klientes, tanba la iha servisu ligasaun korreius iha rai-laran. Atu hakat liu ida-ne'e, banku balu bele fó opsaun hodi haruka deklarasaun sira liuhosi e-mail karik cliente sira husu. Aleinde ne'e, banku sira bele kobra tasa ida ba servisu ida-ne'e. Ho nune'e, cliente sira presiza rekupera deklarasaun iha ajénsia bankária sira, haree katak internet banku nian la natoon. Situasaun ne'e, cliente sira bele laiha liu koñesimentu ba kobra sira mensál sira ne'ebé banku halo ba sira ka pagamentu osan-funan nian liuhosi sira-nia konta empréstimu nian.

<sup>14</sup>41,8% hosi populasaun moris kiak rabat-rai, tuir Levantamento de Padrões de Vida Timor-Leste nian iha 2014

4.23

### Indikadór Konveniénsia nian

Hosi fatór báziku sira, ida-ne'ebé fasilita cliente sira sente satisfás mak uza servisu finanseiru sira. Membru komunidade sira la bele submete ba obstáculo oioin hodi bele tetu no utiliza servisu finanseiru. Ezemplu ida klaru mak kona-ba distânsia. Servisu finanseiru sira tenke konveniente hodi hetan buat ne'ebé segmentu hosi sosiedade nian la bele hetan, ne'ebé la'o dook no halo gastu barak ba viajen hodi hetan fatin asesu servisu finanseiru sira.

Mapeamentu banku no rede ajénsia OIRD nian habibau atu estuda persentajen populasaun nian ho facilidade no konveniénsia hodi hetan asesu ba servisu finanseiru sira.

### Diagrama: Populasaun Ne'ebé Hela Iha Área Sira-ne'ebé Asesu ba Banku

Área Kobertura Ajensia Bankária						
Distansia	Área	% Área Total	Uma	Kain	Estimasaun	
5 km	1.081	7%	36.206	209.460	18%	
10 km	3.670	25%	62.085	359.177	30%	
25 km	12.101	81%	173.740	1.005.128	85%	

Dadus sira hatudu katak populasaun 18% de'it mak hela iha 5 km ba ajénsia bankária, ne'e katak populasaun 82% presiza halo viajen liu 5 km to'o ajénsia bankária ne'ebé besik liu. Hodu kompara, populasaun 30% hela iha 10 km hosi ajénsia bankária ida, bainhira populasaun 85% hela iha 25 km hosi ajénsia bankária ida. Ida ne'e signifika katak, ba populasaun 15% maka hela dook liu hosi ajénsia bankária ida, sai susar ba deslokasaun no ho kustu boot halo viajen ba banku, dala barak halakon sira-nia vontade ba asesu servisu bankáriu sira.

4.2.4

### Diagrama: Populasaun Ne'ebé Hela Iha Área Sira Kobertura OIRD nian

Área Kobertura OIRD Ninja					
Distansia	Área	% Área Total	Uma	Kain	Estimasaun
5 km	1.630	11%	74.928	433.477	37%
10 km	5.357	36%	114.852	664.447	56%
25 km	13.579	91%	180.349	1.043.362	88%

Kona fali ba OIRD nian, populasaun ho 37% mak hela iha 5 km nia laran, 56% hela hosi 10 km no 88% hela iha 25 km hosi rede ajénsia sira. Dadus hatudu loloos katak sei iha segmentu populasaun sira iha Timor-Leste, hela iha área rurál no knua, ne'ebé hasusar tebes sira hodi bá to'o iha ajénsia bankária ida ka OIRD. Ida-ne'e halo timoroan sira la satisfás hodi uza servisu finanseiru sira no ida-ne'e, afeta kualidade inkluaun finanseira nian.

Aleindé dook no gasta tempu barak ba deslokasaun hodi to'o ba pontu asesu sira hanesan medida liuhosi konveniênsia, fatór sira seluk ne'ebé bele uza hanesan kontribuisaun ba Indikadór ida-ne'e maka inklui cliente sira-nia feedback kona-ba tempu ne'ebé uza ba forma ka hamriik iha fila instituisaun banku sira nomós nível facilidade asesu ba servisu finanseiru.

### Indikadór ba Hetan Tratamentu Justu

Asaun onesta, objetiva no imparsiál hosi instituisaun finanseira sira iha manuzeiu no jerénsia ba ninia cliente sira maka sei defini tratamentu justu ba konsumidores. Objetivu ne'ebé hakarak hatuur iha konseitu ne'e maka cliente sira sei sente hakmatek no konfiante hodi lida ho instituisaun finanseira sira antes, durante no hafoin cliente sira hetan servisu finaseiru sira. Instituisaun finanseira sira iha obrigasaun hodi garante katak la iha aktu ba prekonseitu hasoru cliente sira ka barreira injustifikasiada ne'ebé taka dalan ba inkluaun finanseira. Ba ida-ne'e, feedback ba cliente sira kona-ba tratamentu injustu hosi instituisaun finanseira sira sei sai útil hodi identifika pontu forte sira ba práтика tratamentu justu iha Timor-Leste.

4.2.5

### Indikadór Hodi Fó Protesaun ba Konsumidores

Dalan ne'ebé uza hodi proteje konsumidores sei haree ho kle'an no halo análise luan ba lei no regulamentu sira-ne'ebé implementa tiha ona hodi proteje cliente sira no evita atu konsumidór sira haree katak instituisaun finanseira sira trata sira la justu. Elementu sira hosi estrutura ida hodi fó protesaun ba konsumidores ne'ebé projeta di'ak ona, dinâmika no forte inklui garantia ba komérsiu justu no informasaun loloos iha merkadu, lahó esplorasaun bosok nian hasoru cliente sira. Indikadór sira hodi fó protesaun ba konsumidores bele sukat aplika análise kona-ba reklamasau ka feedback cliente sira-nian atu hetan dalan hodi ko'alia ho autoridade ida ba protesaun konsumidór, nune'e bele hetan rezultadu solusaun hosi haksesuk-malu nian. Karakterística seluk ne'ebé bele uza maka insumu ida hodi sukat protesaun ba konsumidór maka ezamina seguru depózitu nian ne'ebé vigora hela hodi proteje cliente hosi ema seluk iha setór finanseiru.

4.2.6

### Indikadór Edukasaun Finanseira nian

Knaar edukasaun finanseira nian mak habelar iha nível sira alfabetizasaun finanseira nian atu nune'e segmentu hotu-hotu sosiedade nian prepara-an ho kapasidade hodi foti desizaun finanseira ne'ebé metin iha sira-nia moris loron-loron nian. Alfabetizasaun finanseira prepara ema ho konxiénsia, koñesimentu noabilidade hodi uza servisu finaseiru ho responsavel no hadi'ak ninja saúde finanseira. Medisaun ba Indikadór iha área ne'e sei lori ba nível ne'ebé konxiente liután kona-ba termu, produtu no servisu finanseiru hosi clientes, nomós ho kapasidade hodi aplikaabilidade simples hanesan orsamentu no ekonomia ba emerjénsia ida.

4.2.7

### Indikadór Endividamentu nian

Endividamentu nu'udar preokupasaun boot ida ne'ebé afeta kualidade inkluaun finanseira. Maski promove uza servisu finaseiru, uza responsavel ba servisu finaseiru sira kontinua sai prioridade tomak, tanba situasaun ladi'ak ne'ebé mosu, hanesan tau-hamutuk tusan sira barabarak, bele afeta finanseira sosiedade nian. Nivel sira hosi endividamentu bele tetu hodi uza informasaun sira hosi sorin demanda nian, hanesan pursentu ba cliente sira ne'ebé simu pagamentu atrazadu hosi ninia konta empréstimu no pursentu ba cliente sira selu de'it mínimu ninia obrigasaun sira empréstimu nian.

Nu'udar proxy, dadus sira-ne'ebé hametin hosi sorin oferta nian kona-ba pagamentu atrazadu ba dezembru 2018 hatudu katak hosi empréstimu sira 94,4% selu kellas iha loron ne'e, bainhira sira seluk ho 5,6% selu hafoin data vensimentu nian ka la selu. Persentajen bazeia ba valór totál empréstimu sira hosi banku komersiál sira no OIRD ida. OIRD seluk daudauk ne'e iha hela prosesu hodi automatiza haruka dadus.

**Diagrama: Detalle Hosi Kréeditu Mal Paradu iha 2018**

Pagamentu Kréeditu iha Atrazu	Klasifikasioun	% Konta
Atrazu loron 1 to'o 30	Under Supervision	0.2%
Atrazu loron 31 to'o 90	Sub-standard	0.5%
Atrazu loron 90 to'o 180	Doubtful	0.6%
Atrazu liu hosi loron 180	Loss	4.3%

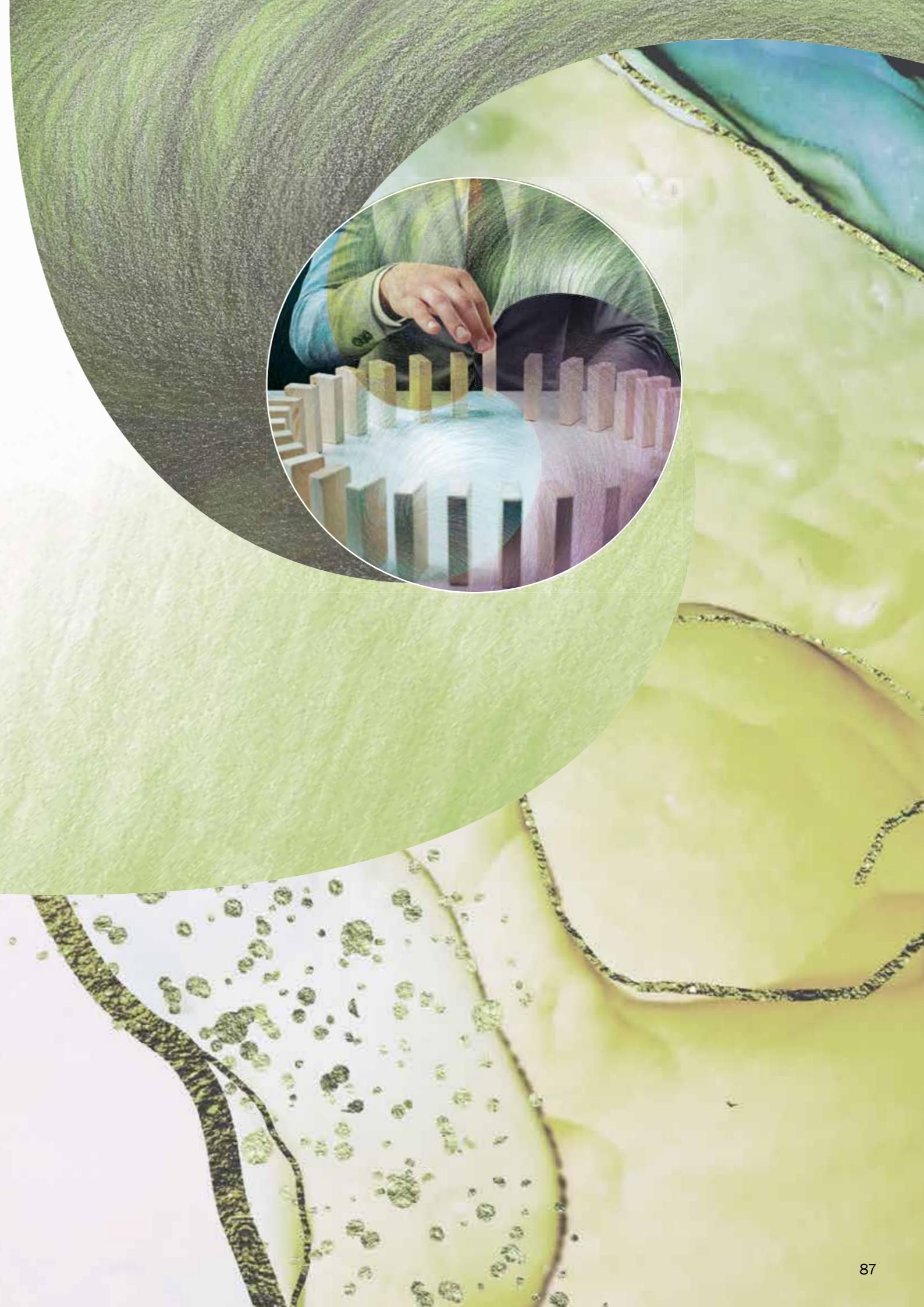
## 4.2.8 Indikadór Hodi Eskolla

Sasukat ba kualidade inkluzaun finanseira sei hariku liután tan iha opsaun sira ba cliente bainhira halo kontratasau servisu finseiru nian. Iha opsaun ida fó ba cliente sira nível satisfasaun boot liu tanba sira mak bele kompara no fihir prestadór servisu finanseiru no produtu ne'ebé hatán di'ak liután sira-nia nesesidade sira. Hetan prezente ho opsaun sira mós hakbiit cliente sira hodi foti desizaun ba sira-nia an rasik, hodi fó biban ba sira atu asumi responsabilidade ba sira-nia hahilik. Ho nune'e, adekuadu liu avalia feedback cliente sira-nian kona-ba prestadór servisu finanseiru lubuk ida no servisu sira ne'ebé disponivel iha unidade administrativa ida-idak hodi avalia se sira hanoin katak sira sei oferese ho hahilik natoon ba esperiênsia hadi'akuzuáriu ida hosi servisu finanseiru sira.

## 4.3 Konkluaun Prinsipál Sira

Indikadór kualidade nian importante tanba hanesan medida eselénsia ida no méritu ba inkluzaun finanseira. Asesu no aseitasaun ba servisu finanseiru nian seidauk natoon atu sistema finaseiru hetan nia inkluzaun loloss. Aspetu ba kualidade fó validade ba avansu sira iha inkluzaun finanseira tanba reflete moris-di'ak no ksolok nomós satisfasaun finanseira sosiedade nian. Sosiedade maka fuan ba alvu sira inkluzaun finanseira nian ne'ebé ho objetivu atu garante katak membru hotu-hotu sosiedade nian hetan benefisiu hodi asesu no uza servisu finanseiru sira hodi hadi'ak sira-nia padraun moris.

Daudauk ne'e, monitorizasaun no avaliaun ba nível inkluzaun financeira nian depende de'it ba dadus hosi sorin oferta nian. Hodi rekoñese importânsia hodi sukat Indikadór kualidade nian ba progresu inkluzaun finanseira nian, BNCTL hamutuk ho Governu kompromete atu halo projetu ida hodi rekolla dadus hosi sorin prokura nian nu'udar objetivu ida iha tempu badak nia laran. Objetivu hosi inkéritu ida-ne'e hosi sorin prokura nian maka hetan dadus lolos, transparente no reprezentativu hodi hariku kuadru medisaun inkluzaun finanseira Timor-Leste nian ho indikadór kualidade. Atu hetan dadus sira-ne'e la falsifica no sei permiti katak reguladór sira hetan feedback real hosi fatin ne'ebé halo monitorizasaun la'ós de'it progresu ne'ebé relasiona ho kualidade maibé mós hakle'an ema hotu nia hatene ba problema sira sosiedade nian no hatudu entendimentu ne'ebé iha politika sira forte liután ne'ebé sei halo diferença ida ba ema sira-ne'ebé envolve an iha terrenu.





# Evolusaun Hosi Inkluzau Finanseira

5.1 Estratéjia Nasional ba Inkluzau Finanseira	90
5.2 Modernizasaun ba Sistema Pagamentu Sira	92
5.3 Pilotajen Servisu Sira ba Karteira Eletrónica	94
5.4 Hadi Asesu Kréditu ba Ki'ik no Mediu Empreza (KME)	99
5.5 Konkluaun Prinsipál	100



Hafoin publikasaun Relatório Inklusaun Finanseira 2016, foti tiha medida sira seluk hodi promove inklusaun finanseira. Kapítulu ida-ne'e deskreve iniciativa prinsipál sira-ne'ebé foka ba promosaun inklusaun finanseira, dezenvolvimentu Estratéjia Nasional ba Inklusaun Finanseira (ENIF) 2017-2022, pilotu ba servisu e-wallet, implementasaun Sistema Garantia ba Kréditu no esforsu bo'ot hodi moderniza sistema pagamento nasional.

## 5.1

### Estratéjia Nasional ba Inklusaun Finanseira

BCTL mantein komprimisu hodi dezenvolve ajenda ba inklusaun finanseira liu hosi Estratéjia Nasional ba Inklusaun Finanseira (ENIF). Dokumentu ENIF elebora liuhosi konsultasaun ho parseiru prinsipál sira hosi Governu nian, setór privadu, parseiru dezenvolvimentu no grupusiedade sivil nian.

ENIF deskreve matadalan ba planu asaun sira-ne'ebé atu alkansa durante período 2017 to'o 2022, hodi hari'i setór finanseiru ida-ne'ebé forte, inovadór no inkluzivu iha Timor-Leste. Estratéjia ne'e hare'e liu ba buat importânsia kona-ba defini planu asaun ne'ebé maka klaru iha forma ida efikás no eficiente hodi bele lori mudansa ida ne'ebé real no bele sukat hodi bele melhora inklusaun finanseira iha rai-laran.

Planu asaun defini tuir evidénsia sira iha terrenu no inklui tarjetu no objetivu sira, planeamentu no koordenasaun, estratéjia implementasaun, inkluidu prosesu monitorizasaun no avaliaçasaun. Planu asaun sira abranje tópiku hirak tuirmai: dezenvolvimentu asesu ba servisu finanseiru, produtu finanseiru, folin ba produtu, kapasitasau, akordu institusionál sira, literasia finanseira no protesaun ba konsumidór.

Implementasaun planu asaun sira ENIF nian rezumidu ona iha tabela kraik ne'e. Iha tinan 2017 no 2018, BCTL konsentra tiha ba implementasaun National Card and Mobile Switch no aprovasaun ba Sistema Garantia ba Kréditu. Maibé, dezenvolvimentu hosi planu asaun sira seluk la'o tuir hela iha kalendáriu ne'ebé tau ona iha tarjetu.

Prazu	Planu Asaun	Status
<b>Área 1: Hadi'ak Pontu Asesu &amp; Sistema Sira Pagamento nian</b>		
2017	Implementa plataforma National Switch: banku hotu-hotu ne'ebé konektadu	●
2018	Estabelese "regulamentu ba ajente hanehan kama'an" ba ajente bankáriu no seguru nian Insentiva uzu mobile vans hodi haluan alkanse ba área sira-ne'ebé laiha asesu kao atendimento Haluan funsaun sentru reuniaun FI nian	● ● ●
<b>Área 2: Servisu Finanseiru Espesializadu no Asesível</b>		
2018	Halo esforsu hodi kompreende nesesidade sira merkadu nian liuhosi peskiza ka aproveita sensu nasional. Hadi'ak estratéjia hatuur folin hodi hetan liután asesu ba servisu finanseiru sira Serbisu hamutuk ho banku sira maka iha interese hodi lansa produtu hodi serve populaçasaun sira maka la hetan asesu ka atendimento Foka iha dezenvolvimentu produtu poupança mikro	● ● ● ●
<b>Área 3: Kapasitasau no Infra-estrutura Suporte Nian</b>		
2018	Adota regulamentu ida maka appropriadu no suportivu hodi estabelese Sistema Garantia Kréditu hodi hasa'e asesu ba finanseiru hosi MKME sira. Estabelese konsellu Nasional ida ba MKME	● ●
<b>Área 4: Literasia Finanseira no Protesaun ba Konsumidór</b>		
2017-2020	Kontinua fó prioridade ba Estratéjia Nasional ba Literasia Finanseira (ENIF) Introduz programa edukasaun finanseira diresionadu ba setór sosiedade hotu-hotu, ne'ebé komplementa hosi kampaña ka road shows, sesaun partilla koñesimentu no vizita ba muzeu osan nian.	● ●
2018	Prestadór servisu finanseiru sira fornece treinamentu no konsultória ba cliente sira kona-ba sira-nia produtu no servisu sira. Kontinua hasa'e regulatóriu sira ba protesaun konsumidór, bazeia ba Lei Protesaun ba Konsumidór	● ●
2018-2020	Hariku materiál edukasaun finanseira hodi inklui devesifikasiada produtu no servisu finanseiru. Oferese ba cliente finanseiru sira-ne'ebé eziste programa edukasaun finanseira kustomizadu	● ●

Status Implementasaun:

● Adiadu

● Parsialmente konkluída

● Konklui tiha ona no balu sei la'o hela



## 5.2

### Modernizasaun ba Sistema Pagamentu Sira

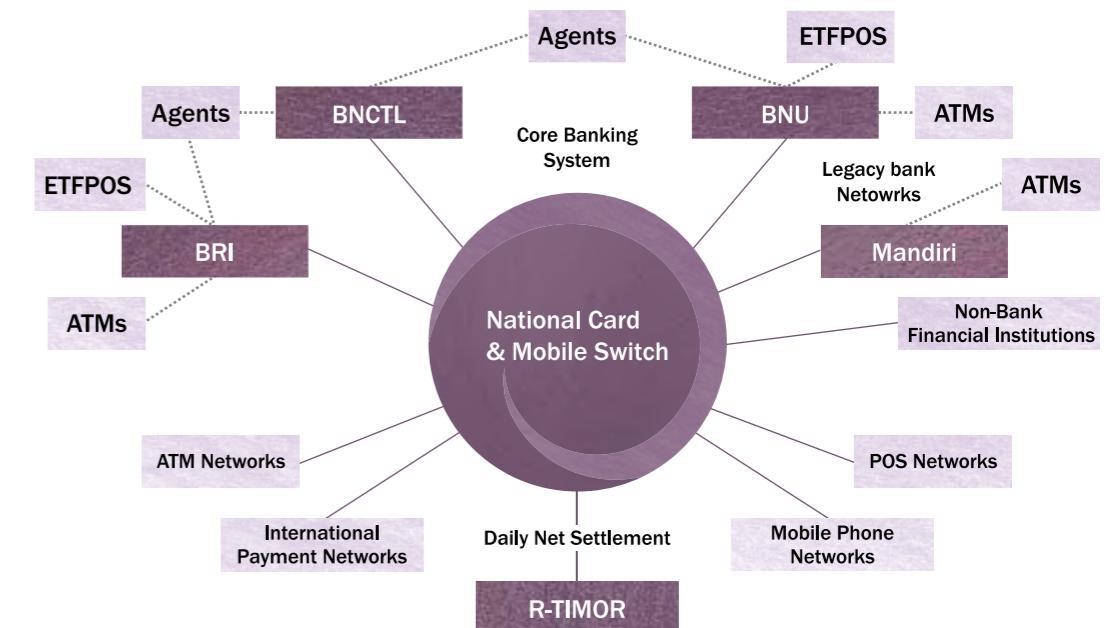
Sistema pagamentu nasional nian forma baze ba likidasaun pagamentu finanseiru sira no ida-ne'e esensiál ba prestasaun servisu finanseiru sira. Forma tradisionál sira pagamentu nian, ne'ebé bazeia ba osan, hatudu katak la eficiente no sai karun ba ema sira-ne'ebé hela iha área sidade, tanba pagamentu barak liu tenke halo uza rede limitada hosi pontu osan tama no sai. Nune'e mós, kustu sira kona-ba provizaun osan tahan sai nu'udar substânsia ba país sira-ne'ebé uza dólar Estados Unidos (USD) nian, hanesan ita-nia rain.

Ho objetivu fasilita dezenvolvimentu liuhosi forma eletrónica pagamentu nian no hadi'ak efisiénsia no seguransa transasaun interbankária nian, BCTL hahú moderniza sistema nasional sira pagamentu nian. Em abril de 2015, o BCTL implementa tiha R-TIMOR ne'ebé engloba sistema Likuidasaun Bruta iha Tempu Reál nian ba transasaun interbankária boot no urjente sira, no Kámara Automática ida ba pagamentu sira-ne'ebé ladun urjente, iha kazu hirak-ne'ebé hala'o tiha likuidasaun sira dala rua iha loron ida. Partisipante sira R-TIMOR nian mak banku komersiál sira, Ministériu Finansa no BCTL.

Ministériu Finansas ligadu hela ba R-TIMOR hahú hosi fevereiru 2018. Ligasaun ne'e fó-dalan ba Ministériu Finansa atu halo pagamentu liuhosi masa Governu nian ba ema sira (G2P) ka ba prestadór servisu sira (G2B) diretamente liuhosi sistema, hodi hamenus tempu nesesáriu ba banku sira atu prosesa transasaun sira.

Plataforma National Card no Mobile Switch loke-dalan katak prestadór servisu finanseiru sira seluk ligadu ba R-TIMOR hodi asesu ba servisu likidasaun interbankária sira. National Card no Mobile Switch integra iha número diversifikadu ida player no sistema nian, hanesan banku no ninia sistema prinsipál sira, ATM no dispositivu ETPOS, provedór sira telekomunikasaun nian, hanesan ajente bankáriu sira. Kapasidade hodi suporta sistema oioin insertiva tiha dezenvolvimentu no promosaun kanál alternativu sira servisu finanseiru nian, hanesan e-wallet.

### Diagrama: Sistema R-TIMOR



Iha dezembru 2018, lansa tiha projetu P24<sup>14</sup> nu'udar parte implementasaun Card and Mobile Switch. P24 sei konekta ATM sira banku hotu-hotu no rede sira ETFPOS nian, hodi permite katak kartaun bankáriu sira hala'o transasaun iha kualkér kaixa eletrónico ka POS nian, la haree ba banku ida-ne'ebé mak emite kartaun ne'e. Ohin loron, rede ATM hosi banku komersiál rua, BNU no Bank Mandiri, integra tiha ona iha plataforma ida-ne'e, enkuantu banku komersiál rua seluk ne'ebé serbii setór retallu nian sei konklui prosesu iha fulan sira oinmai. Integrashaun rede ETFPOS prevee hela ba semestre dahuluk tinan 2019 nian.

## 5.2.1

### Pasu Sira Tuirmai Hodi Halo Avansu ba Sistema Pagamentu Sira

National Card no Mobile Switch sei integra mós ba iha operadór sira telekomunikasaun nian ne'ebé oferese servisu karteira eletrónico, ne'ebé fasilita transasaun finanseira sira loron-loron nian. Ne'e sei aumenta fasilidade halo pagamentu sira, hodi permite katak individuu no empreza sira hili kanál sira hodi hala'o pagamentu, iha ajénsia, kaixa eletrónico, ETPOS ka ajente karteira eletrónico, konforme ninia konveniénsia.

Hafoin tiha integrashaun provedór sira servisu finanseiru nian iha nível nasional, National Card and Mobile Switch sei hahú prosesu integrashaun rejonál, ne'ebé sei konekta ba sistema pagamentu sira iha país sira sudeste aziátiku nian hodi fasilita likidasaun finanseira rejonál sira. Koneksau ho país sira seluk sei bazeia ba negosiasiun individual sira ho autoridade sistema pagamentu nian iha país ida-idak.

<sup>14</sup>P24 significa pagamentus disponível oras 24 loron-loron

# 5.3

## Pilotajen Servisu Sira ba Karteira Eletrónika

Karteira eletrónika (e-wallet) hanesan forma dijital ida hodi rai fundu ba halo transasaun. E-wallet iha poténsia boot hodi fasilita inkluzau finanseiru, tanba bele to'o segmentu ne'ebé luan ba populausau, inklui cliente sira-ne'ebé la hetan atendimentu, ho mekanizmu simples fásil hodi atende no ho folin ki'ik ba transasaun tanba infraestrutura distribuisaun kmaan.

BNU lansa e-wallet nu'udar pilotu dahuluk iha Timór Leste iha marsu 2015. Nune'e ba, projeto ne'e hasoru barreira lubuk balu ne'ebé satan ninia espansaun no dezenvolvimentu. Problema prinsipál ida maka kona-ba rejistru ne'ebé la adekuadu ba cliente telekomunikasaun sira, tanba informasaun ne'ebé disponivel ba cliente sira la hatán ba rekizitu Hatene Ó-nia Cliente (KYC husi lian inglés "Know Your Customer").

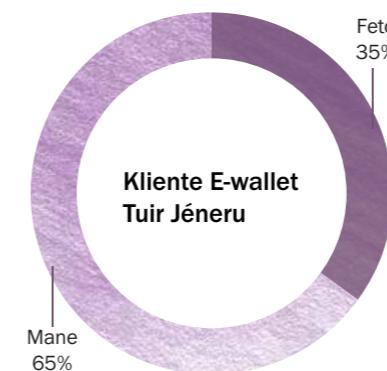
Iha agostu 2018, Telemor Fintech, empreza ne'ebé pertense ba operadór telekomunikasaun ida, hetan lisensa hodi hala'o pilotu ne'e ba servisu karteira eletróniku. Servisu hirak-ne'e, Telemor Fintech nian ofereše transferénsia ho osan rai-laran ho kustu ki'ik-liu ba cliente sira-ne'ebé rejista ona. Aleinde transferénsia liuhosi osan, cliente sira mós bele hetan kréditu movel ka tempu antena, hodi realiza transasaun osan tama no sai no, aban-bainrúa, selu konta servisu públíku sira. Telemor Fintech ohin-loron dezenvolve hela aplikativu ida ba smartphones hodi fasilita ba uza e-wallet.

Telemor Fintech ezije hodi cliente interesadu sira hetan servisu karteira eletróniku hodi halo prosesu rejistru kompletu, tuir ho regulamentasaun KYC nian. Telemor Fintech haree ba cliente sira-ne'ebé maka la iha asesu ba banku, no sira ne'ebé hela iha foho no área rurál sira, ne'ebé la hetan atendimentu hosi ajénsia bankáriu komersiál. Ohin-loron, cliente sira hosi de'it telekomunikasaun Telemor maka bele rejista hodi uza servisu e-wallet.

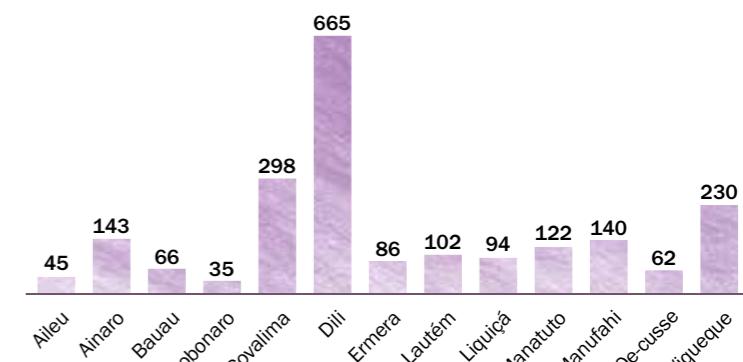
BCTL adota ona hakbesik ba sand-box regulamentár ida ba servisu finanseiru inovadór iha Timór Leste, saida maka fundamental ba dezenvolvimentu iha setór fintech nian. Regulamentu hakbesik ba sandbox refere ba mekanizmu hodi dezenvolve regulamentasaun ka adaptasaun tuir regulamento finanseiru ríjidu sira, bainhira teknonolojia foun testa iha ambiente ne'ebé metin no hetan monitorizasaun. Ne'e permite hodi regulamentasaun akompanha ritmu teknolojia no inovasaun ne'ebé lais, la dada-an hodi proteje cliente.

Figura iha okos hatudu distribuisaun ba cliente ne'ebé rejistru ona 2.088 ba servisu e-wallet, hahú lansamentu servisu ne'e. Perspetiva hosi jéneru iha kaptasaun servisu nian hatudu katak cliente mane maka barak liu, reprezenta 65% hosi uzuáriu sira, enkuantu uzuáriu sira reprezenta 35% hosi totál uzuáriu sira. Maibé, sedu liu hodi foti konkluzaun espesífiku sira kona-ba bainhira monu ba jéneru balun, tanba servisu disponível de'it ho fulan 6. Distribuisaun jeográfika nu'udar promisór, maski cliente sira konsentra iha Dili (32%), cliente sira iha munisípiu sira hotu maka utiliza servisu ne'e.

**Diagrama: Cliente E-wallet Tuir Jéneru**

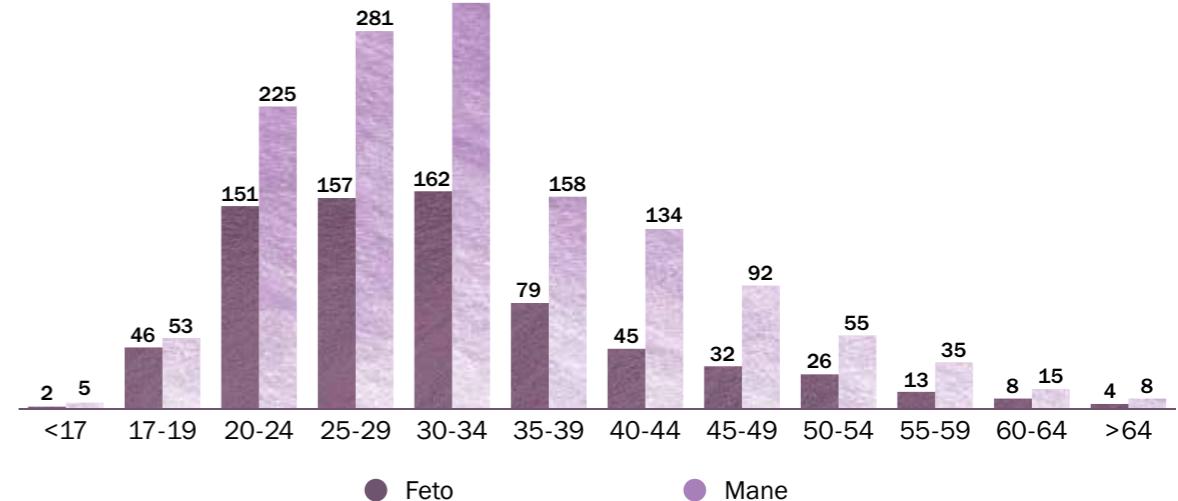


**Diagrama: Cliente E-wallet hosi Munisípiu**

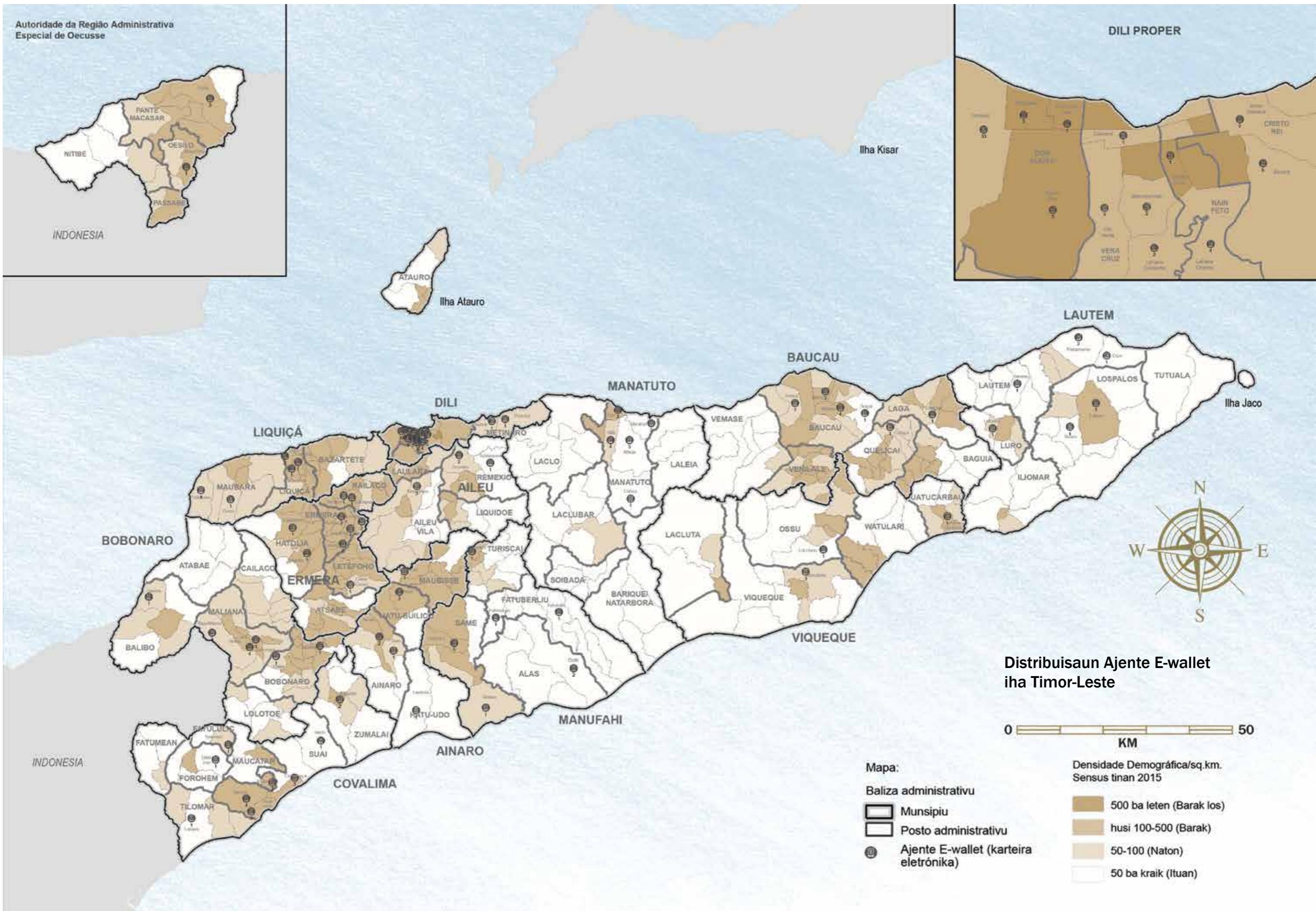


Entre cliente sira ne'ebé tau naran ona, iha konsentrasaun boot-liu entre cliente sira ne'ebé joven liu entre idade tinan 17 no 35. Ida-ne'e nu'udar segmentu ezatu ba idade ho penetrasaun ne'ebé ki'ik-liu ba konta bankária. Razaun ba aseitasau boot-liu ba idade bele atribui ba kampaña promosaun e-wallet be foka ba estudante universitáriu sira. Foka liu ba otas ne'ebé joven liu hodi adota teknolojia foun sira nomós bele sai fatór determinante ba adosaun ida ne'ebé ass liu, maibé teoria ne'e husu teste ida ne'ebé kle'an liu.

**Diagrama: Cliente E-wallet Sira husi Grupu Idade**



Telemor Fintech mós hahú dezenvolve ona ninia rede ba cliente e-wallet rasik. Ajente sira hala transasaun ba osan-tama no osan-sai, rejistru ba cliente sira no fó apoiu jerál ba cliente sira. Tuir Telemor Fintech, rede ajente sira sei to'o ba suku sira hotu to'o tinan 2019 nia rohan. Mapa iha okos ne'e hatudu distribuisaun ohin-loron ajente 178 ho karteira eletrónica.



## 5.4

### Hadia Asesu Kréeditu ba Ki'ik no Mediu Empreza (KME)

Nu'udar parte hosi kampaña promosaun e-wallet, Telemor Fintech produs ona video ida hodi esplika servisu no oinsá hala'o transasaun, hala'o feira sira iha sítiu prinsipál universidade sira-nia, partisipa iha eventu lokál sira no oferese diskontu ida ho 8% bainhira sosa kréeditu Telemor nian ka tempu antena kuandu selu liuhosi ninia servisu e-wallet.

Dezempeñu hosi kanál e-wallet iha fulan neen dahuluk nian hatudu rezultadu promisór. Servisu finanseiru ida-ne'e hatudu poténsia ne'ebé boot tebes hodi atinjiuzuáriu sira-ne'ebé joven liu, katak segmentu ne'ebé ho penetrasaun ba konta finanseiru ne'ebé ki'ik-liu. Aleinde ne'e, rezultadu preliminár ne'e mós hatudu katak ba oin sei aumenta prezensa ajente sira nian hodi kobre suku sira hotu. Ida-ne'e nu'udar oportunidade inovadór ida hodi disponibiliza servisu finanseiru ba populaun tomak, inklui sira-ne'ebé moris iha área rurál no remota sira.

Setór KME konsidera esensiál hodi dudu dezenvolvimentu ekonómiku, tanba setór ida-ne'e responsavel ba kriasau kampu servisu ne'ebé boot no kontribui momoos ba Produto Internu Bruto (PIB) maioria hosi país sira. Iha aspetu krítiku hodi promove dezenvolvimentu KME nu'udar asesu ba kréeditu. Ida-ne'e fundamentál ba KME hodi hetan dalan atu hahú operasaun sira, ba jere fluksu sira hosi kaixa lorloron nian, haknaar ho eventu sira-ne'ebé ita la espera no habelar. Tuir Banku Mundiál<sup>16</sup>, Timór Leste iha klasifikasaun ne'ebé ladi'ak hamutuk ho Indikadór ne'ebé iha relasaun ho "hetan kréeditu", tuir hatudu iha relatóriu 2019, ne'ebé Timor-Leste hetan iha pontu 20 hosi pontu 100, no koloka iha 172 hosi 190 ekonomia sira-ne'ebé hetan ona avaliasaun.

Banku komersiál sira-ne'ebé halo operasaun iha Timór Leste konservadór tebes iha avaliasaun ba kréeditu emprezariál, maihosí proporsaun negósiu ne'ebé maka mínimu iha liña kréeditu be banku sira oferese. Razaun prinsipál sira iha kotuk hahalok konservadór hosi banku sira iha sentidu hodi fornesa finansiamentu ba empreza sira nu'udar dezvantajen ba ambiente regulatóriu, ne'ebé auzénsia hosi ajénsia ba kréeditu, lei sira insolvénsia nian no rejistru ba móvel ativu sira. Aleinde ne'e, KME baibain halo operasaun ho maneira informál, ho falta hosi kontrolu finanseiru no relatório finanseiru hodi apoia ba ninia pedidu empréstimu.

BCTL hahú tetu ona viabilidade no modelu sira ba mekanizmu garantia kréeditu ida ne'ebé patrosina hosi governu iha 2013. Bazeia ba análise ne'ebé halo ona, BCTL propoin ba Governu hodi estabelese Sistema Garantia ba Kréeditu (SGK) hodi fasilita asesu ba kréeditu hosi KME, reforsa mós relasaun entre komunidade emprezariál no banku komersiál sira. Projeto final hosi SGK, inklui kondisaun no kritériu sira hodi asesu ba garantia, ne'ebé Governu aprova no ohin-loron iha hela faze implementasaun nian.

<sup>16</sup> Banku Mundiál. 2019. Doing Business Relatório 2019: Formasaun ba Reforma

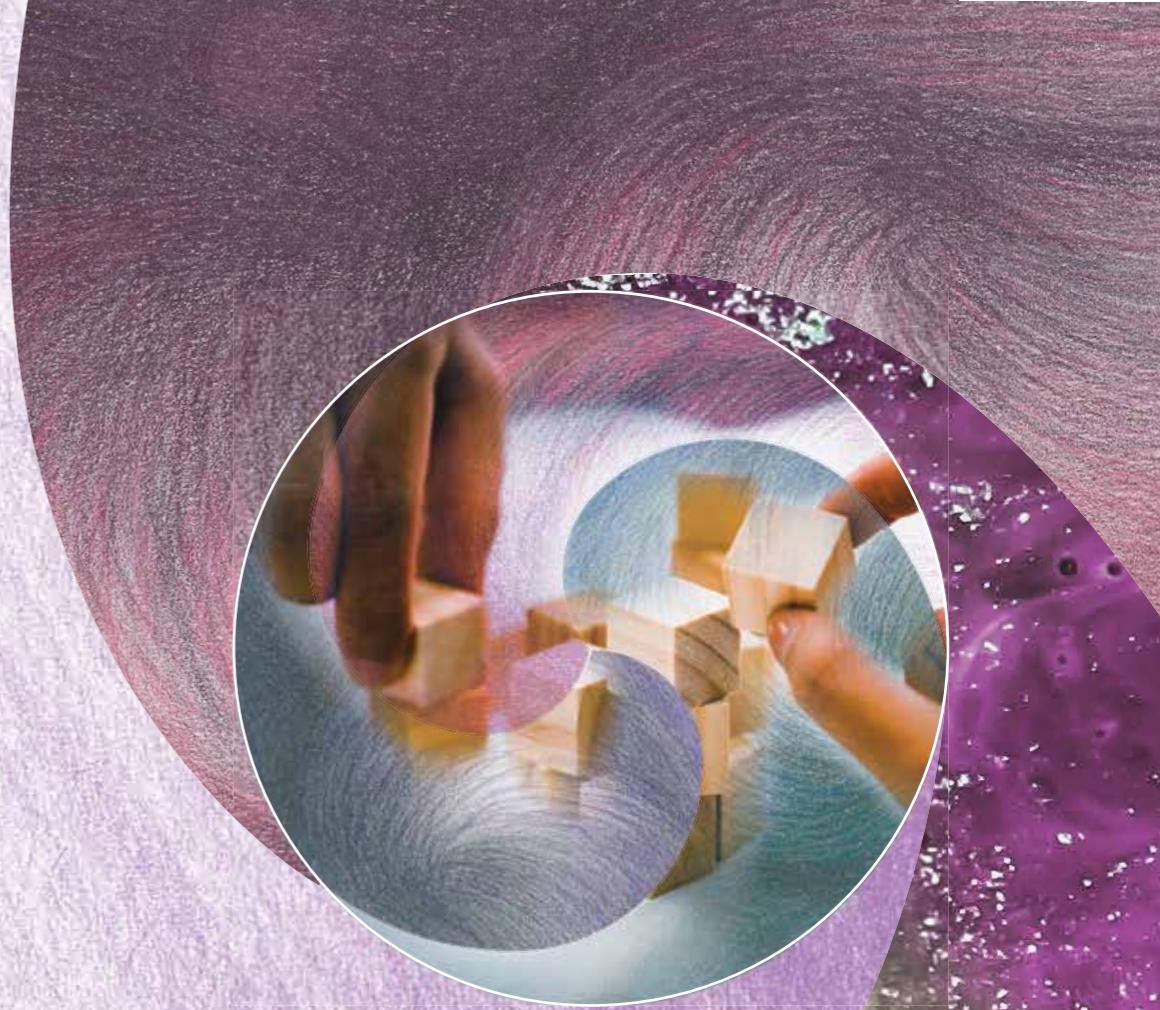


## 5.5

### Konkluaun Prinsipál

Dezenvolvimentu hosi ENIF halibur parte interesadu prinsipál sira hodi diskute no koordena esforsu sira ba inkluaun finanseiru, hodi define dalam ida ne'ebé loos atu to'o ba meta inkluaun finanseiru paíz nian. Tenke hamoris kanál komunikasaun nakloke no moos entre prinsipál interesadu sira hodi fasilita implementasaun planu sira asaun nian no parseria ba abordajen ida ne'ebé kolaborativu liu ba objetivu inkluaun finanseiru.

Dezenvolve ona iniciativa oioin hodi insertiva asesu no uzu servisu finanseiru sira hodi atende nesesidade timoroan sira-nian. Implementasaun kompletu hosi P24 sei lori mai vantajen boot ba uzuáriu sira iha servisu finanseiru, hodi aumenta transparénsia no seguransa ba sistema sira pagamanetu nacionál nian. Servisu sira ba e-wallet hatudu ona potensiál hodi haluan alkanse hosi servisu finanseiru entre segmentu ne'ebé joven liu iha populasaun, segmentu sira ne'ebé banku sira la bele atende hotu. Aseitasaun ba kanál é-wallet entre populasaun rurál aei atu halo teste, no aspetu ida-ne'e sei hahú iha tempu oin mai. SGK funsiona hodi fasilita asesu ba empréstimu. BCTL sei foka hodi monitora, avalia no aperfeisoa iniciativa sira ne'e hodi garante atinji objetivu sira ne'ebé hakarak ba inkluaun finanseiru.





# Literasia Finanseira

- 6.1 Programas Literasia Finanseira iha Eskola Primária Sira** 106
- 6.2 Kampaña Konxiensualizadaun ba Literasia Finanseira** 108
- 6.3 Konta poupança sira ba labarik sira: Ha'u-Nia Futuru** 109
- 6.4 Formasaun Kona-ba Dokumentasaun Finanseiru no Kontabilidade Báziku ba MKMEs** 111
- 6.5 Konkluzaun Prinsipál** 112



Movimentu literasia finanseira Timor-Leste nian haree liu ba oportunidades no riskus finanseiru nian, numós haree ba oinsá atu jere liuhosi poupansa, segurus no edukasaun finanseira. Iha tinan 2014, BCTL simu knaar nu'udar lideransa hodi introdús kampaña sensibilizasaun ba edukasaun finanseira nacionál, haree liu ba riin fundamental tolú: **Halo planu, Salva no Proteje.** Projetu ne'e hahú ho selebrasaun Loron Nasionál Poupansa iha loron 29 novembru, 2014, ne'ebé Presidente Timor-Leste nian mak apoio maka'as.

Iha tinan barak nia laran, BCTL kontinua promove nafatin literasia finanseira liuhosi realiza atividade sensibilizasaun iha rai-laran tomak no iha dezenvolvimentu Estratéjia Nasionál ba Literasia Finanseira (ENLF). ENLF defini literasia finanseira hanesan **"kombinasaun konxiénsia finanseira, koñesimentus, abilidades, atitudes no komportamentus nesesárius hodi foti desizaun finanseira ne'ebé metin no, ikusmai, hetan bem-estar finanseiru individuál".**

#### Diagrama: Estratéjia Nasionál ba Literasia Finanseira



ENLF defini planu asaun ba tinan lima, 2016 ba 2020. Implementasaun ba planu asaun ne'e iha dalan loos ona ba atividades no programas ne'ebé relasiona ho alfabetizasaun finanseira iha eskola ensinu fundamental sira no formasaun rejistru dadus no kontabilidade EMKM nian. Maibé, implementasaun ba planu asaun alfabetizasaun finanseira nian ba joven no adultu sira nian demora tiha iha kalendáriu inisiál nian.

Prazu	Planu Asaun	Status
<b>Área 1: Kapasitaun no Kapasidade Setór Nian</b>		
2016	Identifika profesores no haruka ba tuir formasaun Fó formasaun ba formadores IADE nian (troka ho CCI-TL) no defende literasia finanseiru	●
2017	Fó formasaun ba formadores (profesoress esperiente) hodi fó fali formasaun ba profesoress seluk Fó formasaun ba ekipa jestau iha eskola sira-ne'ebé selesionadus	●
2018	Fó formasaun ba estudantes universitárius hodi sai tutór Fó formasaun ba líderes komunitárius no fasilitadór sira Fó formasaun ba ekipa mentór sira atu halo monitorizasaun ba progresu formasaun nian	●
<b>Área 2: Formasaun Lideransa</b>		
2016	Estabelese grupu traballus: Ministériu Edukasaun, setór finanseiru, órgaun governu sira seluk. Koordena atividades ho parte interesada sira seluk Dezeña relatóriu sira no estrutura sekretariadu nian Promove ENLF iha rai-laran tomak Lidera políticas dezenvolvimentu no produtus poupansa apropriadu	●
2017	Kria grupu konsultivu ida-ne'ebé integra setór pùblikus, privadus no komunitárius Dezenvolve Estratéjia Inkluziun Finanseira ida ketak Reuniaun regulares ho interesadus prinsipais, ho rezultadu keta-ketak, identifika fali ida-idak Garante daudauk ona finansiamentu ba atividade sira Integra ka hatama rede provedór literasia finanseira ida Dezenvolve site dedicadu ida ka página Web ida	●
2018	Identifika lakunas kapasidade nian no halo formasaun, dezenvolve planu asaun ida hodi hatán. Integra ekipa koordenasaun ida ba atividade oioin ne'ebé iha Organiza konferénsia internasional ida hodi kompartilla prátkicas didi'ak sira	●
<b>Área 3: Konkretiza Grupu-Alvu</b>		
2016	Lori pilotu (projetu) literasia finanseira ba hanorin iha eskola 5-10 Dezenvolve planu komunikasaun ida hodi promove ENIF ba pùbliko-alvu.	●
2017	Prepara programa fó orientasaun ka mentór ba profesoress Aproveita ka esplora servisu no rekursus iha departamentu sira seluk hosi Governu nian hodi bele konkretiza servisu Kria rede feto grupu ida hodi fó formasaun alfabetizasaun finanseira	●
2018	Halo ligasaun servisu mikrofinansas nian ho inisiativa literasia finanseira hodi alkansa programas ne'ebé iha tiha ona. Pilotu "Smart Money Club" iha universidade sira Halo sosializasaun konseitu ba kampus seluk/ sentru formasaun seluk Hili xefe sira alfabetizasaun finanseira nian iha komunidade, inklui líder religiozu sira.	●

Prazu	Planu Asaun	Status
<b>Área 4: Mantein Kualidade</b>		
2016	Dezenvolve estrutura kompeténsia literasia finanseira ba adultu sira Dezenvolve Prinsípiu empeñu iha setór finanseiru Dezenvolve rekézitus mínimu ba formadór sira Dezenvolve padraun sira ba programa formasaun no rekursus	● ● ● ●
2017	Modifika konteúdo, karik presiza duni, no lansa programa eskola iha rai-laran tomak Dezenvolve rekursu sira ho kualidade no fó ho kustu ki'ik ka gratuitu Dezenvolve banku rekursus sentral ida	● ● ●
2018	Revizaun ba modelu no konteúdo formasaun ba estudante universitárius no tutoria núkleu (pár) Organiza reuniaun hosi parte interesadas hodi haree didi'ak fali ninia progresu Dezenvolve padraun kualidade ba materiál formasaun no edukasaun nian	● ● ●
<b>Área 5: Kompartilla What Works</b>		
2016	Halo avaliasaun ba kampaña konkretizasaun to'o iha ne'ebé ona Dezenvolve planu avaliasaun ida hodi sukat ninia progresu Dezenvolve materiais verifikasiacaun ba pré no pós-avaliasaun finanseira nian	● ● ●
2017	Halo avaliasaun ba eskola pilotu sira no publika nia rezultadu Avalia formasaun ne'ebé IADE fó ninia benefisiu sira iha setór pequenas e médias empresas no publika nia rezultadu sira	● ●
2018	Avalia pilotu universidade nian Realiza koñesimentu finanseiru nasional no peskiza komportamentu	● ●

Estatutu Implementasaun:

● Adiadu      ● Parsialmente konkluída      ● Konklui tiha ona no balu sei la'o hela

## 6.1

### Programas Literasia Finanseira iha Eskola Primária Sira

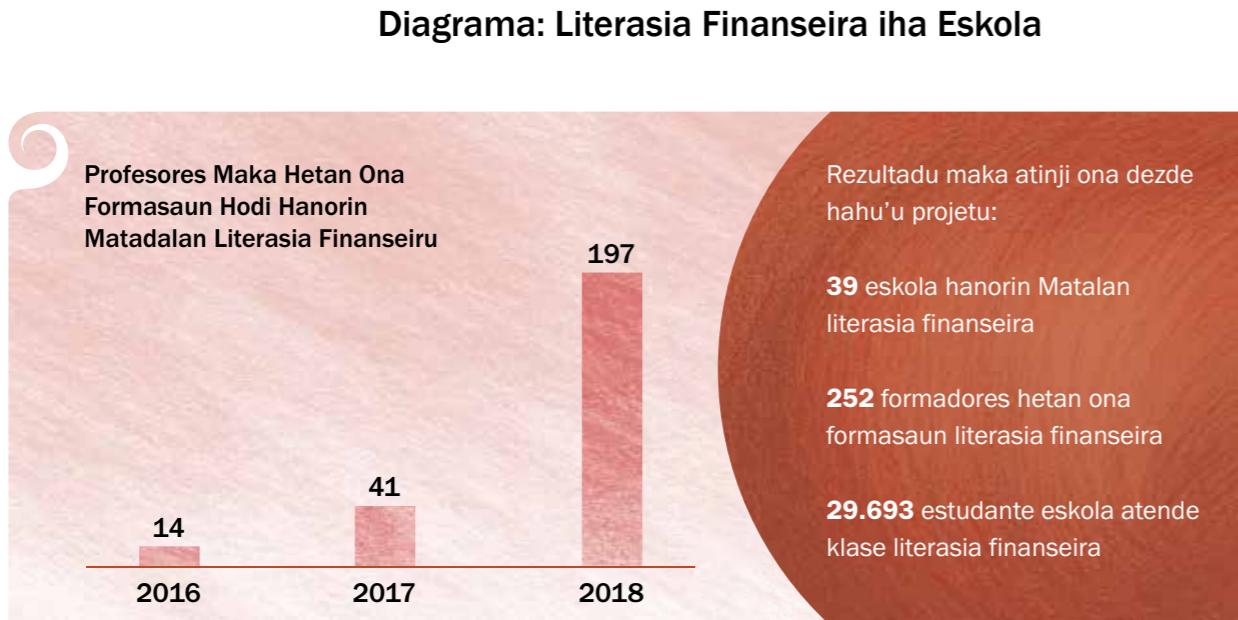
BCTL no Ministériu Edukasaun kontinua servisu hamutuk hodi elabora módulu literasia finanseira ida iha curríkulu nasional. BCTL dezenvolve módulu literasia finanseira ida ba alunus entre tinan 7 no 12. Iha 2016, BCTL no Ministériu Edukasaun asina tiha MOU ida hodi implementa módulu literasia finanseira iha eskola pública sira, hahú ho projetu pilotu ida iha eskola 14 hosi munisípiu 12.

Módulu alfabetizasaun finanseira inklui lisaun haat ba kada idade no inklui mós ho konseitu osan no moeda nasional, poupança versus gastus, nesesidades versus dezelus, valór produtus, gastus no orsamentu, gratifikasiacaun atrazada (poupança ba aban-bainrua nian), oferta no demanda, sistema bankáriu (poupança no gañu/manán no hetan funan) no halo planu ba futuru (metas no objetivos).

**Diagrama: Atividades Prinsipais ba Implementasaun Programa Literasia Finanseira**



Iha tinan 2018, programa ba atividade sira fokus ba formasaun ba professór sira barak liután ho habelar programa sira ba eskola primária hotu-hotu hamutuk 1.278 iha rai-laran tomak to'o tinan 2020. Banco Portugal nian kolabora tiha ona ho ita-nia rain ba programa ida-ne'e hodi halo avaliasaun esterna no fó servisu ekipa formasaun ba formadór sira iha Dili. Iha avaliasaun ba programa ne'e halo entrevista ho professores no alunus, observasaun aulas no halo análise ba dezafiu hirak-ne'ebé diskuti hela durante sesaun formasaun ba formadór sira. Rezultadu avaliasaun nian kompartilla ba malu iha workshop ne'ebé hala'o iha fevereiro 2019 ho diretór edukasaun hosi kada munisípiu, nomós diretór eskola sira. Iniciativa sira iha tinan 2019 nian sei haree liu ba fó-sai rezultadu avaliasaun programa nian, ajusta no hadi'a daudauk módulu, hodi kontinua nafatin formasaun professores no haboot tan número eskola ne'ebé disponibiliza módulu literasia finanseira.

**6.2**

### Kampaña Konxiensualizaun ba Literasia Finanseira

#### Loron Poupança Nasional

Kampaña nacionál ba ema nia konxiénsia ho objetivu atu hadi'ak alfabetizasaun finanseira ne'ebé lansa iha 2014 ne'ebé estabelese riin prinsipál tolú: Halo planu, Salva no Proteje. Loron Nasional Poupança, foin mak selebra ba dalauluk durante programa ne'e hamriik, sei kontinua selebra tinan-tinan iha loron 29 novemburu. Ninja objetivu prinsipál mak haboot konxiénsia kona-ba finansas pesoál no empreza kí'ik sira, promove daudauk troka hahalok toman gasta hodi haforsa fali toman rai osan.

Selebrasaun ne'e haree liu ba tópiku sira alfabetizasaun finanseira iha módu lu ne'ebé hanorin iha eskola ensinu fundamental ho atividades ne'ebé iha, hanesan konkursu pintura no teste ba alunus iha eskola. Konta sira HNF nian mós apresenta ba labarik sira ho inan-aman durante serimónia la'o. Iha 2015, serimónia hala'o iha Dili, tinan ida liutiha, hala'o fali iha Liquiça, iha 2017, iha Rejiaun Administrativa Espesiál Oé-Cusse Ambeno.

Iha tinan 2018, selebrasaun hala'o liuhosi Road Show Literasia Finanseira ida hodi aumenta número partisipante sira. Ekipa BCTL nian ida vizita eskola primária 17 iha munisípiu sanulu hodi realiza atividades literasia finanseira.



#### Global Money Week

BCTL partisipa iha Global Money Week ba dalauluk iha tinan 2017. Alunus hosi eskola sira sede BCTL nian iha Dili no partisipa iha atividades no palestras hodi hetan koñesimentu kona-ba osan, oinsá mak prodús moeda sira, dezeñu sira-nia signifikadu, importânsia hodi "rai osan agora ba aban-bainrua ida di'akliu" no konta sira HNF nian.

Iha 2019, Global Money Week realiza iha loron 25 to'o 29 marsu. BCTL no banku komersiál sira dezenvolve programa ida abranjente liu, realiza atividade oioin iha loron-lorom kada semana, inklui vizita ajénsia BCTL nian no banku komersiál sira, no mós programas iha eskola sira ne'ebé banku sira organiza.

**6.3**

#### Konta Poupança ba Labarik Sira: Ha'u-Nia Futuru

"Ha'u-Nia Futuru", naran ida-ne'e hili ba programa poupança ne'ebé lansa iha agostu 2015 ba labarik sira to'o tinan 17. Konta ida-ne'e disponivel iha banku komersiál hotu-hotu, la inklui ANZ<sup>17</sup> no ne'e la selu buat ida, ho kondisaun no taxa remunersaun hanesan de'it. Konta sira HNF nia só bele foti fali osan bainhira nia ida titular ne'e kompleta ona tinan 17.

Konta HNF nia objetivu mak insentiva labarik sira desobre benefísiu hosi rai osan iha konta bankária ida, monitoriza nafatin saldo ne'ebé aumenta tanba depózitu foun sira no pagamento jurus ka funan nian. Nomós ho objetivu atu insentiva família sira harii rezerva ida hodi selu labarik sira-nia eskola ba oin.

Iha tinan 2017, BCTL no Care International hakerek kontu-kuadriñu kona-ba kontas HNF nian, depois publika iha revista Lafaek<sup>18</sup> hodi promove produtu ne'e. BCTL mós sei promove nafatin kontas HNF iha eventu hotu-hotu no programas ne'ebé iha relasaun ho literasia finanseira.

Kolesaun ba dadus iha relatóriu ne'e fó-sai katak, iha dezembru 2018, iha konta HNF 14.648 mak iha rai-laran. Iha 2018 konta foun aumenta uitoan de'it kompara ho tinan sira kotuk. Iha 2018 número konta foun iha 3.448 kompara ho konta foun 5.336 iha 2016 no 4.615 konta foun iha 2017. Loke konta ba labarik sira to'o tinan 17 ne'e hosi 2,8%, ne'e katak sei hetan fatin ba uza didi'ak konta ne'e.

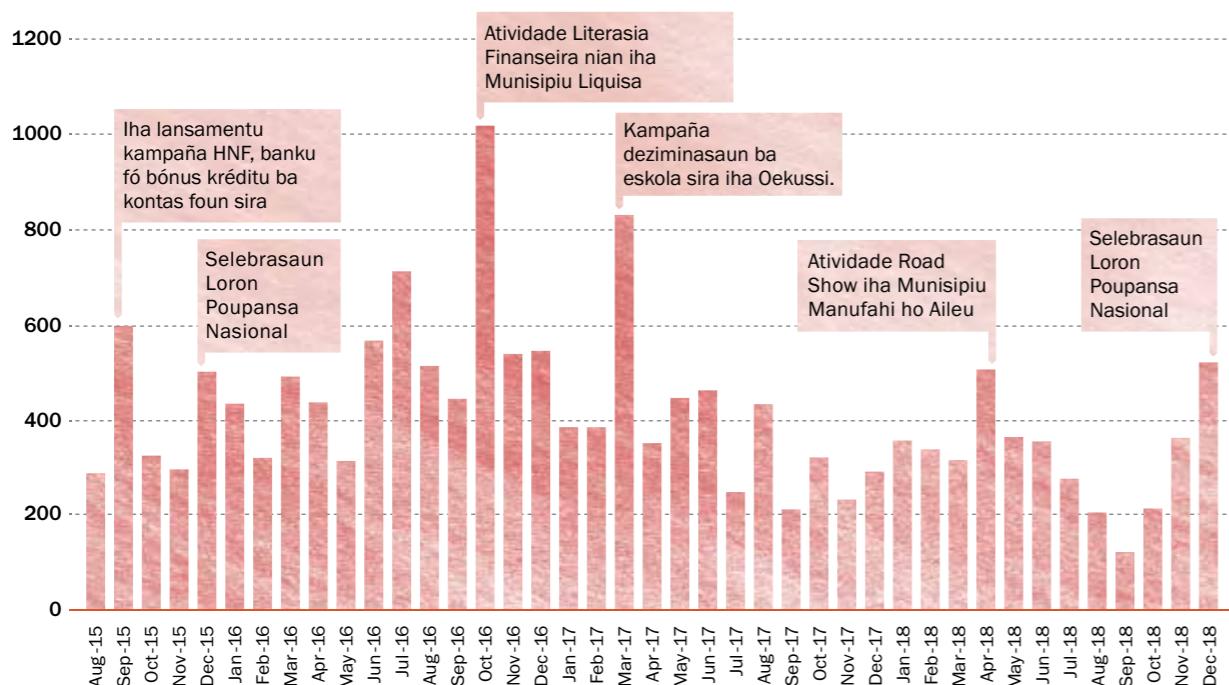
<sup>17</sup>Banku ANZ iha Timor-Leste nia atividades hafila tiha hosi cliente individuál ba korporativus dezde setembru 2018. Ha'u-Nia Futuru nia clientes no clientes individuais seluk banku bolu sira taka tiha konta pesoál no hasai sira-nia saldo ka halo transafrénsia ba banku komersiál seluk

<sup>18</sup>Revista edukativa Lafaek ne'e Care Internasional mak kria hodi kuda ábitu leitura no halo labarik no adultu sira iha Timor-Leste bele aprende. Revista ne'e publika no distribui hori kendas tinan 1999. Revista Lafaek ne'e publika tinan ida dala tolu no atinje ona alunus 120.000 no profesores 9.000; distribuisaun ne'e halo ba eskolas iha Timor-Leste tomak

## 6.4

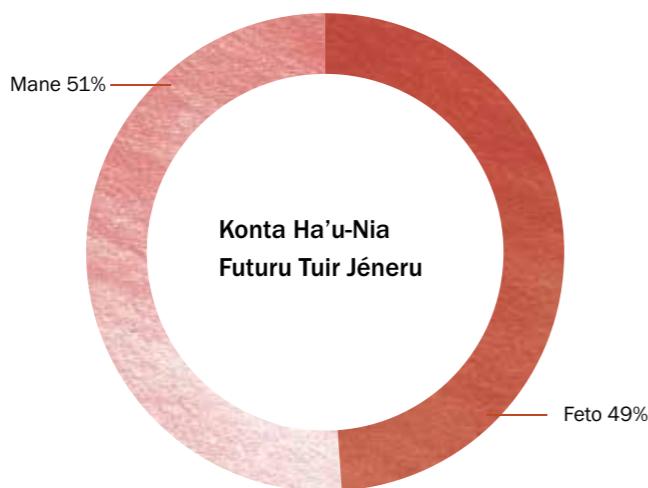
Haree hela katak konsensializasaun kona-ba produtu ne'e importante tebes hodi motiva hahú loke kontas. Iha dadus hatudu ema barak mak hahú loke konta iha momentu kampaña konxiensualizasaun finanseira, tuir gráfiku ne'ebé apresenta iha kraik.

### Diagrama: Konta HNF Foun



Distribuisaun liuhosi jéneru konta sira HNF nian ne'e ekilibradu. Eziste kientes HNF nian ne'ebé fahe ba munisípiu hotu-hotu, maibé konta barakliu konsentra iha Dili, reprezenta 42% hosi konta hotu-hotu. Ida-ne'e akontese tanba karik Dili mak reprezenta ajénsia bankariu barakliu no halo beibeik ninia atividade sira kona-ba alfabetizasaun finanseira nian kapitál.

### Diagrama: Distribuisaun Konta HNF Tuir Jéneru



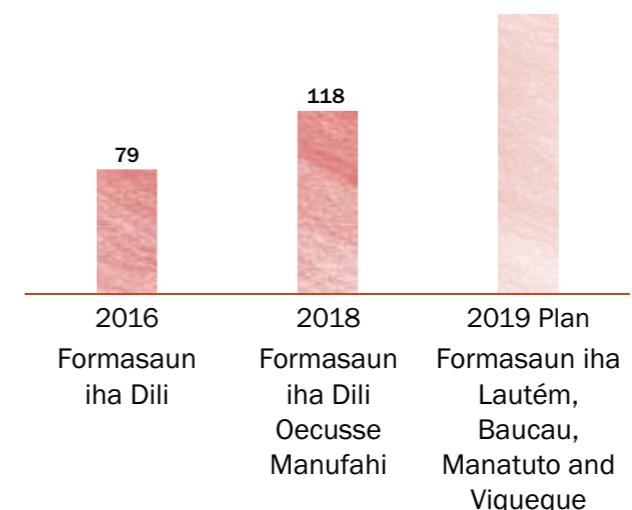
### Formasaun Kona-ba Dokumentasaun Finanseiru no Kontabilidade Báziku ba MKMEs

Setór MKMEs ida-ne'ebé ativu no diversifikadu ne'e esensiál tebes ba dezenvolvimentu emprezas iha Timor-Leste. Iha tinan 2016 BCTL lansa módulu Dokumentasaun Finanseiru no Kontabilidade Báziku ba MKMEs hodi hadi'ak liután konxiensualizasaun finanseira no proprietários MKMEs nia kapasidades. Iha tinan ne'ebé hanesan, formasaun dahuluk nian hala'o ho objetivu harii ekipa MKMEs ho habilidades no koñesimentu nesesáriu hodi prepara relatóriu finanseirus no halo pedidu empréstimu.

BCTL koordena tiha ona dezenvolvimentu módulu no formasaun jerál nian. Organizaun formasaun espesializada ida, ISAT (Industry Safety Assessment and Training), fó formasaun ba grupu haat hosi funzionárius MKME nian. Câmara de Comércio Indústria Timor-Leste (CCI-TL) mak iha responsabilidade hodi fó-hatene ba membru sira no halo selesaun ba partantes hodi tuir formasaun.

Atividades fiskalizasaun no avaliaasaun hala'o durante tinan 2016 no tinan 2017, no ida-ne'e inklui vizitas ba MKMEs hodi avalia ninia kapasidade aplikasaun ne'ebé aprende tiha ona. Bazeia ba rezultadu avaliaasaun nian, iha partisipantes feedback no formadores ISAT sira-nia sujestaun ba módulu formasaun revizadu no hakle'an ba faze projetu oin-mai. Módulu ne'e adapta iha tópiku prinsipál tolou kontabilidade bázika, planu finanseiru no dokumentasaun finanseira. Tópiku kona-ba planu finanseiru nian foin-daudau mak aumenta hafoin halo tiha avaliaasaun pilotu.

### Diagrama: Formasaun Dokumentasaun Finanseiru no Kontabilidade Báziku ba MKME



Iha fevereiru tinan 2018, BCTL, Institutu ba Dezenvolvimentu Empreendedorizmu (IADE) nian no CCI-TL asina MOU ida hodi kolabora ba haluan formasaun. Formasaun ne'e sei loke ba munisípiu 13 hotu, sei hala'o kada etapa. Durante período tinan 2018 nian, iha formasaun intensiva semana rúa nia laran hala'o iha munisípiu sira Dili, Oé-Cusse no Manufahi, no iha planu nia laran iha 2019 sei iha mós sesaun foun iha Lautém, Baucau, Manatuto e Viqueque.

# 6.5

## Konkluaun Prinsipál sira

Promosaun alfabetizasaun finanseira entre labarik sira dada tebes públiku nia atensaun, ho módulu alfabetizasaun finanseira nia susesu daudauk ne'e halo eskola barak iha rai-laran tomak hakarak asesu hotu. Formasaun profesores nia esforsu sei loke dalan ba módulu literasia finanseira ne'e bele to'o ba eskola pública (ensinu báziku) hotu to'o 2020. Parserias BCTL ho intervenientes prinsipais, hanesan Ministériu Edukasaun, Institutu Nasionál ba Formasaun Profisionais hosi Edukasaun (INFORDEPE) no Banku Portugal nian sira kolabora di'ak tebes ba implementasaun projetu ne'e. Kampaña konxiensualizasaun no kriasaun kontas HNF nian sai nu'udar servisu xave ida hodi dudu esforsu alfabetizasaun finanseira ba oin, liu-liu entre labarik sira, tanba sira mak sei hetan biban hodi koko projetu real hosi produtu finanseirus liu-liu ba sira-nia nesesidade. Nune'e, BCTL sei kontinua foka nafatin hodi promove no halekar HNF nia kontas.

Aleinde ba labarik sira, BCTL mós sei promove atensaun ne'e ba grupu-alvu seluk, tanba sei presiza alkansa número boot hosi sosiedade nia laran hodi koñese alfabetizasaun finanseira. Importante tebes eduka indivíduu sira no MKMEs kona-ba benefísiu hirak-ne'ebé bele hetan liuhosi alfabetizasaun finanseira. Iha tinan hirak mai, BCTL sei reforma liután atu dezenvolve programas ba segmentus jovens no adultus, aleinde kontinua ho planus ne'ebé la'o hela hodi insertiva formasaun báziku ba manutensaun rejistus no kontabilidade ba MKME sira hodi asesu tan ba munisípiu sira.





# Inkluzauun Finanseira Ba Timor-Leste Nia Futuru

- 7.1 Identifika Barreira no Oportunidades Inkluzauun  
Finanseira Nian Hodi Hakat ba Inkluzauun  
Finanseira Tuirmai** 116
- 7.2 Aliñamentu ba Pasu Sira Tuirmai Kona-ba  
Estratéjia Nasional Inkluzauun Finanseira Nian  
(ENIF) 2017–2022 118**
- 7.3 Konkluaun** 122



Relatóriu Inkluzaun Finanseira 2018 nian kria bazeia ba fundamentus ne'ebé relatório inkluzaun finanseira uluk nian aprezenta hodi dokumenta situasaun atuál inkluzaun finanseira iha rai-laran tomak. Relatório ne'e nia objetivu mak atu analiza no tetu iha nível ida-ne'ebé ona mak país to'o bainhira assume tiha ajenda inkluzaun finanseira no uza informasaun ida-ne'e hodi detekta no hakbesik área prioritárias ne'ebé sei iha momoos disparidades. Konkluzaun hosi relatório ne'e importante tebes hodi planeia intervensaun tarjetu sira atu nune'e rekursus bele hetan servisu hodi serví ba área hirak-ne'ebé iha impaktu boot liu.

## 7.1

### **Identifika Barreira no Oportunidades Inkluzaun Finanseira Nian Hodi Hakat ba Inkluzaun Finanseira Tuirmai**

Análize luan ne'ebé halo tiha ba dadus no Indikadór hosi relatório ida-ne'e di'ak duni tanba reprezenta realidade inkluzaun finanseira iha rai-laran. Dadus reflete ho loloos kondisaun réal sira iha terrenu, no iha fatin hanesan haree mós kona-ba buat di'ak sira-ne'ebé hala'o tiha no lakunas ne'ebé iha. Observasaun loloos ida-ne'e kona-ba situasaun inkluzaun finanseira iha país sai valiozu, tanba ida-ne'e di'ak duni hodi destaka frakeza hotu-hotu ne'ebé permiti ba formuladores política nian atu kria estratéjias no transforma falta sira-ne'e sai fali oportunidade hodi hadi'ak inkluzaun finanseira.

## 7.1.1

### **Disparidade Kona-ba Asesu ba Servisu Finanseiru Sira**

Daudauk ne'e, hosi Postu Administrativu 65 ne'ebé iha 4 la hetan dalan rumu ba pontu asesu servisu finanseiru hirak iha sira-nia fronteira laran rasik no, hosi Postu Administrativu 65 ne'e, 34 mak la hetan pontu asesu bankáriu rumu. Avaliasaun ida-ne'ebé kle'an liu iha nível suku nian fó-sai mós katak hosi suku 452 ne'ebé eziste, iha suku 197 la hetan atendimento hosi banku. Indikadór sira hatudu katak sei eziste nível eskluaun ne'ebé aas iha área balu iha Timor-Leste.

Análize hatudu katak disparidade sira luan tebes, haree ba munisípiu sira hanesan Dili mak hetan nível inkluzaun ne'ebé aas, enkuantu munisípiu sira seluk, hanesan Baucau no Viqueque, luta ho eskluaun. Pontu asesu finanseiru iha país konsentradu liu iha área urbanas, ne'ebé permite katak abitante urbanu sira iha asesu ba servisu finanseiru sira ho maneira fasil no konveniente. Senáriu ne'e nu'udar kontráriu totál ba timoroan sira-ne'ebé hela iha foho no área remotas, iha-ne'ebé sira presiza la'o dook no sujeita ba iha kustu viajen tanba de'it atu bele hetan pontu asesu ida.

Inkluzaun finanseira iha rai-laran só bele iha progesaun liután ba oin bainhira ko'alia kona-ba kestaun sira-ne'e ho maneira adekuada no sistemática atu nune'e lori liután populaun tama ba sistema finanseiru. Estratéjias hodi hetan liután pontu asesu sira la bele halo de'it hosi BCTL, maibé tenke sai esforsu kolaborativu ida no koordenadu entre regulador sira, fornesedór sira servisu finanseiru nian no fornesedór kanál pagamentu nian.

## 7.1.2

### **Utilizasaun Servisu Finanseiru Ne'ebé Tuun**

Indikadór hosi penetrasaun konta iha Timor-Leste hatudu katak populaun adulta 62% mak iha konta depózitu no populaun adulta 9% mak iha konta empréstimu. Ne'e katudu katak adultu 38%, númeru ida boot tebes ne'ebé ekuivale ba ema 249.050, ne'ebé seidauk uza konta depózitu regulamentada hodi transasiona no ekonomiza.

Penetrasaun konta la'ós nu'udar difikuldade únika ne'ebé afeta sasukat uzu inkluzaun finanseira nian. Nune'e mós observa tiha katak kontas depózitu nian iha país ne'e la'ós uza iha ninia potensiál hotu. Timoroan sira sei presiza mós atu kuda ábitu kona-ba uza konta poupansa hodi halo transasaun finanseira no akumula poupansa sira. Defaktu, maioria hosi konta hirak-ne'ebé mantein hela iha banku oras-ne'e uza de'it ba simu pagamentu hosi Governu, hanesan hatudu uzu inativu ba kontas hosi parte timoroan sira-ne'ebé simu benefísiu sosiál ka saláriu sira liuhosi konta bankária sira. Segmentu cliente ida-ne'e maka maioria hosi cliente depózitu bankáriu sira iha Timor-Leste.

Loos duni katak iha espasu hodi hadi'ak kona-ba taxas penetrasaun konta finanseira nian no ninia grau utilizasaun iha país. Hodi enfrenta dezafius ne'e, importante tebes atu garante katak produtus finanseirus iha merkadu atende nesesidades timoroan nian hodi motiva sira atu uza servisu sira-ne'e. Literasia finanseira no konxiensualizaun nu'udar mós elementu ida-ne'ebé la bele husik hela de'it, tanba ida-ne'e hakotu iha abut ignorânsia no kuda koñesimentu no garantia ba timoroan sira atu uza servisu finanseirus.

## 7.1.3

### **Falta Dadus Hosi Parte Demandá atu Sukat Indikadór Kualidade Nian**

Relatório ida-ne'e konsege prodús tiha estudu ida kle'an ne'ebé uza dadus hosi sorin-oferta nian hodi avalia dezempeñu inkluzaun finanseira nian liuhosi Indikadór asesu no uzu nian. Dadus hosi sorin-oferta nian, ne'ebé ajuda hosi estatística sensu nian, hamosu tiha análise ida abrangente no komprovativu hosi dadus ba dimensaun rua ne'e. Ida-ne'e fasilita tiha identifikasiun no dokumentasaun ba área problemática espesifikas no inkonveniente sira-ne'ebé timoroan sira enfrenta kona-ba asesu no uzu ba servisu finanseirus.

Maibé, análise kle'an ida-ne'e la bele kontesta ba Indikadór kualidade nian, liuliu tanba falta informasaun hosi parte demanda nian. Análize dimensaun kualidade nian ba relatório ida-ne'e konklui tiha bazeia de'it ba entrada hosi sorin-oferta nian. Ita-nia rain seidauk hahú halo projetu koleta dadus hosi parte demanda nian no, tanba la iha informasaun sira-ne'e, relatório la konsege sura ho loloos Indikadór kualidade nian.

Lakuna ida-ne'e bele kurriji liuhosi ezersísiu posível koleta dadus hosi parte demanda nian iha tinan sira oinmai. Informasaun hosi sorin-prokura nian bele rekolla liuhosi variedade métodu ida, ne'ebé inklui diskusaun sira iha grupu, kuestionáriu ka inkéritu sira ho amostra reprezentativa ka aproveita projetu sira resenseamentu Governu nian. Importante atu haree kona-ba importânsia hosi pergunta sira-ne'ebé simplés no define didi'ak hodi halibur dadus presizu sira, kositente no konfiavel hosi parte demanda nian ho objetivu atu sukat kualidade inkuzaun finanseira nian.

7.2

## **Aliñamentu ba Pasu Sira Tuirmai Kona-ba Estratéjia Nasionál Inkuzaun Finanseira Nian (ENIF) 2017-2022**

Ho preparasaun ba dadus no evidéncias kona-ba nível eskuzaun finanseira iha país, tinan sira oinmai sei sai nu'udar oportunidade ida di'ak hodi manán no hakatliu obstáculo balu inkuzaun finanseira nian ne'ebé mak sai viavel liu. Hodi tau prioridade ba estratéjia sira ba tinan sira oinmai, importante atu aliña meta no rezultadus ho vizaun ne'ebé define hosi ENIF 2017-2022, ne'ebé serve nu'udar roteiru hodi iha avansu ba inkuzaun finanseira iha país. Importante mós atu tetu ho prátku fazes tuirmai ba inkuzaun finanseira, hodi konsidera viabilidade hosi área hotu-hotu foku no planu asaun nian. Hodi tau ida-ne'e iha hanoin, BCTL sei fó-atenstaun ba área prinsipál lima, ho paralelu ba rezultadu estratéjikus ENIF 2017-2022 nian.

7.2.1

### **Haluan Pontu Asesu To'o Iha Postu-Administrativu Sira Ne'ebé La Iha Atendimentu**

BCTL sei kontinua tau importânsia hodi alkansa pontu asesu ba servisu finanseirus iha Timor-Leste tomak. Kona-ba la iha pontu asesu iha áreas ne'ebé la iha atendimentu ho inevitavel sei halo eskuzaun involuntária, tanba sidadaun sira simplesmente la iha eskolla anaunsér ignora uzu servisu finanseira sira, tanba ida-ne'e la'ós alkanse razoavel. Nune'e, bainhira iha asesu ne'e sai pré-rekizitu ida inkuzaun finanseira nian no, sai hanesan pasu tuirmai, BCTL iha objetivu atu garante katak postu-administrativu hotu-hotu sei tau pontu asesu servisu finanseira nian.

Misaun ne'e nia susesu atu 100% hosi postu administrativu sira hetan pontu asesu ba servisu finanseiru sira sei depende ba fatór balu. Iha oinmai BCTL tenke kontinua envolve-an ho provedores servisu finanseiru nian hodi estuda opsaun sira atu aumenta pontu asesu nian. Kompromisu sira-ne'e tenke komplementa liuhosi peskiza, dezenvolvimentu no atualizaun ba teknoloxia hodi insertiva kanál inovadores atu fornese servisu finanseiru sira iha-ne'ebé bainhira loke tan filiál fízika sira sei la sai viavel. Inisiativa hirak-ne'ebé eziste ho potensiál divulgasaun ne'ebé aas, hanesan kanál e-wallet, sei promove mós ho ativu iha tinan sira oinmai.

BCTL mós sei kolabora ho Governu hodi fornese informasaun sira kona-ba kestaun relacionada ba dezenvolvimentu rurál, ne'ebé inklui asesu rodoviáriu, infra-estrutura telekomunikasaun nian no internet, tanba kondisaun sira-ne'e mós dezempeña papél ida importante hodi iha garantia katak pontu asesu ba servisu finanseiru sira iha hela operasaun nia laran iha área hirak-ne'ebé la iha atendimentu. Bainhira Timor-Leste atinji 100% hosi postu administrativu sira-ne'ebé abranjidu ho pontu asesu nian, maka BCTL bele konsentra ninia atensaun ba iha nível ida ki'koan liu, oinsá aumenta persentajen ba postu-administrativu sira atu iha pontu asesu bankáriu no aumenta persentajen ba suku atu iha servisu ne'e.

7.2.2

### **Aumenta Uzu Servisu Finanseiru Sira Liuhosi Rekursu Produtu Foun**

Dezeňu no dezenvolvimentu ba produtu finanseiru foun ne'ebé ho tarjetu ba grupu vulneravel no marginalizadu sira sei tau iha prioridade ba tinan sira oinmai, ho énfaze iha esplorasaun ba viabilidade hodi introduís mikroseguru no aumenta konta poupança nian. BCTL hanoin atu kria produtu mikroseguru ne'ebé fornese ba uma-kain ki'ak sira no sira-ne'ebé rendimentu ki'ik meius hodi proteje-an kontra risku sira. Atu produtu mikroseguru ida iha susesu hodi atinji massa sira, nia ne'e presiza simplés de'it no asesível kona-ba pagamentu ba prémio sira. Prosesu administrativu no reklamaun sira tenke simplifikadu, ho entrega ba cliente sira.

Kona-ba produtu poupança nian, atuál alkanse ba produtu depózitu nian iha merkadu bele aumenta hodi hatán ho di'akliu timoroan hotu-hotu nia nesesidade no motiva país atu kuda ábitu hodi uza konta poupança ida ne'ebé regula hodi harii poupança. Karakterística hosi produtu ne'ebé sei bele sai aas liu maka inklui hamenus kustu administrativu fulan-fulan hodi mantein konta poupança ida, hanesan mós harii sistema pagamentu ida ba jurus ne'ebé di'akliu, tanba taxa jurus ohin loron ne'ebé selu iha konta poupança ne'ebé ezistente tuun tebe-tebes hodi benefisia cliente sira. Disponibilidade hosi produtu finanseiru ne'ebé hatán nesesidade timoroan sira-nian prevee hela ona hodi aumenta aseitasaun no utilizasaun servisu finanseirus.

7.23

### Intensifika Programa Literasia Finanseira ba Konsumidores

Situasaun literasia finanseira sempre kontinua sai área ida prioritária no, iha faze tuirmai, BCTL iha hanoin atu hakle'an alkanse ba programa literasia finanseira iha país hotu. Timor-Leste iha ona programa literasia finanseira be la'o hela ne'ebé envolve labarik sira iha idade eskolár, tanba ne'e, sei tau liután atensaun ba implementasaun programa literasia finanseira ba joven no adultu sira. Investimentu ne'ebé halo ba programa literasia finanseira sei salvaguarda saúde finanseira sidadaun Timor-Leste nian ba futuru, tanba transmite konxiénsia ne'ebé nesesáriu no kompeténsia nesesária sira hodi foti desizaun finanseira ne'ebé informadu ona.

Maski loos duni katak bele insertiva eskola sira hodi hatama labarik barak ba inisiativa ne'ebé foka liu ba labarik, maibé konsiderasaun prinsipál ida maka kanál appropriadu ne'ebé bele uza hodi atinji ho efetivu liu jovens no adultus. Pontu seluk ne'ebé sei konsidera maka adekuasaun planu estudu ba segmentu-alvu sira-ne'e no ida-ne'e inklui kriasaun programa ho tópiku ne'ebé bele kompreende lailais, ne'ebé importante ba moris loron-loron no haree katak la iha dezafiu ruma ba lian hodi halo apresentasaun ba material sira programa nian.

7.24

### Kapasita Provedores Servisu Finanseiru Nian Hodi Eduka Fali Klientes

Provedores servisu finanseiru nian mós sei iha autoridade no responsabilidade hodi realiza briefing ba cliente no cliente potensiais kona-ba sira-nia produtu no servisu sira. Partisipasaun cliente nian sai nu'udar komponente umanizadór sentrál hodi harii relacionamentu ne'ebé forte no konfiavel entre provedores servisu finanseiru nian ho clientes liuhosi komunikasaun. Konseitu hosi ida-ne'e nia kotuk maka atu insertiva provedores servisu finanseiru nian atu alkansa no halo retensaun ba clientes liuhosi edukasaun, envézde simplesmente uza tátkas marketing nian.

Prosesu ne'e permiti katak provedores servisu finanseiru nian orienta ninia clientes kona-ba produtu hirak-ne'ebé ofereše tiha, oinsá uza produktus no maneira sira oinsá produtu sira-ne'e bele aumenta valór ba iha ninia moris loron-loron nian. Aleindé edukasaun, kompromisu sira-ne'e facilita mós komunikasaun ho diresaun rua, iha-ne'ebé cliente sira mós bele tranzmite feedback konstrutivu ba provedores servisu finanseiru nian. Tanba ne'e, komunikasaun ne'ebé nakloke no transparente, sei kria esperiénsia pozitivas ba cliente, ne'ebé fó liuhosi fiar no konfiansa iha servisu finanseirus, iha provedores no iha sistema finanseiru sai oin ida de'it.

7.25

### Foti Dadus Hosi Demanda Nian Hodi Sukat Indikadór Kualidade Nian

BCTL mós sei fó prioridade ba aperfeisoamentu kontínuu ba estrutura mediasaun inkluzaun finanseira país nian. Informasaun hosi parte-prokura nian ho eselénsia ba sasukat inkluzaun finanseira no to'o ohin loron sei falta Timor-Leste iha área partikulár ne'e. BCTL sei ko'alia kona-ba lakuna ne'e hodi servisu ho Governu atu inklui kestaun espesífika sira relasionadu ho servisu finanseirus iha sensu nasional oinmai ne'ebé sei hala'o iha tinan 2020. Aproveita sensu boot ne'ebé hala'o iha país tomak sei fó vantajen hodi alkansa populauna ne'ebé estensivu liu ho peskiza kuestionáriu, ne'ebé sei jere ho kuidadu rekursu sira. Halibur dadus ida-ne'e hosi parte demanda nian bele ezamina no fahe keta-ketak hamutuk ho dadus hosi sensu populauna no prosesu ne'e sei sai fundamental hodi sura no bukahatene Indikadór inkluzaun finanseira nian bazeia ba estrutura medisaun inkluzaun finanseira nian.

Tanba resenseamentu nasional sei hala'o de'it iha tinan 2020 no nia rezultadus sei bele disponivel de'it hafoin ida-ne'e, entaun BCTL mós iha planu atu organiza inkéritu ida ba clientes ho tamañu amostra ida ki'ikliu iha tinan sira oinmai. Esforsu ida-ne'e sei halo iha eskala ida prática no ekónomika hodi avalia nesesidade no persepsaun sira cliente nian kona-ba servisu finanseirus, hodi avansa ho entendimentu ida hosi aspetu kualidade inkluzaun finanseira nian. Peskiza ho eskala ki'ik sira-ne'e sei sai útil mós hodi esplora liután kestaun no respostas, ho foku boot ba iha Indikadór kualidade nian.

# 7.3

## Konkluaun

Ita nia NASAUN TO'O ONA IHA DALAN NARUK DEZDE ESTABELESE SEITOR FINANSEIRU IHA TINAN HIRAK NIA LARAN, BCTL LIU-ONA DEZENVOLVIMENTU SEGURU, STAVEL, NO FASILITA KIMA REGULAMENTU HODI DUDU LALAIIS INKLUZAUN FINANSEIRU. SETOR FINANSEIRU DEPENDE BA MATORIDADE IHA TINAN NARUK NIA LARAN INKLUSIVU SAI HANESAN MANDATE IMPORTANTE IDA. MAIBE IHA BUAT BARAK MAKA TENKE HALO ITA NINIA NASAUN SEI HASORU OBSTAKLU BARAK NO BAREIRA NE'EBÉ SEI DEMORA NO IMPEDIE INKLUSAUN.

Relatório Inkluziun Finanseira 2018 nian kumpri ona ninia objetivus, ne'ebé identifika ho lolos lakanas ne'ebé eziste no dura kleu'r ba finansiamentu inkluzivu iha rai-laran. Ohin-loron, dadus ne'ebé disponivel no estatísticas hosi relatório ne'e sai tiha fundamental hodi permite katak BCTL identifika no planeia pasu sira tuirmai no avansa ba inkluziun finanseira. Relatório ida-ne'e sei serve nu'udar referénsia hodi harii no implementa, iha tinan sira oinmai, polítikas ne'ebé haree liu ba ba grupu hirak-ne'ebé kbit-laek liu no hirak-ne'ebé ema haluha tau-matan iha sosiedade.

Estrutura medidas no monitoramentu ba dadus inkluziun finanseira Timor-Leste nian sei haforsa ita-nia rain iha tempu naruk no sei dudu sistema finanseiru ba oin sai inkluzivu. Ida-ne'e nu'udar dalan ne'ebé presiza kompromisu boot no kontinuidade hosi parte interesadu sira inkluziun finanseira nian hodi hatán ba obstáculo sira-ne'e, hosi ida ba ida, iha munisípiu ida-idak, postu-administrativu no suku sira, iha jéneru no idade hotu-hotu nian. Ho hotu-hotu nia kompromisu mak bele lori vizaun ida-ne'e ba oin, atu Timor-Leste bele konsege halo inkluziun finanseira ida sustentavel lolos ba benefísiu povu nian.



## Akrónimu no Abreviatura

<b>ACH</b>	Automated Clearing House
<b>AFI</b>	Alliance for Financial Inclusion
<b>ANZ</b>	Australia and New Zealand Bank (ANZ) Banking Group, Timor-Leste Branch
<b>ATM</b>	Automated Teller Machine
<b>BCTL</b>	Banco Central de Timor-Leste
<b>BNCTL</b>	Banco Nacional de Comércio de Timor-Leste
<b>BNU</b>	Banco Nacional Ultramarino - Grupo Caixa Geral de Depósitos, Timor-Leste Branch
<b>BRI</b>	Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk., Timor-Leste Branch
<b>CCI-TL</b>	Câmara de Comércio e Indústria de Timor-Leste
<b>CEB</b>	Currency Exchange Bureau / Kaza Kambiu
<b>EFTPOS</b>	Electronic Funds Transfer Point of Sales
<b>EKM</b>	Empreza Ki'ik no Médiu
<b>EMKM</b>	Empreza Mikro Ki'ik no Médiu
<b>ENIF</b>	Estratéjia Nasionál Inklusaun Finanseira
<b>ENLF</b>	Estratéjia Nasionál Literasia Finanseira
<b>FIT</b>	Federal Insurance Timor SA
<b>G2B</b>	Government to Business
<b>G2P</b>	Government to Person
<b>GPFI</b>	Global Partnership for Financial Inclusion
<b>HNF</b>	Ha'u-Nia Futuru
<b>IADE</b>	Instituto de Apoio ao Desenvolvimento Empresarial
<b>INFORDEPE</b>	Instituto Nacional de Formação de Docentes e Profissionais da Educação
<b>ISAT</b>	Industry Safety Assessment and Training
<b>KIF</b>	Kaebauk Investimentu no Finansas, SA
<b>KME</b>	Ki'ik no Médiu Empreza
<b>KYC</b>	Know Your Customer regulation
<b>Mandiri</b>	PT. Bank Mandiri (Persero) Tbk. Dili, Timor-Leste Branch
<b>MFI</b>	Instituisaun Mikro-Finansas
<b>MOU</b>	Memorandum of Understanding
<b>MTO</b>	Money Transfer Operator / Operator Transfere Osan
<b>NITL</b>	National Insurance Timor-Leste, SA
<b>OECD</b>	Organisation for Economic Co-operation and Development
<b>OIRD</b>	Outras Instituisaun Resebi Depósito
<b>P24</b>	Pagamentu disponível oras 24 Ioron-loron
<b>PIB</b>	Produtu Internu Bruto
<b>R-TIMOR</b>	Rede de Transferência em Tempo Real
<b>RTGS</b>	Real Time Gross Settlement System
<b>SFMRSA</b>	Servisu Finanseiru Moris Rasik, SA
<b>SGK</b>	Sistema Garantia de Kréditu
<b>Sinarmas</b>	Sinar Mas Insurance, SA



**Banco Central de Timor-Leste**  
Avenida Xavier do Amaral  
No. 09 P.O Box 59  
Posto Administrativo Nain Feto  
Suco Gricenfor, Aldeia Formosa  
Dili, Timor-Leste  
[info@bancocentral.tl](mailto:info@bancocentral.tl)  
[www.bancocentral.tl](http://www.bancocentral.tl)